تقریر أرامکس السنوي ۱۷،۱۷



ارامكس

۲

المحتويات

رامکس	٠. ـ	= 1. :	w
دامکس	عدنا	ىىدە	Τ.

- ٠٦ نبذة عن الاستدامة وهذا التقرير
 - ٩ كلمة الرئيس التنفيذي
 - ۱۱ خدماتنا
 - ١٦ أهم الأهداف غير المالية
 - ١٩ الحوكمة
 - ۲۸ موظفونا
 - ٣٧ عملاؤنا
 - ١٤ الاستدامة
 - ٤٣ التواصل مع المجتمع
 - ع عليم وتمكين الشباب
 - ريادة الأعمال
 - ٤٧ التزامنا البيئى
- ٨ شراكات ومبادرات دعم الاستدامة
 - ٩٤ الإغاثة في حالات الطوارئ
 - • التواصل مع الجهات المعنية
 - ٧٤ الامتثال
 - ۷۸ الجمعيات والشهادات
 - ٨١ عملية إعداد التقارير
 - ميان حول منهجيات الإدارة 🔥
- ٨٨ مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير
- ١٠٢ مؤشر الميثاق العالمي للأمم المتحدة/ أهداف التنمية المستدامة
 - ۱۰٤ الملحقات
 - ١١١ بيان التأكيد المستقل
 - ١١٥ أداؤنا (التقرير المالي)



نبذة عن أرامكس

حققت شركة أرامكس **منذ تأسيسها في عام ١٩٨٢** نمواً سريعاً حتى أصبحت اليوم علامة تجارية رائدة في القطاع وتتميز بخدماتها المتخصصة وحلولها العالمية المبتكرة، حيث توفر الشركة مجموعة شاملة من حلول النقل والخدمات اللوجستية للشركات والأفراد حول العالم. تتخذ أرامكس، المدرجة في سوق دبي المالي، من دولة الإمارات العربية المتحدة مقراً رئيساً لعملياتها؛ حيث تستفيد من موقع الدولة الذي يمثّل حلقة وصل بين الشرق والغرب، مما يتيح للشركة الوصول إلى شريحة ِ أكبر من العملاء، وتوفير حلول لوجستية مخصصة حسب متطلباتهم في أي مكان حول

تقدم أرامكس محفظة معززة من الخدمات على نطاق جغرافي واسع، بما في ذلك خدمات التوصيل السريع المحلي والدولي، وخدمات الشحن، والخدمات اللوجستية، وإدارة سلسلة التوريد، والتجارة الإلكترونية، وإدارة السجلات والمعلومات. ونواصل تأكيد التزامنا بتحسين عملياتنا حول العالم، والسعي وراء اغتنام الفرص الجديدة التي تدعم نمو أعمالنا وتقدمها في المستقبل.

ارامكس



من ۲۰۶ مدن ضمن ۷۳ بلداً حول العالم، ويشرف على العمليات الرئيسة للشركة أكثر من ١٧,١٧٠ خبير متخصص في مجال النقل والشحن. وبالاستفادة من ٢٠ تحالفاً يجمعنا مع شركات دولية رائدة في مجال الشحن السريع والخدمات اللوجستية، كجزء من تحالف شبكة التوزيع العالمي (GDA)، استطعنا توسيع شبكتنا العالمية لتشمل أكثر من ١٢ أل<mark>ف</mark> مكتب و٦٦ ألف موظف يتوزعون على ٤٤٠ بلداً.



102-2, 102-3, 102-4, 102-5, 102-6, 102

وفي غمرة عالمنا المعاصر الذي تؤثر فيه التكنولوجيا على حياتنا اليومية وتغيّرها أكثر من أي وقت مضى، ويلعب الابتكار التكنولوجي دوراً بالغ الأهمية في نجاح أعمالنا، وانطلاقاً من ذلك، نعتمد أسلوباً استراتيجياً لتسخير التكنولوجي المتقدمة بطرق مختلفة ومبتكرة تشمل الدخول في شراكات مثمرة أو الاستحواذ على الشركات المحلية المتخصصة بالخدمات اللوجستية التي تدير شبكة واسعة من الفروع المحلية، وذلك بهدف إيجاد أفضل حلول التوصيل المتكاملة وأكثرها كفاءة. وقد ساهم هذا المنهج في تحقيق منافع كبيرة على صعيد تطوير أعمال الشركة، وبرهن أننا شركة تسخر أحدث التقنيات لتقديم أفضل حلول النقل والخدمات اللوجستية دون الحاجة إلى الاستثمار في الأصول الضخمة. كما نؤمن في أرامكس أن إدخال التقنيات الجديدة-في مجال التجارة الإلكترونية -بشكل خاص يلعب دوراً محورياً في تعزيز كفاءة نقل السلع والبضائع ومرونتها، وتوفير أفضل محورياً في تعزيز كفاءة نقل السلع والبضائع ومرونتها، وتوفير أفضل

وندرك جيداً أن تطوير أعمالنا والمحافظة على مقوّمات استدامتها الفعلية • يتطلّب منا توظيف كفاءاتنا الأساسية من أجل إحداث تأثير إيجابي، وذلك في إطار التزامنا بتطبيق مفاهيم المواطنة المؤسسية الصالحة في كافة المجتمعات التى نعمل فيها.

وبناء عليه، أطلقنا منصة الاستدامة الخاصة بنا (GOOD DELIVERING) والتي يتم تطبيقها في أكثر من ١٤٠ مشروعاً تعليمياً واجتماعياً وبيئياً حول العالم، كما أننا بادرنا إلى التشارك مع العديد من المنظمات الدولية والمحلية التي تكرس جهودها لدعم القضايا المماثلة. وتفخر أرامكس بشراكاتها مع المجتمعات التي تعمل فيها وبالمساهمات التي تقدمها لدعم التنمية الاقتصادية المستدامة في تلك المجتمعات.

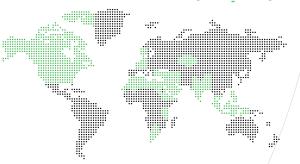
وفي هذا السياق، تعمل الشركة بشكل فعّال على غرس ثقافة تسهم في دعم مفاهيم الابتكار واحتضانها. كما أننا سنواصل الاستثمار في موظفينا وتقنياتنا وبنيتنا التحتية، إلى جانب تطبيق الحلول المبتكرة لتلبية احتياجات عملائنا المتنامية وسنعمل في الوقت نفسه على مواصلة توفير أكبر قيمة لمساهمينا وتوطيد شراكاتنا مع المجتمعات المحلية.



المناطق الرئيسية للعمليات



التوزيع الجغرافي لمشاريع الاستدامة





تنزانىا		— قطر	مورىشىوس -		المملكة العربية السعودية	_	ـــ غانا		— الصين	— — الجزائر
تايلاند		 لا ريونيون 	مايوت ـــ		کردستان		 بريطانيا العظمى 	_	🗕 🗕 جزر القَمر	ستراليا أستراليا
تونس	_	السيشل ــــ	موناكو 🗕 🗕	_	الكويت		 ھونج كونج 	_	— قبرص	——— أذربيجان
تركيا	_	— سنغافورة	المغرب		لبنان		ـــ الهند		—— جمهورية التشيك	— البحرين
الإمارات العربية المتحدة		- سلوفاكيا	نيبال		ليبيا		🗕 إندونيسيا	_	<u> </u>	—— بنغلادیش
أوغندا		🗕 جنوب أفريقيا	هولندا ــــ		ليختنشتاين		ـــ ايران	_	إريتريا	 برمودا
المملكة المتحدة		— سريلانكا	نيوزلندا ــــــ		مدغشقر		🗕 العراق		🕳 🕳 اثيوبيا	—— بوستوانا
أوكرانيا		🗕 السودان	نيجيريا ــــ	_	ماليزيا		🗕 إيرلندا	_	— — فرنسا	—— بلغاریا
الولايات المتحدة الأمريكية		— سويسرا	عمان -		جزر المالديف		ــــ الأردن		🗕 🗕 جورجيا	—— كمبوديا
فيتنام	_	_ سوريا	فلسطين		مالطا	_	ــ کینیا		لمانيا ـــــ	ـــ کندا





نبذة عن الاستدامة وهذا التقرير

يسرنا أن نشارككم الإصدار الثامن من تقريرنا الشامل والإصدار الثاني عشر من تقرير الاستدامة. لقد تمكنا منذ تأسيسنا من الحفاظ على مكانة ريادية متميزة في تحقيق الاستدامة في قطاعنا والمنطقة بشكل عام من خلال مواصلة تحسين عملياتنا والاستثمار في الابتكار، وتوجيه منهجنا بأسلوب استراتيجي. ولطالما ارتكزت مسيرتنا في مجال الاستدامة على قيمنا الراسخة المتمثلة في الاستثمار في موظفينا وتمكينهم، وتحسين تجارب العملاء، وتشجيع الابتكار وروح ريادة الأعمال وتطبيق أفضل الممارسات المسؤولة اجتماعياً وبيئياً.

وقد شهدت استراتيجيتنا في مجال الاستدامة تطوّراً كبيراً على مدار السنوات من خلال تبني أفضل الممارسات الناشئة في مجال الاستدامة واعتماد ممارسات جديدة. ولعبت هذه الاستراتيجيّة دوراً أساسياً في اعتمادنا لمنهجية شاملة في نموذج أعمالنا وتضمينه في سائر عملياتنا، مع الأخذ بعين الاعتبار التركيز على مجتمعاتنا وكفاءاتنا الأساسية، ومواصلة التزامنا تجاه الأجندة العالمية للتنمية المستدامة. ومن خلال التزامنا بالاستدامة واستثمارنا فيها، نسهم في تحقيق الاستدامة في شركتنا والمجتمعات التي نعمل بها وكوكب الأرض مستقبلاً.

وللعام الثاني على التوالي، واصلنا في عام ١٠٠٧ العمل وفقاً لمعايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI). ونفخر بريادتنا المستمرة في المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI). ونفخر بريادتنا المستمرة في الالتزام بهذه المعايير، ونأمل أن يمكننا ذلك من مواصلة تعزيز جهودنا بمجال الاستدامة بأسلوب شامل وأكثر فعالية، ويضع أصحاب المصلحة بالحسبان. وبالإضافة إلى التزامنا المستمر في معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير قمنا بإجراء "تقييم للأثر الإجمالي" لقياس القيمة النقدية الإجمالية لجميع آثارنا الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، ونفخر بأننا أول شركة متعددة الجنسيات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تقوم بإجراء تدقيق خارجي موسع لحقوق الإنسان على مستوى العمليات وسلسلة التوريد. وبالإضافة إلى ذلك، تواصل أرامكس دعم أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة مع التركيز بشكل خاص على الأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة مع التركيز بشكل خاص على الأهداف

ويشهد العالم اليوم أكثر من أي وقت مضى توجه الشركات الرائدة لاعتماد الممارسات المستدامة وحصر علاقات الشراكة مع الشركات الملتزمة بالامتثال لتلك الممارسات. وتتبنى أرامكس منهجية استباقية تهدف من خلالها إلى ضمان الالتزام بالمعايير الدولية وريادة الطريق نحو تحقيق نتائج أفضل في مجال الاستدامة.











14,14. موظفاً





المجتمع

٠٠٠,٠٠٠ درهم الأطراف المعنية رأس مال موزع على أسهم



%1V, £



تغطية مشاريع الاستدامة



العائد على الأسهم



1.14 نسبة الزيادة في عمليات إعادة التدوير

المدخلات

الأعمال والعمليات

القيم



مركز تدريب معتمد







توليد الكهرباء من محطة

توليد الطاقة الشمسية



٤,٤،٤ مليون درهم



٤,٧٢١ مليون درهم إجمالي الإيرادات







1.78 من إجمالي عدد الموظفين تدريباً في مجال الامتثال



أكثر من 7 . , . . . مستفيد مباشر إجمالي الأصول



أكتر من ۳۰۰ شخص حضروا ندوات التفاعل مع الأطراف المعنية



تخفيض استهلاك الوقود ىنسىة ٢٦٪ لكل شحنة

تخفيض الكهرباء

ىنسىة • ۲٪

لكل شحنة قياساً بعام ٢٠١٢*

11,077,779

ليتراً من الوقود

٥١,٤٤٦,١٤٢ كيلو واط ساعة من الكهرباء





كلمة الرئيس التنفيذي

السادة المساهمون الكرام،

لقد اختتمنا

العام ۲۰۱۷ بنتائج

قوية وأرقام ملفتة،

حيث ارتفعت الإيرادات

بنسبة عالية لتصل إلى

٤،٧٢١ مليون

درهم إماراتي،

ونمت الأرباح بقوة إلى

٤٣٥,٤ مليون

درهم إماراتي.

تمضي مسيرة التقدم التكنولوجي في عالمنا بوتيرة متسارعة يوماً بعد آخر، غير أنني وعلى مدى ٢ ٤ عاماً من العمل لدى أرامكس، لم أشهد تأثيراً جذرياً للتكنولوجيا على نماذج أعمالنا التشغيلية بالقدر الذي لمسناه في السنوات القليلة الماضية. فعجلة التطور تدور بسرعة غير مسبوقة، ومع ذلك واصلت الشركة نموها رغم كل التحديات التي فرضتها أمواج التغيير المصاحبة لذلك التطور التكنولوجي الذي غيّر قواعد العمل التقليدية للقطاع الذى نزاول نشاطنا فيه.

لقد اختتمنا العام ٢٠١٧ بنتائج قوية وأرقام ملفتة، حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة عالية لتصل إلى ٢٠١٠؛ مليون درهم إماراتي، ونمت الأرباح بقوة إلى ٤٠٥٠؛ مليون درهم إماراتي، ونمت الأرباح بقوة إلى ٤٠٥٠؛ مليون درهم إماراتي. واستطعنا تحقيق هذا النمو مستندين إلى نظرة ثاقبة مكنتنا من استشراف أمواج التغيير تلك، وأيضاً بفضل ثقافة الإبداع التي ساعدتنا على الخروج بحلول أكثر ابتكاراً وكفاءة، ناهيك عن مرونة الشركة وقدرتها على التكيف مع التغيرات، مما أتاح لنا اغتنام الفرص الجديدة والتغلب على التحديات المستجدة في مختلف مجالات عمل قطاع الخدمات اللوجستية وإدارة سلسة التوريد.

نمو ٌ متواصل لأنشطة النقل السريع الدولي والمحلى

سجّلت خدمات النقل السريع الدولي نُمواً لافتاً بنسبة أَ ١٠٪ لتصل إيراداتها إلى ٢٠٠٧ مليون درهم إماراتي، مدفوعة بالنمو القوي الذي شهدته أنشطة التجارة الإلكترونية عبر الحدود. كما شهدت خدمات النقل السريع المحلي نمواً بنسبة ٤٪، مسجلةً إيرادات بقيمة ١٠٠٢٢ مليون درهم إماراتي، على خلفية الأداء القوي الذي شهدته أعمال الشركة في سوقين واعدتين هما منطقة أفريقيا ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ.

وشكلت التجارة الإلكترونية محرك النمو الأساسي لخدمات النقل السريع في أرامكس على مدى السنوات القليلة الماضية، وسوف نواصل التعامل مع هذا القطاع بجدية كبيرة نظراً لما يتمتع به من مقومات نمو عالٍ، وآفاق مستقبلية واعدة. ونعتقد أن النمو الكبير الذي تشهده أنشطة التُجارة الإلكترونية عالمياً وإقليمياً سوف يستمر في العام ٢٠١٨ وما بعده، الأمر الذي يشجعنا أكثر على مواصلة التركيز على تلبية متطلبات هذا القطاع.

وفي ظل ما تشهده التجارة الإلكترونية من نمو وازدهار، وأيضاً ما تشهده متطلبات التجّار عبر المواقع الإلكترونية من تغيّرات وتبدلات، بات من المهم الارتقاء كذلك بمستوى وكفاءة الخدمات التي نوفرها لهم. وانطلاقاً من هذه الرؤية، سنعكف في العام ٨ ، ٢ ، على تحسين وتطوير خدماتنا والوصول بها إلى أعلى مستويات التميّز في جميع مراحلها بما في ذلك حلول التوصيل إلى الوجهة النهائية. وسنعمل على تحقيق ذلك عبر تطوير قدراتنا وتبسيط العمليات التشغيلية المعقدة من خلال ترقية وتحديث أدواتنا وحلولنا التقنية، وتعزيز مهارات كوادرنا. وبالتأكيد ستنعكس هذه



المبادرات على نتائجنا المالية، كونها ستؤدي إلى انخفاض التكاليف من جهة، وتعزيز الإيرادات وهوامش الأرباح من جهة أخرى.

الشحن، الخدمات اللوجستية وإدارة سلسلة التوريد... آفاق ٌ وفرص مستقبلية واعدة

سجلت خدمات الشحن نمواً في الإيرادات بنسبة ٢٪ لتصل إلى ١،١٥٧ مليون درهم. ويعزى هذا النمو بشكل أساسي إلى ارتفاع الطلب على هذه الخدمات من قبل قطاع النفط والغاز بدول مجلس التعاون الخليجي، والأداء القوي للشركة في كلٍ من أفريقيا وآسيا. وكان أداء قطاع الخدمات اللوجستية وإدارة سلسلة التوريد جيداً أيضاً إذا ما استثنينا تأثره بتقلبات أسعار صرف العملات، خاصةً الجنيه المصري، الأمر الذي لولاه لكانت الإرادات قد سجلت نمواً بنسبة ٦٪.

ونحن على قناعة بأن هناك فرصةً كبيرةً لزيادة حصتنا السوقية في قطاع خدمات الشركات خلال السنوات القادمة. ولذلك نخطط لاستثمار موارد إضافية في التقنيات المبتكرة خلال العام ٢٠١٨، لتوسيع محفظة عروضنا وخدماتنا لعملائنا الحاليين، واستقطاب عملاء جدد في جميع أنحاء العالم ومن كافة القطاعات الاقتصادية. وبينما نعزز تلك القدرات، سنتمكن في الوقت ذاته من خفض النفقات كوننا لن نضطر إلى تعهيد المهام إلى أطراف ثالثة، علاوة على أن تسريع وتيرة الاستثمار في هذا المجال سينعكس إيجاباً على أداء الشركة كونه يساهم في تنويع مصادر الإيرادات.

الشراكات، التحالفات والامتيازات التجارية...

تركيز متواصل على تميّز الخدمات

وبينما تستأثر أسواقنا الرئيسية، وتحديداً دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط وأفريقيا وآسيا والمحيط الهادئ، بمعظم رأسمالنا



التشغيلي والإنفاق الرأسمالي والقوى العاملة، نركز أيضاً على تحسين خدماتنا لدخول أسواق أخرى عبر إبرام شراكات استراتيجية مع أفضل الشركات في القطاع.

كما سنعمل خلال العام ٢٠١٨ على تقييم ودراسة فرص الاستحواذ المناسبة التي ستمكننا من تعزيز حضورنا وتطوير قدراتنا وإثراء محفظة خدماتنا وعروضنا. وبناءً على ذلك، نواصل توسيع نطاق حضورنا الجغرافي حسب الخطة المعتمدة عن طريق الاستحواذات ومنح الامتيازات التجارية لأطراف مؤهلة وتمتلك قدرات تنافسية عالية.

الاستدامة... نعمل لخير الأجيال القادمة

وحققت الشركة

تقدمأ كبيرأ

على صعيد

برنامجها لتحقيق

الاستدامة

(Delivering Good).

تلتزم أرامكس، التي تعتبر أحد أبرز شركاء مبادرة "الاتفاق العالمي للأمم المتحدة"، بالنهوض بالمسؤوليات التي أخذتها على عاتقها تجاه المجتمعات التي تزاول نشاطها فيها. وحققت الشركة تقدماً كبيراً على صعيد برنامجها لتحقيق الاستدامة (Delivering Good). فمن خلال مشاريع توليد الكهرباء بالطاقة الشمسية في منشآتنا بالأردن ودولة الإمارات، واستخدام مركبات كهربائية بالكامل وخالية من الانبعاثات الكربونية، وحصول مستودعاتنا على شهادة الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED)، واصلنا خفض معدل انبعاث الغازات الدفيئة للشحنة الواحدة بنسبة ٢٠١٨، مقارنة مع المعدل القياسي الذي وضعناه لأنفسنا في العام ٢٠١٢. ونعتزم في العام ٢٠١٨ مواصلة الاستثمار في التقنيات النظيفة لتشمل كافة عملياتنا وبنيتنا التحتية، إضافة إلى تقليص النفايات وتوسيع مبادرات التدوير. وسفصدر أول تقرير من نوعه في تاريخ الشركة تحت عنوان "تقييم الاثر الإجمالي"، لقياس إجمالي قيمة المساهمة الاجتماعية للشركة عبر عملياتها وشراكاتها ومبادراتها.

وواصلنا خلال العام ٢٠١٧ تطوير شراكات وعلاقات فعّالة مع المجتمعات ورواد الأعمال الاجتماعية والحكومات والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات في مختلف أنحاء العالم. هذا وتتماشى استراتيجيتنا مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، وتركز على تعزيز النمو الاقتصادي وتوفير فرص التعليم الجيد وفرص العمل العادلة واللائقة، والحدّ من تداعيات التغير المناخي. كما نواصل التزامنا بمبادرة "الاتفاق العالمي للأمم المتحدة"، من خلال إصدار تقرير سنوي حول ما حققناه من تقدم على هذا الصعيد.

وعملاً بهدفنا المنشود على صعيد الحوكمة المؤسسية المسؤولة، ووفاءً بالتزامنا بمضمون الإعلان العالمي لحقوق الإنسان، قمنا بخطوة هي الأولى من نوعها بالمنطقة، تمثلت في إجراء مراجعة وتقييم مدى الالتزام بحقوق الإنسان وحقوق العمال على مختلف المستويات المؤسسية والتشغيلية، استناداً إلى أفضل ممارسات البحث والتقييم المحلية والدولية.

كوادرنا... مصدر فخرنا وأثمن أصولنا

لقد تشرّفتُ بالعمل جنباً إلى جنب مع أفضل الكوادر في مختلف أقسام الشركة، وأغتنم هذه الفرصة لأتوجه بالشكر الجزيل إلى جميع موظفي أرامكس الذين أعتبرهم عائلتي، على جهودهم الحثيثة وتفانيهم في العمل وأفكارهم المبتكرة وأخلاقهم المهنية العالية. وبفضلهم جميعاً، تمكّنا من تحقيق أهدافنا. ومن هذا المنطلق، سنحرص دائماً على تكريم المواهب

المتميزة وتطوير المهارات في كافة أقسام العمل وترسيخ دعائم ثقافة الأداء العالي والابتكار. وعلى الرغم من كوننا شركة قائمة على التقنية، إلا أننا أيضاً مزوّد خدمات يعتمد على المهارات البشرية، وأنا على قناعة بأن إتقان وممارسة العمل بأسلوب قائم على هذه الثنائية المبتكرة، سيضمن لنا الارتقاء بكفاءة خدماتنا إلى أعلى مستويات التميز.

الاستعداد للمستقبل يبدأ اليوم

شهدت أعمال الشركة تحولاً نوعياً خلال الأشهر الاثني عشر الماضية. ولكننا اليوم نعكف على تسريع وتيرة هذا التحوّل الذي ستظهر انعكاساته الإيجابية على العمليات التشغيلية والأداء المالي.

ويتلخص الهدف الذي يقف وراء هذا التحوّل في الارتقاء المتواصل بمستوى تميز خدماتنا على نحو يفوق التوقعات. ويأتي التحوّل الرقمي على مستوى الشركة في صلب هذه الخطوة الطموحة، الأمر الذي سيمكننا من تبسيط إجراءات المنتجات والخدمات التي نوفّرها. كما أنه يشمل تطوير وتحسين كفاءة العمليات غير التشغيلية، مما سيساهم في تعزيز كفاءة الأنشطة التي نقوم بها عموماً وتقليل الوقت اللازم لإنجازها، وبالتالي تعزيز الأرباح على المدى الطويل.

وبدعم مساهمينا، أنا على ثقة من أن أرامكس ستكون أكثر مرونة وقدرة على مواجهة مختلف التحديات لمواصلة الارتقاء بجودة ومستوى تميز الخدمات والحلول التي تقدمها، بما سيثري تجربة جميع الأطراف المعنية دون استثناء.

مع أطيب التمنيات،

بشار عبيد





۱۲ تقریر أرامکس السنوی ۲۰۱۷

خدماتنا





بوصفها مزوداً عالمياً رائداً لخدمات النقل والحلول اللوجستية الشاملة، توفر أرامكس حلول الشحن الدولي المتكاملة للوثائق والطرود التي يتطلب تسليمها الالتزام بدقة بوقت التسليم عبر مختلف قطاعات الأعمال. ونقدم لعملائنا باقة متنوعة من خدمات التوصيل السريع التي تلبي احتياجاتهم من حيث التكلفة وسرعة التوصيل، إضافةً إلى إمكانية تعقب الطرود والشحنات مباشرة عبر الإنترنت، واستلام الإشعارات أوتوماتيكياً وإيصالات التسليم، وغيرها من خدمات الاستيراد والتصدير والمخالصة الجمركية.

وتواصل أرامكس التركيز على تعزيز الكفاءة التشغيلية عن طريق أتمتة العمليات. وبالإضافة إلى أنظمة الفرز الخمسة التي تم نشرها مؤخراً في المملكة المتحدة والهند وسنغافورة، شهد العام ٢٠١٧ أيضاً تطبيق خطوات جديدة على صعيد العمليات المحلية والدولية في دبي. وسوف نواصل في عام ٢٠١٨ اتخاذ مبادرات لتطوير عملياتنا في المملكة العربية السعودية وهونغ كونغ.

وفي إطار استمرارنا في توسيع شبكة خدماتنا للشحن السريع حول العالم، حصلنا هذا العام على امتيازات جديدة في ليبيريا وغابون وبنين ومالي وناميبيا وكازاخستان وجمهورية الكونغو الديمقراطية (الكونغو-كينشاسا). ووقعنا أيضاً اتفاقيات مع عدد من أصحاب الامتيازات، ونتوقع أن تدخل حيز التشغيل في الربع الأول من عام ٢٠١٨. وهي تشمل جمهورية الكونغو (الكونغو-برازافيل) وساحل العاج وموزمبيق ومالاوي.

ونظراً لكون أعمال التجارة الإلكترونية تمثل محور تركيز استراتيجي رئيس بالنسبة لشركة أرامكس، سنواصل سعينا لتحسين عمليات التوصيل وتعزيز قدراتنا على خدمة العملاء وتوسعة شبكة الوجهات العالمية التي تغطيها خدماتنا. كما أننا نحرص على مواءمة قدرات شبكتنا بشكل مستمر لتلبية نمو أعمالنا في التجارة الإلكترونية، ونحن نختبر حالياً تقنيات مبتكرة جديدة لتعزيز قدراتنا من خلال نموذج عمل مرن ومتغير.

تتيح خدمتنا للشحن السريع المحلي توصيل الطرود المستعجلة إلى الجهات المستلمة ضمن أي بلد، مع إمكانية اختيار توصيل الطرود في نفس اليوم أو في يوم العمل التالي، فضلاً عن الاستفادة من خدمات استلام الطرود وإعادتها، والتحصيل النقدي عند التوصيل.

وفي عام ٢٠١٧، واصلنا تحسين التقنيات وأدوات تحديد المواقع التي يستخدمها موظفو التوصيل، حيث قمنا بالاستغناء عن الماسحات الضوئية المحمولة باليد، واستخدمنا بدلاً من ذلك الهواتف الذكية التي تتوافق برامجها مع نظامي التشغيل 'أندرويد' و'آي أو إس'.

وفي إطار استراتيجيتنا الهادفة لإدارة القدرات من خلال نموذج أعمال مرن ومتغير، عقدنا شراكات مع عدد من شركات التوصيل الناشئة والأفراد حول العالم لتحسين حلول التوصيل إلى الوجهة النهائية. وفي عام ٢٠١٧، تم إسناد ٤٠٪ من عمليات التوصيل العالمية للوجهة النهائية إلى شركائنا بخدمات التوصيل. كما استفدنا من استثماراتنا في نظام العنونة العالمي للوصول إلى المزيد من العملاء في المواقع الموجودة خارج الشبكة.

وواصلنا تحسين تجربة الحصول على العناوين لعملائنا باستخدام أدوات تخطيط متكاملة تعمل على أجهزة الكمبيوتر والأجهزة المحمولة، وذلك بالتعاون مع أهم مزودي حلول التخطيط في العالم مثل (Here) و"عنوان ٣ كلمات" (what3words). ومن خلال استخدام هذه الواجهات المبتكرة إلى جانب منصة "عنواني" (MyAddress) التي تم إطلاقها في عام ٢٠١٥، يمكن لعملاء أرامكس تحديد موقع شحناتهم بدقة، ومعرفة وقت الاستلام/ التسليم حال قيامهم بتقديم الطلب للحصول على هذه الخدمة.

وبالإضافة إلى ذلك، أطلقنا خدمة "تشات بوت" بتقنية الذكاء الاصطناعي على فيسبوك ماسنجر تحت اسم "أرامكس بوت" (Aramex Bot)، وتسمح هذه الخدمة بإجراء حوارات متخصصة مع العملاء حول استفساراتهم بخصوص الشحنات وعروض الخدمات المختلفة التي تقدمها الشركة. وتوفر هذه الخدمة للمستخدمين وسيلة مريحة وسهلة لتحديد أقرب موقع لأرامكس بالنسبة إليهم، وتتبع الشحنات ومشاركة مكان التوصيل المفضل لديهم. كما تمكّن العملاء في دولة الإمارات العربية المتحدة من تحديد موعد ومكان التسليم للشحنات الشخصية الهامة وطرود التجارة الإلكترونية. وستكون هذ الخدمة متاحة لجميع عملاء أرامكس في منطقة الشرق الأوسط في المستقبل القريب.

۱۱ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷



حلول الخدمات اللوجستية المتكاملة والتخزين وإدارة سلسلة التوريد

تضمن حلولنا اللوجستية المتكاملة أعلى مستويات الكفاءة في نقل وتخزين وتوزيع المنتجات والمعلومات على امتداد سلسلة التوريد، بدءاً من لحظة خروج سلع عملائنا من مستودعات أو مصانع الموردين حتى وصولها إلى تجار التجزئة أو المستخدم النهائي.

ويمكننا تقديم هذا النوع من الخدمات المتكاملة بفضل التوزَع الاستراتيجي لمراكزنا اللوجستية على امتداد منطقة الخليج والشرق الأوسط، وشمال أفريقيا وجنوب وغرب أفريقيا وأوروبا الغربية وآسيا. وتتميز مراكز خدماتنا اللوجستية بتقنياتها الحديثة ومواقعها الاستراتيجية لضمان أعلى معايير الأمن وسهولة الوصول في الوقت الفعلي.

واصلنا في عام ٢٠١٧ توسيع شبكتنا من مستودعات التخزين من خلال إضافة منشأة لوجستية جديدة في الجزائر لتلبية احتياجات عملائنا في البلاد، وضمان توفير خدمات عالية الجودة والكفاءة. كما أطلقنا عملياتنا اللوجستية في ليبيا وإيران في عام ٢٠١٧، بما في ذلك خدمات التخزين والتسليم، ورحبنا بأول قاعدة عملاء لنا في كلا البلدين.

كما واصلنا توسيع خدماتنا في مختلف القطاعات، وأطلقنا هذا العام في إطار محفظة حلولنا المخصصة لقطاع الرعاية الصحية خدمة إدارة الخدمات اللوجستية للمستشفيات في المملكة العربية السعودية، والتي تشمل خدمات سلسلة التوريد المتوافقة مع أفضل الممارسات واللوائح التنظيمية ذات الصلة.

ولطالما شكّلت التكنولوجيا عاملاً رئيساً في توفير الخدمات المتميزة لعملائنا، ولذلك أطلقنا أحدث إصدار من نظام إدارة المستودعات في منشأتنا بدبي، للاستفادة من الميّزات المتقدمة لهذا النظام المحسن على المستويين الفني والتجاري. وسيتم تطبيق هذا التحديث على مراكز لوجستية أخرى في عام ٨ . ٢ .



تقدم أرامكس كافة خيارات خدمات الشحن الجوي والبحري والبري بما في ذلك عبر السكك الحديدية ومختلف وسائل النقل المتاحة. وتتنوع خدمات الشحن التي تقدمها الشركة بين خدمة الشحن من الميناء الأصلي إلى الميناء الهدف، وحتى خدمة التوصيل من الوجهة الأصلية إلى وجهة الهدف. وتأتي هذه الخدمات مرفقة بخدمة وساطة داخلية (in-house brokerage) في معظم مواقعنا حول العالم، وخدمة تتبع الشحنات عبر الإنترنت.

وبالإضافة إلى خدمات الشحن التقليدية، قامت أرامكس بتطوير وإطلاق الحلول الجديدة التالية:

- البضائع الحرجة: خدمات قطاع الرعاية الصحية والخدمات الدوائية، ونقل المخات على متن طائرات الشحن (OBC)، وخدمات الطائرات (AOG).
 - الشحنات الثقيلة: حقق الإطلاق الرسمي لقسم خدمات الشحنات الثقيلة نجاحات كبيرة في حركة نقل البضائع العامة (Break Bulk)، والخدمات اللوجستية للمشاريع (Project Logistics)، ونقل البضائع الثقيلة (Heavy Lift shipment)، وبالإضافة إلى ذلك، قدمنا حلولاً مبتكرة في مناولة الشحنات الثقيلة للتمكن من الإدارة الكاملة للعديد من الشحنات الثقيلة ذات القيمة العالية، وضمان تسليم البضائع القيمة لعملائنا في الوقت المناسب مع خدمات عالية الجودة بأقل تكاليف تنافسية.
- السفن المستأجرة: تم إطلاق فريق افتراضي لخدمات السفن المستأجرة،
 وتمكن من تشغيل عشرات السفن حول العالم.
 - السكك الحديدية: تم إدخال خدمة الشحن عبر السكك الحديدية من الصين إلى أوروبا مع نقطتي توقف لأرامكس: واحدة في هولندا، وواحدة في إيرلندا؛ لتغطية منطقة الاتحاد الأوروبي بالكامل.

وعلى الصعيد التقني، أطلقت أرامكس نظاماً فريداً لتوليد عروض الأسعار للمنتجات، والذي يمكّن مندوبي المبيعات من تقديم عروض أسعار الشحن على نطاق عالمي خلال دقائق.

وبالإضافة إلى ذلك، بدأنا العمل على نظام الدمج مع شبكة المعاملات الإلكترونية (INTTRA) مما سيتيح لنا تقليل عمليات توثيق الشحنات وتعزيز قدرات التتبع.





۱ تقریر أرافکس السنوی ۲۰۱۷





تم تصميم حلول أرامكس لقطاع الرعاية الصحية خصيصاً لتلبية احتياجات المؤسسات الدوائية والمختبرات والمستشفيات ومراكز البحوث والمرافق الصحية الأخرى

وتوفر الحلول مجموعة واسعة من الخدمات اللوجستية وخدمات النقل المتوافقة مع المعايير العالمية المعمول بها في القطاع، بما في ذلك أنظمة نقل تراعي التحكم بدرجة الحرارة، وخدمات التخزين والمناولة، فضلاً عن تدريب الموظفين على إدارة هذه الخدمات.

وتضمن أرامكس من خلال حلول الرعاية الصحية المحافظة على جودة المحتوى أثناء النقل، بدءاً من لحظة نقلها من مقر العميل وحتى وصولها إلى الموقع الهدف أو المستخدم النهائي.

> وفي عام ٢٠١٧، نفذت أرامكس عدة مبادرات لدفع نمو هذه الحلول المتخصصة:

- ا. تطوير إجراءات تشغيل قياسية عالمية لقطاع الرعاية الصحية بما يتوافق مع المتطلبات والتشريعات الدولية.
- إنشاء نظام مراقبة خاص لخدمة عملائها في قطاع الرعاية الصحية حول العالم ومراقبة مستويات الامتثال لإجراءات التشغيل القياسية.
 - ٣. تقديم خدمة المراقبة المباشرة لدرجة الحرارة وخدمة تتبع الشحنات.
- ٤. توفير مجموعة واسعة من خدمات التغليف بنظام التحكم بدرجة الحرارة.
- اختيار شركاء عالميين يعملون بمعايير متوافقة مع التشريعات العالمية للرعاية الصحية لضمان تقديم خدمات شاملة ترضى متطلبات العملاء.
 - ٦. إطلاق خدمتين جديدتين في منطقة الشرق الأوسط،
 - "Aramex Envoy" و"الإدارة اللوجستية للمستشفيات".
- لتعاون مع الشبكة العربية للابتكار في إطلاق مسابقة لتطوير نوع خاص من التغليف. وتكللت المسابقة بالنجاح، ويتم حالياً دراسة إمكانية تصنيع الحل المطروح.

وتلبي الخدمات المختلفة المقدمة من محفظة حلول أرامكس لقطاع الرعاية الصحية متطلبات مجالات الأعمال التالية: التشخيص، والأدوية، والتجارب السريرية، والتخزين بنظام التحكم بدرجة الحرارة.

تتفرد شركة "إنفوفورت" المملوكة بالكامل لشركة أرامكس بمكانة رائدة في مجال توفير حلول إدارة المعلومات والبيانات في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. وتخدم "إنفوفورت" قاعدة متنوعة من العملاء، بدءاً من الشركات الصغيرة والمتوسطة ووصولاً إلى الشركات العالمية المدرجة في لائحة 'فورتشن ٥٠٠' (Fortune 500)، وذلك لتمكينهم من حماية وإدارة ورقمنة وأتمتة واستخراج البيانات الخاصة بهم. وحازت الشركة على تصنيف 'كول فيندور' (Cool Vendor) في تقرير الأسواق الناشئة لعام تصنيف (Gartner).

وتقدم إنفوفورت حلاً نوعياً يسمح للعملاء بالانتقال من استخدام الورق إلى نظم إدارة المحتوى الرقمي، وهيكلة معلوماتهم الخاصة، وفهرسة البيانات ومعالجتها والتحقق من صحتها، والاستفادة من حلول أتمتة سير العمل المخصصة، إضافة إلى استخدام التواقيع الإلكترونية والرقمية بالاعتماد على التقنيات المتنقلة الذكية والآمنة، وذلك بهدف تبسيط عمليات الوصول والامتثال، وتعزيز استمرارية الأعمال.

وقد واصلت "إنفوفورت" استراتيجيتها في التحول الرقمي، وأضافت المزيد من الحلول الخاصة بالقطاعات الرأسية مثل إدارة مطالبات التأمين، والامتثال لضريبة القيمة المضافة، والحسابات الدائنة، وغيرها. هذا بالإضافة إلى مواصلة تطوير حلول ذكاء الأعمال، والتحليلات، والحلول البصرية التي تمكن العملاء من التواصل والتفاعل مع البيانات وتحليلها، حيث تسمح هذه الحلول للمستخدمين النهائيين اتخاذ القرارات الهامة عن طريق تحديد العلاقات تلقائياً من خلال التقارير ولوحات التحكم الحدسية.

وتتمثل مهمة "إنفوفورت" في قيادة الابتكار في حلول التحول الرقمي التي تمكن الشركات في الأسواق الناشئة من أتمتة البيانات ورقمنتها وتحديثها. وتهدف من خلال ذلك إلى تحسين حوكمة المعلومات والمساهمة في عملية النمو الاقتصادي من خلال تمكين الاستخدام الأمثل للبيانات.





٤ ، خدماتنا تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧



تعد خدمة "شوب آند شيب" حلاً عالمياً رائداً للتسوّق عبر الإنترنت؛ وقد أطلقتها شركة أرامكس في عام ٢٠٠٠ بهدف تسهيل عملية التسوّق وإجراءات شحن مشتريات العملاء عبر الإنترنت حول العالم. وبمجرد

وفي عام ٢٠١٧، واصلت خدمة "شوب آند شيب" توسّعها حول العالم بفضل إطلاق المزيد من نقاط ووجهات الشحن وما عزز مكانة علامتنا التجارية كمزود رائد لحلول تمكين التسوق العالمي. كما وسّعت الخدمة وجودها في نقاط شحن رئيسة مثل أستراليا وجورجيا وإندونيسيا ومصر والأردن ولبنان، فضلاً عن توفير الخدمة في عدة وجهات جديدة.

وأعلنت خدمة "شوب آند شيب" في عام ٢٠١٧ عن باقة عضوية سنوية جديدة، "فليكس"، لتوفير وسيلة مرنة جديدة للتسوق والشحن من أي نقطة من نقاطها الـ ٤ ٢ المتوزعة حول العالم. ويمكن للأعضاء الآن الاستفادة من خيار دفع رسوم الشحن لكل ١٠٠ غرام فقط بالإضافة إلى الاستمتاع بمجموعة واسعة من المميزات المذهلة والحصول على قيمة كبيرة مقابل المال.

وعلى صعيد أنشطة الرعاية، تعاونت خدمة "شوب آند شيب" مجدداً مع سباق-ريد بل كار بارك دريفت – إذ قدّمت دعماً منقطع النظير للجهة المنظِّمة وكافة السائقين المشاركين. جرى تنظيم هذا السباق في عدة بلدان ضمن منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بدءاً من وانتهاءً في الكويت، مروراً بمصر ولبنان وموريشيوس، والبحرين وتونس والأردن وسلطنة عمان والمغرب وقطر ودولة الإمارات العربية المتحدة.

التسجيل في خدمة "شوب آند شيب"، يحصل العملاء الأعضاء في الخدمة على ٢٤ عنواناً فعلياً في كل من أستراليا وكندا والصين ومصر وفرنسا وجورجيا وألمانيا وهونغ كونغ والهند وإندونيسيا وإيطاليا واليابان والأردن ولبنان وماليزيا وسنغافورة وجنوب أفريقيا وكوريا الجنوبية وإسبانيا وتايلاند وتركيا والإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية. وتتيح خدمة "شوب آند شيب" إمكانيّة التسوّق عبر الإنترنت من جميع أنحاء العالم بأعلى مستويات الكفاءة وبدون أي متاعب. وتتوافر هذه الخدمة حالياً في أكثر من ٨٠ مدينة حول العالم.





أهم الأهداف غير المالية



نظام إدارة الموارد البشرية

- توسيع نطاق تطبيق نظام إدارة الموارد البشرية في مزيدمن الدول ضمن شبكتنا
- توسيع نطاق الخدمات المشتركة للموارد البشرية في مزيد من الدول ضمن شبكتنا

التدريب على قواعد السلوك

• التدريب على أخلاقيات العمل والامتثال في جميع أنحاء شبكتنا

تطبيق ممارسات التعلم الإلكتروني

• توسيع وتحسين نظام إدارة التعلم الإلكتروني في أرامكس

حقوق الإنسان وحقوق العمال

 توسيع نطاق التدقيق على حقوق الإنسان وحقوق العمال ليشمل محطات عمل أخرى

الصحة والسلامة

التدريب

 مواصلة تقديم التدريب الخاص بالوظيفة على إجراءات الصحة والسلامة إلى جانب تطوير وتحسين التعلم الإلكتروني الخاص بالسلامة

السياسات والإجراءات

- تحديث خطط الإخلاء في حالة الطوارئ وإجراء تدريبات الإخلاء الطارئ
 - تحديث السياسات والكتيبات الخاصة بالصحة والسلامة والأمن

الأداء

- خفض معدل الحوادث لكل شحنة بنسبة ١٠٪
- خفض معدل تكرار الإصابات المضيعة للوقت بنسبة ١٠٪
- خفض معدل الإصابات المضيعة للوقت لكل مليون شحنة بنسبة ١٠٪
 - تقديم نظام الإبلاغ الشهري عن إجراءات الصحة والسلامة بناءً
 على الشحنات
- رفع مستوى الوعي بالسلامة والامتثال من خلال إطلاق عدد من حملات التوعية بالسلامة
- إعادة تطبيق التقييمات السنوية للمخاطر الأمنية وترتيب المنشآت وفقاً لنتائج التقييم



توصيل الشحنات

• تحسين الخدمات لضمان توصيل الشحنات في الوقت المناسب

التكنولوجيا

• مواصلة الاستثمار في تكنولوجيا تقديم الخدمات

تميز الخدمات

- توسيع موارد خدمة العملاء
- ترقية السياسات والإجراءات الحالية لخدمة العملاء
 - ترقية نظام التدقيق على مركز الاتصال
- عقد برامج التدريب على خدمة العملاء لجميع موظفي الصفوف الأولى

التواصل مع العملاء

• ترقية نظامنا الخاص بالمشاركة والإبلاغ على وسائل التواصل الاجتماعي

برنامج دعم المؤسسات في الاستدامة

• تصميم وتنفيذ برنامج لدعم عملائنا في ممارسات / تقارير الاستدامة الخاصة بهم

سلسلة التوريد

دعم الأعمال المحلية

 زيادة الدعم المقدم للشركات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومواصلة الاستعانة بمصادر من الموردين المحليين والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في جميع أنحاء الشبكة

أخلاقيات الشراء وسلسلة التوريد المستدامة

- مواصلة تحديث وتعزيز نظام إدارة الموردين لدينا وعمليات التأهيل المسبق
- توسيع حقوق الإنسان وحقوق العمال والامتثال البيئي وكذلك الامتثال
 العام للقوانين واللوائح التنظيمية المحلية والدولية
 - إجراء تدقيق على حقوق الإنسان وحقوق العمال لثلاثة موردين

۱۸ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷



مجتمعنا

المستفيدون

- الشراكة مع المبادرات الدولية والمحلية لزيادة عدد المستفيدين بنسبة
 - ٥٪ بالمقارنة مع الهدف المحدد في ٢٠١٧

ريادة الأعمال

• زيادة عدد الشركات الناشئة والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، المستفيدة من دعمنا، بنسبة ٠/٠

التزامنا تجاه البيئة

الوعي الداخلي

• توسيع نطاق تقديم برنامج التدريب على الوعي البيئي ليغطى ٢٠٪ من عملياتنا بحلول ٢٠٢٠

المواد

• توسيع أنظمة إدارة النفايات وإعادة التدورير على مستوى المحطات الأ. ا

لأداء

• إجراء تحليل للبصمة الكربونية بالتعاون مع جهة خارجية

تنشيط المسؤولية الاجتماعية لأرامكس

التواصل

• إجراء ٤ جلسات حوار مع الجهات المعنية

الوصول

 توسيع استراتيجية تنشيط المسؤولية الاجتماعية لأرامكس نحو الأسواق الناشئة التي توسعنا فيها

التعليم والتمكين

• زيادة عدد المستفيدين بنسبة ٥٪





تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ٠٦ الحوكمة

الحوكمة

تضمن سياسة الحوكمة المعتمدة في شركة أرامكس وممارساتها هيكلية أعمال وعمليات شفافة وفعالة، إذ تسمّم في ضبط توزيع المسؤوليات الموكلة لفريق أرامكس والحفاظ على اتزانها. ويضمن هذا سلاسة العمليات في الشركة وشفافيتها، ما يسهم في تعزيز المسؤولية ويحمي حقوق أصحاب المصلح.

يسعى مجلس إدارة أرامكس المكون من تسعة أعضاء إلى ترسيخ مكانة الشركة كرائد في مجال تطبيق مبادئ حوكمة الشركات، عبر تنفيذ إرشادات ميثاق حوكمة المؤسسات والالتزام به. وهناك أربعة من أعضاء مجلس إدارة أرامكس (٤٤٪) بمن فيهم رئيس مجلس الإدارة، هم أعضاء مستقلون غير تنفيذيين، وخمسة أعضاء آخرين من المجلس غير مستقلين وغير تنفيذيين.

السيدة كريستين هولغيت

نائب رئيس مجلس الإدارة ممثلة "أستراليا بوست ترانزاكشن سيرفيسز بي تي واي ليميتد"

سعادة السيد محمد

عضو مجلس إدارة

يتألف مجلس الإدارة الحالي في شركة أرامكس من السادة الأعضاء التالية أسماؤهم:



السيد عبدالله المزروعي رئيس مجلس الإدارة



السيد فادي المؤسس وعضو مجلس إدارة



عضو مجلس إدارة



. السويدي



السيد رامز عضو مجلس إدارة





عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة



۲۱ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷

هيئة الحوكمة العليا

الالتزامات الأخرى	الجنسية	تاريخ تولي المنصب	العمر	الجنس	غير تنفيدي	الاستقلاليّة	المنصب	العضو
رئيس مجلس الإدارة لـ(شركتين) عضو مجلس إدارة لـ(شركتين) عضو (مجلس استشاري واحد) عضو (مبادرة واحدة)	إماراتي	منذ التأسيس	70	ذکر	غير تنفيذي	مستقل	رئيس مجلس الإدارة	السيد عبدالله محمد المزروعي
رئيس (مجلس استشاري واحد) عضو مجلس إدارة (شركة واحدة) الرئيس التنفيذي (شركة واحدة)	بريطانية	7.17	0 £	أنثى	غير تنفيذي	غير مستقل	نائب رئيس مجلس الإدارة وعضو مجلس إدارة	السيدة كريستين هولغيت (ممثلة أستراليا بوست ترانزاكشن سيرفيسز بي تي واي ليميتد)
رئيس مجلس الإدارة لـ(ثلاث شركات) عضو مجلس إدارة لـ(شركتين)	إماراتي	7.17	٦١	ذکر	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو مجلس إدارة	السيد محمد العبّار
عضو مجلس إدارة (شركتين) عضو مجلس إدارة ورئيس تنفيذي (شركة واحدة)	أردني	۲۰۰۰	٥٨	ذكر	غير تنفيذي	غير مستقل	المؤسس وعضو مجلس إدارة	السيد فادي غندور
عضو مجلس إدارة (شركة واحدة)	كندي	7.11	٤٨	ذکر	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو مجلس إدارة	السيد حسين هاشم
رئيس مجلس الإدارة (شركة واحدة) عضو مجلس إدارة (شركتين)	إماراتي	منذ التأسيس	٦١	ذکر	غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس إدارة	السيد أحمد البادي
لا يوجد	سعودي	منذ التأسيس	٦١	ذکر	غير تنفيذي	غير مستقل	عضو مجلس إدارة	السيد عايض الجعيد
لا يوجد	إماراتي	۲۰۱٦	٣0	ذكر	غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس إدارة	السيد محمد السويدي
لا يوجد	كندي	7.17	٤٦	ذکر	غير تنفيذي	مستقل	عضو مجلس إدارة	السيد رامز شحادة



تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ٠٦ الحوكمة

> تستند عملية اختيار أعضاء مجلس الإدارة إلى ترشيحات المساهمين، وأعضاء مجلس الإدارة الآخرين، كما تلتزم التزاماً صارماً بميثاق عمل مجلس الإدارة، ومبادئ حوكمة الشركات. كما تضمن العملية اختيار المرشحين الذين يتمتعون بأعلى المؤهلات ويمتلكون المعارف والخبرات المتقدّمة وذات الصلة بالشركة وعملياتها. وفي حالة وقوع تعارض في المصالح، يجب على أعضاء المجلس الإفصاح عنها بأنفسهم لكي يتم إعفاؤهم من الجلسات ذات الصلة. كما ويحق لرئيس مجلس الإدارة وأعضائها تحديد حالات تعارض المصالح المحتملة المتعلقة بالأعضاء الآخرين. تمت صياغة مبادئ الحوكمة المعتمدة في شركة أرامكس بالاستناد إلى القواعد الصادرة عن 'هيئة الأوراق المالية والسلع' المنصوص عليها في قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (٧/ر.م) لسنة ٢٠١٦ بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة، والتي توجه مجلس الإدارة ولجانه أثناء تأدية مسؤولياتهم. وتتضمن هيكلية الحوكمة في شركتنا لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الاستراتيجيات.



مجلس الإدارة

- تنتخب الجمعية العمومية أعضاء مجلس الإدارة باقتراع سري. وينبغي أن تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة أو من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي، شرط موافقة هيئة الأوراق المالية والسلع عليهم، وألا يكونوا مدانين بأي جريمة تتعلق بالنزاهة، إلا في حال صدور عفو عنهم من الجهات المعنية.
- ويختار مجلس الإدارة رئيساً له من بين أعضاء المجلس، ونائب رئيس ليحل محله في حال غيابه. وينبغي أن يكون رئيس المجلس من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة.
- ويجب أن يكون ثلث الأعضاء على الأقل أعضاء مستقلين، بينما ينبغي أن تكون غالبية الأعضاء من غير التنفيذيين، ويمتلكون الخبرات والمهارات الفنية التي تخدم مصلحة الشركة.
 - وفي جميع الحالات، ينبغي على الأعضاء غير التنفيذيين المنتخبين أن يكونوا قادرين على تكريس الوقت والجهد للمجلس، وألا تتعارض عضويتهم في مجلس الإدارة مع أية مصالح أخرى لديهم.
- ولا يمكن أن يشغل ذات الشخص منصب رئيس مجلس الإدارة ومنصب الرئيس التنفيذي معاً.
 - ويُعد المجلس مسؤولاً عن النظر في مهارات وخبرات الأعضاء الجدد وتكوين المجلس ككل. ويتضمن هذا التقييم دراسة مؤهلات الأعضاء، وأخذ التنوع والعمر والمهارات والخبرات بعين الاعتبار، وتوظيفها لتلبية احتياجات المجلس.

نورد أدناه وصفاً لمؤهلات التي يتعين على المجلس تقييمها لدى اختيار المرشحين لعضوية مجلس الإدارة. ويجب على مجلس الإدارة مراجعة هذه التوصيفات مرة واحدة على الأقل كل عام لإجراء التغييرات اللازمة.

الصفات الشخصية

- النزاهة والمسؤولية: السلوكات الأخلاقية العالية، والنزاهة، وقوة الشخصية في تعاملات العضو الشخصية والمهنية واستعداده للعمل بالقرارات التي يتخذها ويتحمل مسؤوليتها.
- المعرفة والحنكة في اتخاذ القرارات: القدرة على الحكم على القضايا بطريقة منطقية. وإظهار الذكاء والحكمة والقدرة على التفكير التحليلي للمشاكل؛ لاتخاذ القرارات المدروسة، بالإضافة لاستعداده لمناقشة القضايا بدقة، وطرح الأسئلة والتعبير عن تحفظه واعتراضه بشكل مهنى وصريح.
- المعرفة المالية: القدرة على قراءة وفهم جداول الميزانيات والدخل وبيانات التدفق النقدي والقدرة على فهم النسب المالية والمؤشرات الأخرى لتقييم أداء الشركة.
 - الثقة والنضج: التحلى بالحزم والمسؤولية وتقديم الدعم للآخرين، واحترامهم والانفتاح على آرائهم وحسن الاستماع.
 - معايير عالية: سجل حافل بالإنجازات التي تعكس معايير عالية لشخصه وللآخرين.



الكفاءات الأساسية

- المحاسبة والشؤون المالية: الخبرة في مجال المحاسبة المالية، والشؤون المالية للشركات، خاصة فيما يتعلق بتوجهات الدين وأسواق الأسهم، ومعرفة الضوابط المالية الداخلية للشركة.
- الخبرة في مجال الأعمال والقدرة على اتخاذ القرارات: سجل حافل باتخاذ القرارات الجيدة التي أثبتت نجاحها وفعاليتها والقيام بواجبات عضوية مجلس الإدارة على أكمل وجه، وبطريقة تخدم مصلحة الشركة.
 - الإدارة: الخبرة في إدارة الشركات، وفهم توجهات الإدارة بالعموم والمجالات التي تعمل فيها الشركة.
- إدارة الأزمات: تكريس الجهد والوقت اللازمين للعمل خلال فترات الأزمات قصيرة، وطويلة الأمد.
 - القطاع / التكنولوجيا: الخبرات والمهارات الفريدة في مجالات عمل الشركة، بما فيها العلوم والتصنيع والتقنيات ذات الصلة بالشركة.
 - الأسواق الدولية: الخبرة في الأسواق العالمية، والقضايا الدولية وممارسات التجارة الخارجية.
- القيادة: التمتع بالفهم والمهارات اللازمة لتحفيز الفريق الإداري
 الاحترافي؛ لتحقيق أعلى مستويات الأداء، على أن يمتلك العضو سجلاً حافلاً
 بيرهن ذلك.
 - الاستراتيجية والرؤية: امتلاك المهارات والقدرة على تقديم رؤية استراتيجية، والتوجيه عبر تشجيع الابتكار، ووضع التصورات للتوجهات الرئيسة، وتقييم القرارات الاستراتيجية، وقيادة الشركة في مواجهة التحديات التى تسهم فى صقل رؤيتها.

الالتزام تجاه الشركة

- الوقت والجهد: الاستعداد لتكريس الوقت والجهد اللازمين لتحقيق
 التزاماته كعضوٍ في المجلس وفي اللجان المنبثقة عنه. ويتوقع منه الحضور
 والمشاركة في جميع اجتماعات المجلس واللجان التي يشغل عضويتها.
 ويفضل حضوره لجميع الاجتماعات السنوية للمساهمين، مع الاستعداد
 بشكل صارم قبل أي اجتماع والمشاركة بفعالية في الاجتماعات، بالإضافة
 إلى الرغبة في تكريس الوقت للاجتماع بالإدارة عند طلب ذلك، وتقديم
 النصح والمشورة.
- الوعي والتعلم المستمر: امتلاكه أو استعداده للسعي لتحصيل معرفة واسعة في كافة الجوانب الحساسة التي تؤثر على عمل الشركة (بما فيها قضايا القطاع والتكنولوجيا والمعلومات ذات الصلة بالسوق) مع قدرته على النهوض بدوره ومسؤولياته (بما فيها الالتزام بالمبادئ القانونية العامة التى توجه عمل أعضاء المجلس).
- التزامات أخرى: في ضوء الالتزامات الأخرى القائمة، القدرة على أداء مهام عضر مجلس الإدارة بشكل كافر، بما في ذلك التحضير لحضور اجتماعات مجلس الإدارة والاجتماعات السنوية للمساهمين، والاستعداد للقيام بذلك.

اعتبارات الفريق والشركة

- تحقيق التوازن في المجلس: المشاركة بالمواهب والمهارات والخبرات
 التي يحتاجها المجلس، لأداء عمله كفريق متجانس ودعم الموارد الحالية
 وتسخير المواهب لتلبية الاحتياجات المستقبلية.
- التنوع: المساهمة في تشكيل المجلس بشكل فاعل يمكن أن يعزز المبادئ والخبرات من خلال ضمان التنوع من حيث الجنس والخلفية العرقية والموطن الجغرافي والاختصاصات المهنية من القطاع العام والخاص وغير الربحي. ولا يمكن أن يرتكز اختيار المرشحين على هذه العوامل فحسب.

لجان مجلس الإدارة

- يضم المجلس اللجان الدائمة التالية: لجنة الاستراتيجيات ولجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت. ويحق للمجلس تشكيل لجان إضافية حسب الضرورة، أو كما يراه مناسباً بين الحين والآخر.
- يتم تعيين أعضاء اللجان من قبل مجلس الإدارة، مع الأخذ بعين الاعتبار انتقال الأعضاء دورياً، علماً أن هذا الشرط غير ملزم.
- لكل لجنة ميثاقها الداخلي الخاص، والذي يحدد أغراض اللجان وأهدافها ومسؤولياتها، فضلاً عن رسم هيكلية اللجنة وعملياتها وتسلسل رفع التقارير للمجلس.
 - وينبغي أن تضم اللجنة ما لا يقل عن ثلاثة أعضاء غير تنفيذيين،
 اثنان منهم على الأقل من الأعضاء المستقلين، ويتولى أحدهم منصب
 رئيس اللجنة. ولا يمكن لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في أي
 من اللجان المشكلة.



وضماناً لتجنب تعارض المصالح، يتم اتخاذ الخطوات التالية:

۲٤

- تشمل مهام عضو مجلس الإدارة ضمان منح الأولوية لمصالح الشركة ومساهميها في حال وقوع تعارض في المصالح.
- على أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة أن يفصح للمجلس مباشرةً في حال وقوع أي تعارض بين مصالحه ومصالح الشركة فيما يتعلق بالمعاملات التي يتم تقديمها للمجلس؛ للنظر فيها أو الموافقة عليها. ويجب توثيق تقرير الإفصاح هذا في محضر الاجتماع، ليتم بعد ذلك استبعاد العضو المعني من المشاركة في التصويت على القرار، على أن يتم توثيق قرار الاستبعاد بشكل صريح في محضر الاجتماع.
- في جميع الحالات، ينبغي للأعضاء غير التنفيذيين المنتخبين أن يكونوا قادرين على تكريس الوقت والجهد للمجلس، وألا تتعارض عضويتهم في مجلس الإدارة مع أية مصالح أخرى لديهم.
- وفي حال تلقي أحد أعضاء مجلس الإدارة الدعوة للمشاركة في عضوية مجلس إدارة شركة أخرى، يجب عليه إبلاغ رئيس المجلس أو أمين السر مباشرةً بذلك، وذلك بهدف إتاحة الوقت اللازم لمناقشة الموضوع مع رئيس مجلس الإدارة أو أمين السر، ويركّز النقاش على احتمالية تداخل عمل العضو في مجلس إدارة الشركة الجديدة مع مجلس إدارة الشركة، أو وقوع تعارض واضح في المصالح بالنسبة لعضو مجلس الإدارة.
- يجب توثيق أي تعارض في المصالح مع أي طرف آخر ذي صلة بالموضوع، والتأكد من تقديم التقارير اللازمة ضمن تقرير الحوكمة السنوي الذي تنشره الشركة على موقعها الإلكتروني. وتقوم هيئة الأوراق المالية والسلع بدولة الإمارات العربية المتحدة بمراجعة هذا التقرير ونشره على موقعها الإلكتروني.

يجتمع مجلس الإدارة أربع مرات على الأقل سنوياً؛ عملاً بقواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع وقانون الشركات التجارية، فيما يحق للمساهمين طرح القضايا أمام المجلس خلال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية. ويتضمن مجلس الإدارة ثلاث لجان دائمة وهي: لجنة التدقيق، ولجنة الترشيحات والمكافآت، ولجنة الاستراتيجيات، لكلٍ منها ميثاقها الخاص الذي يحدد مسؤولياتها ومهامها.

تجتمع لجنة الترشيحات والمكافآت مرة واحدة كل عام على الأقل، بالتماشي مع قواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع. وتقوم اللجنة بمساعدة مجلس الإدارة في النهوض بمسؤولياته الإشرافية لضمان استقلالية أعضاء مجلس الإدارة، ونزاهة إجراءات الموارد البشرية في أرامكس. كما تعمل اللجنة على مراقبة السياسات المتعلقة بالمكافآت والامتيازات والحوافز والعلاوات على الرواتب الممنوحة لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين، وضمان منطقية المكافآت والمزايا الممنوحة للإدارة التنفيذية، وتناسبها مع أداء الشركة. وعلاوةً على ذلك، تحدد اللجنة الكفاءات الأساسية اللازمة على مستوى الإدارة التنفيذية ومعايير الاختيار الصلة.



٢٠ الحوكمة ٢٥ تقرير أرافكس السنوي ٢٠١٧

يكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن:

- مراجعة وتقييم خطط الشركة طويلة الأمد والمصادقة عليها بشكل دورى.
 - مراجعة وتقييم ميزانية الشركة وتوقعاتها المستقبلية والمصادقة عليها.
- مراجعة وتقييم عمليات تخصيص الموارد الرئيسة، واستثمارات رأس
 المال والمصادقة عليها بالتماشي مع التفويضات الإدارية في الشركة.
 - مراجعة النتائج المالية والتشغيلية للشركة.
 - تشمل مهام عضو مجلس الإدارة المشاركة في اجتماعات مجلس الإدارة، وتقديم رأي مستقل حول المسائل الاستراتيجية والسياسات والأداء والمساءلة والموارد والتعيينات الأساسية ومعايير النشاط.
 - تعمل الشركة على تطبيق سياسة بيئية واجتماعية تصب في مصلحة المجتمع المحلى.

في إطار استراتيجية الاستدامة المعتمدة لدى أرامكس، ووفاءً بالتزامنا بحس المواطنة والمسؤولية الاجتماعية، يقوم السيد بشار عبيد، الرئيس التنفيذي للشركة، بإطلاع مجلس الإدارة بشكل دوري على النهج الاستراتيجي الذي تتبعه الشركة مع المساهمين إضافة إلى مبادرات الشركة وأدائها في مجال الاستدامة، وعلاقة هذه العناصر بنشاط الشركة بشكل عام. كما تقوم بتنفيذ السياسات الداخلية المتعلقة بالبيئة وعمليات الشراء المسؤولة، مع ضمان مراقبة الالتزام بهذه المعايير على مستوى الشركة. وتتم مناقشة القرارات الاستراتيجية المتعلقة بالاستدامة خلال الجتماعات مجلس الإدارة، ويجب الحصول على موافقة المجلس على جميع المبادرات والأهداف التي تحددها الشركة في مجال الاستدامة قبل تطبيقها، وذلك بموجب ميثاق عمل مجلس الإدارة.

وعلاوة على ذلك، يحرص مجلس إدارة شركة أرامكس على العمل عن كثب مع فريق الإدارة العليا فيما يخص استراتيجية الاستدامة والأنشطة ذات الصلة لدى الشركة. كما ويواصل أعضاء الإدارة العليا العمل إلى جانب الرئيس التنفيذي لشؤون الاستدامة وفريقه؛ لوضع الخطط وإدارة الشراكات الاستراتيجية مع القطاعين العام والخاص، والمجتمع على نطاقٍ أوسع، وتأتي المشاركة الفاعلة من المساهمين عبر المشاورات والاجتماعات المتواصلة لضمان تماشي نشاطات الشركة مع احتياجات المساهمين.

ويتولى مجلس إدارة الشركة مهمة وضع استراتيجية إدارة المخاطر وإجراءات العمل ذات التأثير الاقتصادي والبيئي والاجتماعي، ثم يقوم بتفويض الفريق بتطبيق هذه الاستراتيجيات. ومن خلال التحديثات الدورية التي يجريها الرئيس التنفيذي وفريق التدقيق والامتثال الداخلي، يراجع المجلس استراتيجية الاستدامة ويوصي بتعديلها أو تغييرها عندما تقتضي الحاجة. وإضافة إلى ما تقدم، تقوم الإدارة التنفيذية في أرامكس بمراجعة تقرير الاستدامة السنوي والمصادقة عليه. ومنذ عام ٢٠١٣، بدأنا بتنظيم عمل وحدة إدارة المخاطر مع التركيز بشكلٍ أساسي على مخاطر الامتثال، كما يمكن للشركة الاعتماد على تقييمات المخاطر التي تعدها وحدة الداخلي.



سياسة بيئية واجتماعية



مراجعة النتائج المالية والتشغيلية



المشاركة في اجتماعات مجلس الإدارة



مراجعة وتقييم ميزانية الشركة



مبدأ الوقاية:

يتم تحديد الضوابط ودمجها في العمليات أو المنتجات أو نظم العمل في مراحل مبكرة، وهي مصممة لضمان تنفيذ إجراءات الحد من المخاطر بكفاءة وفعالية.

ويتم تصميم غالبية الضوابط بهدف منع تشكّل المخاطر على أرض الواقع. ويمكن كذلك تصميم الضوابط لتحديد إحدى المخاطر التي وقعت بالفعل وإبرازها، أو للمساهمة في الحد من شدتها.

وخلال عملية تقييم المخاطر، يتم قياس فعالية الضوابط الفردية أو مجموعات الضوابط القائمة، مما يساعد على تقييم احتمالية حدوث المخاطر والتأثير الناجم عنها في حال وقوعها.

وعند رصد ضرورة فعلية لاتخاذ الإجراءات (مثال: تجنب مشاركة الآثار المترتبةعلى أحد المخاطر وتقليصها أو تحويلها)، ينبغي وضع خطة عمل مناسبة توثق تكليف الأفراد بإجراءات محددة وتحديد تاريخ إتمام العمل. ويخضع تقدم سير عمل الخطة للمراقبة المركزية، كما يتم رفع تقارير دورية حول الإجراءات المستكملة أو المتوقفة إلى الإدارة العليا.

وينبغي أن يؤدي الانتهاء من الإجراءات إلى إعادة تقييم المخاطر (على الرغم من أنه في حال الاضطرار لإضافة بعض الضوابط، فقد يكون من الضروري إتاحة الوقت لإثبات مدى فعالية هذه الضوابط الجديدة).

وتماشياً مع المعايير العالمية للمسؤولية الاجتماعية (AA1000) التي تطبق مبدأ التضمين الشامل، يتم تشجيع المساهمين والموظفين على تقديم توصياتهم وملاحظاتهم من خلال آلية الإبلاغ المتوافرة على الشبكة الداخلية للشركة. وتؤكد سياسة الإبلاغ عن المخالفات التي تطبقها أرامكس على التزامها بالشفافية، حيث تضمن الإبلاغ عن أي مخالفات، والتعامل معما بأسرع وقت ممكن، لترسيخ الممارسات الأخلاقية في المعاملات التجارية وحماية الموظفين. وفي حين لا يتواصل مجلس الإدارة تواصلاً مباشراً مع الموظفين عموماً، فإنه يحرص على الإطلاع بشكل دائم على آرائهم ومخاوفهم عبر آلية مراجعة المقترحات المتضمّنة في نظام أرامكس.

وفي كل عام، يتلقى المساهمون توصيات مجلس الإدارة حول المكافأة المستحقة لأعضاء مجلس الإدارة والمدراء. وافق المساهمون في الشركة على توصيات مجلس الإدارة حيال حصول أعضاء المجلس على مبلغ إجمالي وقدره ٢٠٠٠، ٤,٤١٠ درهم إماراتي عن العام المنتهي بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٧. وللتمكن من إدراج بند جديد إلى جدول أعمال الاجتماع السنوي للجمعية العمومية، يجب أن يمتلك المساهم ١٠٪ على الأقل من أسهم

شركة أرامكس مدرجة في سوق دبي المالي وتلتزم بقواعد حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة الأوراق المالية والسلع. وانطلاقاً من التزامنا بمعايير الشفافية، قمنا بإعداد تقرير حوكمة مستقل يتوافق مع قوانين الهيئة، ويمكن الحصول على نسخة منه عند الطلب.

وبصفتها عضواً في مجتمع النقل والخدمات اللوجستية، تلتزم أرامكس بكافة القوانين والتشريعات ذات الصلة بالقطاع، بما فيها الشروط، والأحكام التي تضعها الهيئات الناظمة للقطاع على المستويين المحلي والدولي فيما يتعلق بمناولة المواد الخطرة، ومعايير ضمان دقة وصف المحتوى على الملصق والمعلومات المقدمة حول خدماتنا.

نبذل في شركة أرامكس قصارى جهدنا لترك أثرٍ إيجابي على كافة الأطراف المعنية، والحد من الآثار السلبية المحتملة إلى أدنى حد. ومن الأمثلة على ذلك، الجهود الحثيثة المبذولة في سبيل تقليص بصمتنا الكربونية.

وقد قمنا بدمج ممارسات التدريب الخاص بأخلاقيات العمل ضمن برنامجنا التعريفي للمرة الأولى في عام ٢٠١١، فيما واصلنا العمل على توفير المزيد من الدورات التدريبية لكافة موظفي الشركة. وننظر لنظامنا التدريبي على أنه عملية دائمة ومتواصلة ولهذا فإننا نعتزم رفع وتيرة البرامج التدريبية لموظفينا الحاليين.

لم تشهد أرامكس خلال عام ٢٠١٧ أي دعاوى قانونية فيما يتعلق بالمنافسة غير المشروعة أو عدم الموثوقية.



وتقوم وحدة التدقيق الداخلي بإعداد خطة تدقيق مدتها ثلاثة أعوام تغطي شبكتنا ككل، بناءً على تقييمات المخاطر التي تمت المصادقة عليها من قبل لجنة التدقيق. وتشمل عمليات التدقيق جوانب متنوعة مثل الشؤون المالية والتشغيلية، وتكنولوجيا المعلومات، والأمن المادي وعدة مجالات أخرى ثبت أنها تعرضت للمخاطر سابقاً. وعلى الرغم من أن وحدة التدقيق الداخلي ليست مسؤولة عن تقصي عمليات الاحتيال، إلا أنها تعاملاً جدياً مع أي خللٍ في المهام وأي مؤشرات أخرى على الاحتيال، من خلال تنفيذ ممارستها سالفة الذكر.

وتنص سياسة أرامكس على عدم قبول أي مبالغ مالية من الحكومات أو الأحزاب السياسية أو تقديمها لهم، وتؤكد أنها لم تتلق أو تقدم أي شكل من أشكال التمويل هذه خلال عام ٢٠١٧ لأى حزب أو حركة سياسية.

وتتولى وحدة التدقيق الداخلي مسؤولية وضع التقارير حيال المخاوف المتعلقة بالمواضيع الحساسة، ورفعها إلى لجنة التدقيق في مجلس الإدارة مرة واحدة على الأقل كل ثلاثة أشهر خلال العام. وفي عام ٢٠١٧، تم الإبلاغ عن جميع المسائل الحساسة ورفع التقارير المرتبطة بها إلى لجنة التدقيق، وتمت معالجتها بموجب الإجراءات الإدارية المعتمدة، ليتم التوصل إلى الحلول المناسبة في الوقت المناسب.

- وتقوم لجنة التدقيق التابعة لمجلس الإدارة برفع التقارير المتعلقة بالأنشطة والنتائج التي تتوصل إليها وحدة التدقيق الداخلي إلى المجلس بشكل دوري
- وتمثل وحدة التدقيق الداخلي أحد أشكال الأنشطة الاستشارية المتمتعة بالموضوعية والاستقلالية بهدف تقديم قيمة مضافة وتحسين عمليات أرامكس. كما وتساعد الوحدة شركة أرامكس على تحقيق أهدافها عبر توفير منظمومة ممنهجة لتقييم وتحسين كفاءة عمليات إدارة المخاطر والتحكم والحوكمة.
- ويشتمل نطاق التدقيق الداخلي على سبيل المثال لا الحصر، كلاً من فحص وتقييم مدى كفاءة وفعالية ممارسات الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية المعتمدة في شركة أرامكس، إضافةً إلى تقييم جودة الأداء في تنفيذ المهام لتحقيق أهداف وطموحات الشركة.
- وتعمل وحدة التدقيق الداخلي عن كثب مع الإدارة لتتبع سير تنفيذ خطط العمل المتفق عليها، وذلك بهدف التوصل لحلول المشاكل والمخاوف التي تعبر عنها الوحدة ووضع هذه الحلول النهائية موضع التنفيذ. فيما تقوم وحدة التدقيق الداخلي برفع تقرير ربعي عن سير تنفيذ خطط العمل التي وضعتها الإدارة.







۲۹ تقریر أرامکس السنوی ۲۰۱۷

موظفونا

أنشطة الموارد البشرية في عام ٢٠١٧

كان عام ٢٠١٧ حافلاً بالإنجازات الناجحة على مستوى الموارد البشرية فيما يتعلق بتطبيق النظامين الجديدين (SAP SuccessFactors) و(SAP Payroll).

كما أنشأنا مركز الموارد البشرية الخاص بالخدمات المشتركة، وعمدنا إلى إشراك موظفي أقسام الموارد البشرية في تأسيس نشاط تخطيط القوى العاملة لعام ٨ ، ١ ، ٢ .

أنظمة الموارد البشرية

تستهدف الموارد البشرية في أحدث توجهاتها ما هو أبعد من أتمتة العمليات، وخفض التكاليف، والالتزام ببناء علاقات قائمة على القيمة مع كل عضو من أعضاء فرق العمل. إذ إننا نهدف إلى تمكين كل مدير ومسؤول على جميع المستويات لإدارة الموارد البشرية وفق أفضل الممارسات المعمول بها في القطاع والمعتمدة في ثقافة العمليات التشغيلية. ونحن في أرامكس لا ننظر إلى الموارد البشرية على أنها "نظام سجلات"، بل نعتبرها جانباً جوهرياً نسعى من خلاله إلى تحويل الطريقة التي ندير بها أعمالنا من خلال موظفينا؛ لتحقيق أهدافنا وتطلعاتنا بأسلوب ناجح.

وفي مايو ۲۰۱۷، أتممنا ربط كامل شبكتنا بنظام "Employee Central" (كجزء من عملية تطبيق نظام SAP Success Factors)، مما يتيح لأرامكس الفرصة لإدارة مواردها البشرية محلياً، ودعم الأعمال على النطاق العالمي مع ضمان الامتثال.

وفي أكتوبر ٢٠١٧، بدأنا أيضاً العمل بنظام عالمي للتوظيف، وتتبع طلبات المتقدمين عبر شبكتنا، مما يتيح لنا إمكانية رصد المواهب والوصول إليها في جميع أنحاء العالم.

الإدارة العليا

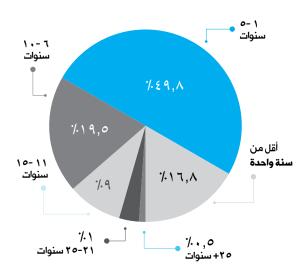




ودخل نظامنا الجديد لإدارة الأهداف والأداء حيز التشغيل على النطاق العالمي في ديسمبر ١٠٧٧، مما يوفر للمدراء والموظفين الأدوات اللازمة لتطوير الأهداف بشكل فوري مع تقديم توصيات من مكتبة الأهداف الذكية" (Library) التي تغطي أكثر من ٥٠٠ هدف من مفهوم "الأهداف الذكية" الذي يوجّه بضرورة أن تكون الأهداف محددة وواقعية وقابلة للقياس والتحقيق ضمن إطار زمني معين. ومع تطبيق نظام الإدارة المستمرة للأداء، يتاح للمدراء إمكانية الحصول على الأدوات اللازمة لمتابعة أهداف الفرق العاملة تحت إدراتهم، ومعالجة التغييرات والتحديات في الوقت اللازم بدلاً من الانتظار حتى إجراء تقييم نهاية العام.

وقد نجحنا في تطبيق نظام موحد للأجور في دولة الإمارات العربية المتحدة، وبدأنا منذ يناير ٢٠١٨ بتطبيقه عبر شبكتنا في المملكة العربية السعودية والأردن. وسيسهم ذلك في تبسيط عمليات الموارد البشرية، وزيادة كفاءتها إلى جانب الاستفادة من كفاءة الأجهزة ومستويات الوضوح المعززة على مستوى قاعدة الموظفين العالمية.

سنوات الخدمة





۰۷ موظفونا تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

الخطط الخاصة بكوادر العمل

قام فريق الموارد البشرية العالمي بالتنسيق مع موظفي الموارد البشرية عبر الشبكة، حول وضع خطة لكوادر العمل لعام ٢٠١٨ والتي تتضمن التوجيه والإرشاد الاستراتيجي وخطة تشغيل تنظيمية قادرة على دعم رؤية أرامكس لعام ٢٠١٨ للنمو من خلال الاستفادة من تنوع كادر العمل العالمي. وحدد هذا النشاط أيضا المهارات والمعارف المطلوبة

مركز الخدمات المشتركة للموارد البشرية

يعتمد مركز الخدمات المشتركة للموارد البشرية على تقديم الخدمات من خلال فرق متكاملة متعددة المهام تتموضع في مكان واحد ضمن خطوط الخدمة. ويقوم كل خط من خطوط الخدمة بتنفيذ المعاملات التي تغطى جميع الخطوات المرتبطة بنوع معين من خدمات الموارد البشرية بأسلوب مبسط وضمن إطار زمني محدد.

وتم استبدال المكاتب المخصصة لخدمات الموظفين والأجور والموارد البشرية بخطوط خدمة تغطى مجالات التوظيف والفرز، والمزايا، الاستحقاقات، والعلاوات، والعلاقات الحكومية: الأجور والمزايا وإدارة الموارد البشرية والتوظيف والفرز والعلاقات الحكومية.

ويغطي مركز الخدمات المشتركة للموارد البشرية حالياً كلاً من الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية بالكامل، ويتم وضع خطة لتوسيع المركز ليشمل بلدان أخرى في عام ٢٠١٨.

التعليم والتطوير

اعتمدت أرامكس في عام ٢٠١٧ نهجاً تعليمياً طموحاً وقائماً على التكنولوجيا. وبفضل التوجه الاستراتيجي للشركة نحو تعزيز وتبنّي التكنولوجيا، استثمرت أرامكس بشكل مكثف في توفير أحدث الحلول التعليمية لجميع موظفيها.



وبلغت نسبة تدريب الإناث ٥٦٪ من ر. مجموع ساعات التدريب في أرامكس.

نظام إدارة التعلم

في إطار مهمتها الهادفة إلى نقل عملية التعلم من النهج التقليدي إلى نهج يعتمد على الوصول الفوري إلى محتوى تعليمي متنوع ومتوازن، طبقت أرامكس نظام التعلم الداخلي الشامل "My Learning" الذي يشتمل على نماذج تعليمية عبر الإنترنت من منصة "LYNDA"، وفصول دراسية تدريبية، واختبارات، وندوات، ومقالات، ومقاطع فيديو تعليمية.

وتمكن هذه المنصة التعليمية التفاعلية الجديدة المستخدمين من إدارة عملية التعلم الخاصة بهم، وتطوير أنفسهم بشكل ذاتي. كما يعمل نظام إدارة التعلم على تسهيل مهمة المدراء في طلب تطوير أعضاء فرق العمل التي يشرفون عليها، بالإضافة إلى أنه يوفر منصة إلكترونية سهلة الاستخدام وخالية من الورق تمكن موظفينا من تسجيل وإدارة عملية التعلم ضمن أماكن العمل.

قائمة التدريب على القيادة والإدارة

صمم فريق التعلّم العالمي ٢٠ دورة تدريبية جديدة في مجال الإدارة، فضلاً عن سلسلة من برامج التطوير الأخرى للموظفين من غير المدراء. وتقدم تلك الدورات مستويات تعليم ترقى إلى المعايير العالمية.

وعلاوة على ذلك، أقمنا دورات للفرق القيادية في مراكز خدمة العملاء ومراكز الاتصال من ضمن سلسلة من الدورات التي أقمناها في عدد

تطوير القيادات بالتعاون مع "جامعة النخبة العلمية" "Singularity University" الأمريكية

في يوليو ٢٠١٧، نجح ٣١ عضواً من فريق القيادة العليا في أرامكس في إتمام برنامج تطوير القيادات من خلال "جامعة النخبة العلمية" "Singularity University" في وادي السيليكون بولاية كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. وأقيم هذا البرنامج، الذي ركز على الأعمال المستقبلية وتقنيات التطوير، في مقر وكالة ناسا، وتمثل هدفه في مساعدة فرقنا القيادية على تعزيز مسيرة الابتكار المؤسسي.

إعادة تصميم برنامج أرامكس التوجيهي

تم تصميم برنامج أرامكس التوجيهي الجديد لاعتماد نهج يركز بشكل أكبر على التدريب الذي يستهدف الأدوار والمسؤوليات المحددة. وهو مصمم ليكون برنامج تأهيل عالى التنظيم يهدف إلى مساعدة الموظفين الجدد على فهم هدف الشركة ورؤيتها وقيمها، الأمر الذي يدعم انضمامهم بسلاسة إلى أماكن العمل في أرامكس. ويستخدم البرنامج أيضا منهجية تعلم مشتركة، مما يجعل عملية التعلم على المتدربين أكثر سهولة وأقل استهلاكاً للوقت.

ومن المقرر أن يسلم المحتوى والهيكلية الجديدة لهذا البرنامج المخصص للموظفين الجدد في يناير ٢٠١٨.

الجنس







تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ۰۷ موظفونا

التعلم الإلكتروني

ارتفعت مستويات استخدام التعلم الإلكتروني ارتفاعاً كبيراً، ويسرنا أن نشارككم البيانات التالية التي حققناها من خلال المنصة التعليمية "LYNDA" لعام ۲۰۱۷:

> إجمالي المستخدمين النشطين: ٩٠٠ مجموع الساعات: ١,٢٠٨ ساعة تعلم مقاطع الفيديو التي تمت مشاهدتها: ١٩,٩٧٨ عدد الدورات المنجزّة: ١١٥ دورة

وتشير هذه الأرقام إلى المعدل العالي لاستخدام التعلم الالكتروني وتنطوي على عائد كبير على الاستثمار. ونحن من جهتنا سوف نواصل تشجيع استخدام منصاتنا الإلكترونية لدعم موظفينا وتوفير مسيرة تعليمية سلسة

قمة عالمية للتعلم وتدريب المدربين

استضافت أرامكس قمة عالمية للتعلم ودورة "تدريب المدربين" بمشاركة جميع المدربين عبر شبكتها في أغسطس ٢٠١٧. واستهدف هذا الحدث إعادة مواءمة جميع فرق التعلم حول العالم بشأن معايير التعلم وأوليات الشركة. وتضمن الحدث تدريب المدربين مدة ثلاثة أيام على نظام "SuccessFactors Learning Management"، وحقق نجاحاً كبيراً على مستوى التعلم وتبادل الخبرات مع الأقران.

وأسهم الحدث في جعل مجتمع التعلم عبر شبكتنا أكثر تفاعلية واستباقية في مشاركة مسيرة التعلم وتبادل أفضل الممارسات. ومن المقرر تطبيق سلسلة من أنشطة التدريب والتطوير في عام ٢٠١٨.

قيم فريق التعلم

يلتزم فريق التعلم بتشجيع وتعزيز نهج تعليمي قائم على التعاون، مع التركيز بشكل أساسي على تلبية احتياجات العملاء. وتهدف مبادراتنا إلى مواصلة تسهيل تبادل المعرفة، وتحسين مشاركة الموظفين، وخلق ثقافة تعلم في الشركة.

ومن خلال هذا النهج التعليمي والتطويري الجديد، تقوم أرامكس بتعزيز ثقافة التعلم من خلال تمكين المدراء من توفير التدريب، ومنح جميع أصحاب المصلحة الأدوات اللازمة للقيام بأدوراهم. ويعكس استثمارنا المستمر في أحدث منصات التكنولوجيا الرقمية التزامنا بتطوير موظفينا والارتقاء بقدراتهم.



الإلكتروني

قمة عالمية للتعلم وتدريب المدربين

الوافدون مقابل المواطنون

العمر



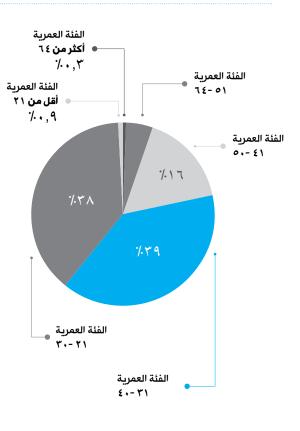


الإدارة العليا -الوافدون مقابل المواطنون

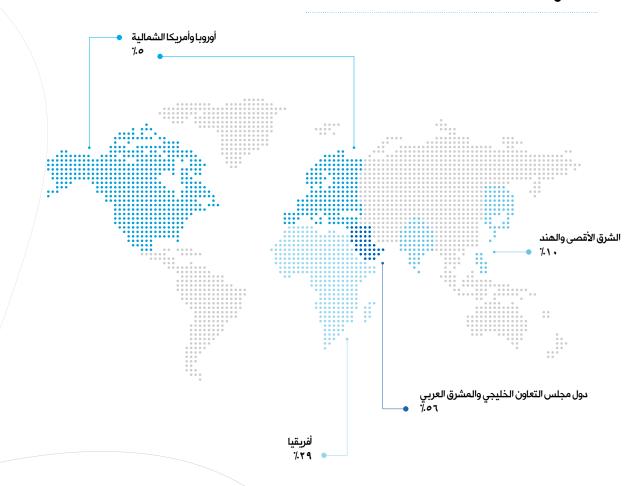


حنسبة





المناطق





۳۳ تقریر أرامکس السنوی ۲۰۱۷

مركز الإبداع 'رد لاب' (RedLab) التابع لشركة أرامكس

يواصل مركز الإبداع 'رد لاب' التابع لشركة أرامكس دعم الموظفين من أصحاب الابتكار، عبر توفير منصة مخصصة، إضافة إلى حشد الموارد والدعم؛ لتعزيز جهود الابتكار في أرامكس. ويهدف هذا المركز، الذي أطلق في عام ١٤، الى تعزيز الاستفادة من الموارد المتوافرة، وتطبيق الأفكار الجديدة على أرض الواقع، وقد تلقى منذ إطلاقه الكثير من الأفكار المطروحة من قبل الموظفين، إذ لاقت اهتماماً لافتاً حيث تم تقييم عدد كبير منها واختباره.

وإلى جانب برنامج "ريادة الأعمال"، قمنا بتوسيع نطاق عمل المركز ليشمل مجالات أخرى، بما في ذلك:

البحث والتطوير لاستكشاف التقنيات الناشئة، والتي من المتوقع أن يكون لها تأثير على صناعة الخدمات اللوجستية مثل تقنية (Block Chain) والطباعة ثلاثية الأبعاد، فضلاً عن تحديد التطبيقات والفرص التي تنطوي على إمكانات واعدة.

الابتكار المفتوح: بالإضافة إلى تعزيز الابتكار الداخلي، أطلقنا مسابقة الابتكار المفتوح للاستفادة من المعارف الخارجية للطلاب الجامعيين، إلى جانب استضافة الطلاب الفائزين من مصر في برنامج التدريب للعمل على تطوير الحل المقترح من قبلهم ضمن تحدي الابتكار في مجال الأعمال.

مراكز الابتكار: تعتبر مراكز الابتكار التابعة لأرامكس جزءاً من استراتيجية رد لاب الهادفة إلى بناء بيئة ومساحات قائمة على التعاون في مراكز التكنولوجيا الرئيسة وضمن نطاق مجالات العمل الرئيسة. ونحن نعمل على إنشاء أول مركز ابتكار تابع لأرامكس في عمّان، ومن المتوقع إطلاقه في عام ٨ ٢٠١٨.

الصحة والسلامة المهنية

تؤمن أرامكس بأن توفير بيئة عمل صحية، وتشجيع الموظفين على الحفاظ على سلامتهم خلال مسيرتهم المهنية ليس واجباً وحسب، بل قيمة مؤسسية للشركة أيضاً.

ومن هذا المنطلق، نحن ملتزمون بشدة بإجراء مراجعات دورية لتحليل المخاطر عبر كافة أنشطتنا وعملياتنا، إدراكاً منا بضرورة الدراية التامة بمخاطر النشاطات باعتبارها أهم وسيلة للحفاظ على سلامة موظفينا. وتهدف معظم المبادرات التي نقوم بها بهذا الخصوص إلى زيادة الوعي، واتخاذ موقف استباقي وإيجابي، وتغيير السلوك لضمان بيئة عمل أكثر أماناً.

وعلى مدار العام، ركزت جهودنا على تعزيز الوعي بالصحة والوقاية من الأمراض. وكنتيجة لهذه الجهود، لم يتم الإبلاغ عن أي حالات مرضية مهنية تؤثر على العاملين في منشآتنا في عام ٢٠١٧.

وواصلنا خلال العام تطوير برامج الصحة المؤسسية عبر إجراء فحص طبي خارجي لموظفينا بالتعاون مع أهم مزودي الخدمات الطبية المعتمدين في منطقة الشرق الأوسط. وساعدت هذه الخطوة على إحراز تقدم لافت نحو تحقيق أهدافنا الرامية إلى تحسين صحة الموظفين على المدى الطويل. ولم تسجل الشركة خلال العام أي حالات لأمراض مهنية تؤثر على الموظفين العاملين في مرافقنا ومنشآتنا.





ريادة الأعمال



البحث والتطوير



الابتكار المفتوح





۲۰ موظفونا ۲۰۱۷

وحرصنا خلال عام ٢٠١٧ على تعزيز وإطلاق عدد من المبادرات، ونشعر بالفخر لنجاحنا في تحقيق مجموعة من التحسينات في مؤشرات الأداء الخاصة بنا.

وقد صممنا حزمة اتصالات شهرية لتعزيز رسائل السلامة باستخدام منصات إعلامية مختلفة، بما في ذلك الملصقات والرسوم المتحركة لمواصلة التوعية في الشركة.

- البرئامج التعريفي الخاص بالموقع: تلتزم أرامكس بضمان حصول جميع الموظفين والمقاولين على المعلومات والتعليمات والتدريب والإشراف الكافي لتمكينهم من العمل بالحد الأدنى من المخاطر على صحتهم وسلامتهم. ويجب تعريف الأشخاص بموقع العمل قبل بدئهم بأي نوع من العمل في أرامكس. ومن المهم التأكد من درايتهم بالإجراءات والقوانين الخاصة بمكان العمل.
- برنامج السلامة القائم على السلوك: تعتبر مراقبة السلوك إحدى الأدوات المستخدمة لتحسين الأداء المتعلق بالسلامة وإثراء مشاركة الموظفين. ويهدف البرنامج إلى تمكين موظفي الشركة من تسجيل ملاحظاتهم حول السلامة، والأهم من ذلك إيقاف الأعمال غير الآمنة. وهو يتيح أيضاً استخدام بطاقة الملاحظات للإبلاغ عن الحوادث المحتملة، والمخاطر، والفعاليات الخاصة بالصحة والسلامة والبيئة.
- برنامج التكريم الخاص بالصحة والسلامة والبيئة (HSE): استناداً إلى الملاحظات التي أبلغ عنها باستخدام بطاقة الملاحظات/ الاقتراحات، كرم الموظفون الذين قدموا اقتراحات وملاحظات هامة لعبت دوراً فاعلاً في تفادي وقوع حوادث محتملة. ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز ثقافة الصحة والسلامة والبيئة داخل الشركة.
- نظام الفحص الصحي: يستخدم الفحص الصحي للموظفين لوصف مجموعة من الفحوصات والاختبارات التي تساعد على تحديد المخاطر المحتملة على الصحة وتعزيز سلامة الموظفين. ويعود هذا النظام بالنفع على الموظفين والشركات التي يعملون لصالحها، ويمنح الموظفون منافع طويلة الأمد.
- إدارة الرحلة: خطة إدارة الرحلة هي عملية منظمة متبعة للتخطيط والقيام برحلات النقل البري، بما يتوافق مع متطلبات الصحة والسلامة والبيئة، بهدف الوصول بأمان. وفي أرامكس، تلزم الشاحنات المستخدمة في قطاع النفط والغاز بالامتثال لمعايير إدارة الرحلة. وتخطط لارحلات المجدولة بعناية، لتجنب القيادة في الليل وفي الأوقات التي يرجح النوم فيها خلال النهار. ويضمن هذا البرنامج أيضا الامتثال للقوانين النافذة المحلية لأوقات القيادة والمسافات.
- تصاريح رحلات شاحنات قطاع النفط والغاز: جميع الشاحنات المستخدمة لخدمة قطاع النفط والغاز والنقل البري ملزمة بإجراء نموذج تصريح للرحلات لتقييم مستوى المخاطر من خلال الأخذ بين الاعتبار مسافة الرحلة، والظروف الجوية، وحالة الطريق، وحالة المركبة، ووسائل الاتصال، ويقظة السائق، والأهم من ذلك عدد ساعات النوم خلال الـ ٢٤ ساعة الماضية. وإذا كان تقييم الرحلة عند الحد الأدنى من المخاطر، يمكن لمدير الرحلة منح الموافقة على الرحلة، وأما في حال أظهر التقييم مخاطر عالية، يتعين على مدير

- الرحلة لمنح الموافقة إضافة التدابير المناسبة اللازمة لخفض مخاطر الرحلة إلى مستوى مقبول.
- الإحاطة قبل الرحلة: يتعين على مدير الرحلة عقد اجتماع مع السائقين قبل الرحلة لإحاطتهم بالمعلومات اللازمة حول الشحنات، ونقاط التحميل والتفريغ، واختيار الطريق، ومخاطر القيادة المحتملة، وتحديد الوقت المقدر للوصول، مع الأخذ بعين الاعتبار وقت الراحة، والحد الاقصى للسرعة، ونقاط التفتيش. ويتم توثيق هذه الاجتماعات والمحاور التى نوقشت مع السائقين.
- تحليلات ما بعد الرحلة: عند الانتهاء من كل رحلة بقطاع النفط والغاز، يقوم فريق الملاحة (GPS) باستخلاص تقرير الصحة والسلامة والبيئة لهذه الرحلة من السائقين، ويقوم ممثل الصحة والسلامة والبيئية بتحليل الرحلة آخذاً بالحسبان عوامل الخطر في الرحلة مثل السرعة الزائدة، والتوقفات غير المسموح بها، ومدى الالتزام بجداول الاستراحة، وإلى ما هنالك، ومن ثم يعمل على وضع خطة لتحسين سلوك السائق.
- نظام تصاريح العمل: جميع الأعمال غير الروتينية وأنشطة العمل عالية المخاطر التي ينفذها موظفو أرامكس مثل أعمال الرافعات الميكانيكية والعمل في المرتفعات، بالإضافة إلى الأعمال التي ينفذها المقاولون، كلها تخضع لعملية إلزامية للحصول على نظام تصاريح العمل من خلال تقديم بيان بالمهام المحددة. ويقوم ممثلو الصحة والسلامة والبيئة بتقييم المخاطر التي تنطوي عليها كل مهمة، وفي حال كانت المخاطر مقبولة وقابلة للتعديل، يوافق على التصريح لتنفيذ المهمة. ومن شأن ذلك أن يضمن لمنشآت أرامكس تنفيذ جميع المهام بسلامة وأمان.
 - تنبيهات ومنشورات الصحة والسلامة والبيئة: يحرص قسم الصحة والسلامة والبيئة على توزيع منشورات دورية تتعلق بالصحة والسلامة والبيئة ونشر تنبيهات حول أي حوادث أبلغ عنها مهما كانت طفيفة. ويجري التحقيق في هذه الحوادث وتعميم الإجراءات التصحيحية والتدابير الوقائية على الموظفين لضمان منع تكرارها.
- مراقبة الضوضاء وجودة الهواء في مكان العمل: في إطار الامتثال للوائح التنظيمية المحلية، تراقب مستويات الضوضاء وجودة الهواء في مكان العمل لتجنب الأمراض المهنية فيه.



تقرير أرامكس السنوى ٢٠١٧ ۰۷ موظفونا

الإسعافات الأولية

يمتلك مقدم الإسعافات الأولية المؤهل والمدرب القدرات التي تمكنه من إنقاذ الأرواح. ولضمان الإدارة الناجحة للإسعافات الأولية في حالة الطوارئ الطبية، فإن ٥٪ من موظفينا مؤهلين لتقديم الإسعافات الأولية ويحملون شهادة معتمدة محلياً في هذا المجال.

وباعتبار أن جميع الحوادث المحتملة قد تنطوى على إمكانية إصابة شخص ما، تتمثل مسؤوليتنا في التحقيق في كل حادث من هذه الحوادث وضمان اتخاذ المبادرات الوقائية الفاعلة لمنع تكرارها. وشهد عام ٢٠١٧ مستويات مشاركة ضعيفة في تقديم الملاحظات والإبلاغ عن المخاطر، ولذلك نهدف في عام ٢٠١٨ إلى تعزيز الوعي وتشجيع المشاركة الفعالة في برامج الملاحظات والإبلاغ عن المخاطر. وتعزى غالبية حالات الإسعاف الأولية التي أبلغ عنها إلى سوء استخدام الأدوات من قبل المقاولين العاملين لدينا.

ونحن ندرك أن العديد من الإصابات والحالات المرضية غير الهادرة للوقت يمكنها أن تتطور إلى حالات هادرة لوقت العمل. ولذلك، فإن تحديد الظروف التي تقع فيها وإدارتها يسهم في الحد من الحوادث الخطيرة، والإصابات الهادرة للوقت، والأمراض، وحتى الوفيات. وسوف نستمر في إشراك موظفينا بشكل فاعل في برامج تدريبية وورش عمل حول الوقاية من الحوادث ، وسوف نواصل المضي قدماً في عمليات التحسين على

> وقد أدى الالتزام المستمر للإدارة، والتطبيق الصارم لأنظمة وإجراءات السلامة، إلى جانب التدريب المتواصل، إلى الحد من حالات الإصابة والمرض.

إلى تفادى كافة أنواع الحوادث. ومن خلال تعزيز المعايير وزيادة تحسين مستوى السلامة العالية

نهدف في عام ۱۸ ، ۲

الالتزام، نسعى لمواصلة

في أدائنا.



وتخضع جميع الحوادث الهامة غير الهادرة للوقت، والحوادث الهادرة

للوقت، والحوادث المحتملة أو وشيكة الحدوث إلى التحقيق. ويعكس مستوى التحقيق وحجمه جدية الحدث أو تأثيره المحتمل. ويتم تطبيق

مجموعة من العمليات والمعايير ذات الصلة (مثل المخاطر/ العواقب

المحتملة، وقدرات التعلم) لضمان إجراء التحقيقات على نحو شامل وفعال.

وعلى الرغم من النتائج الشاملة المرضية التي شهدها عام ٢٠١٧، هناك إمكانية دائمة للاستمرار بالتحسين. ونهدف في عام ٢٠١٨ إلى تفادي

كافة أنواع الحوادث. ومن خلال تعزيز المعايير وزيادة الالتزام، نسعى

مسؤولية أفعالهم.

لمواصلة تحسين مستوى السلامة العالية في أدائنا. ونحن نعمل بجهد

لإرساء ثقافة سلامة نابضة بالحيوية والنشاط تشجع الموظفين على تحمل

۳۲ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷



الإحصائيات المتعلقة بالصحة والسلامة

جمالي الوفيات، بما في ذلك الوفيات غير المهنية	۲
جمالي الإصابات الهادرة للوقت	۸۳
جمالي الأيام الضائعة	1,٣
جمالي الحوادث التي نجم عنها إصابات طفيفة أو لم ينجم عنها إصابات	٨٤٦
جمالي الحوادث التي نجم عنها إصابات	187
جمالي عدد الحوادث	9,74
جمالي عدد الشحنات	٧٠,٤٩٢,٩٢٦
جمالي عدد الموظفين	18,887
جمالي عدد أيام العمل	T, 10V, • 17
جمالي عدد ساعات العمل البشري	٣٠,٨٥٦,٦٥٦
جمالي الحوادث المرتبطة بالمركبات الناجم عنها إصابات طفيفة أو لم ينجم عنها إصابات	٦٢٣
جمالي الحوادث المرتبطة بالمركبات ونجم عنها إصابات	00
جمالي الحوادث المرتبطة بالمركبات ونجم عنها إصابات هادرة للوقت	٤٥
جمالي عدد الحوادث المرتبطة بالمركبات	۸۷۶
جمالي الأيام الضائعة بسبب الحوادث المرتبطة بالمركبات	٦٨٣
جمالي الحوادث المرتبطة بالعمل داخل المستودعات والمكاتب والناجم عنها إصابات طفيفة أو لم ينجم عنها إصابات	777
جمالي الحوادث المرتبطة بالعمل داخل المستودعات والمكاتب ونجم عنها إصابات	۸۲
جمالي الحوادث المرتبطة بالعمل داخل المستودعات والمكاتب ونجم عنها إصابات هادرة للوقت	٣٨
جمالي الحوادث المرتبطة بالعمل داخل المستودعات والمكاتب	٣.٥
جمالي الأيام الضائعة بسبب الحوادث المرتبطة بالعمل داخل المستودعات والمكاتب	٣٢.



مؤشرا*ت* الصحة والسلامة

معدل تكرار الوقت الضائع نتيجة الإصابات	۲,٦٩	سجّلت أرامكس ٢,٦٩ إصابة مرتبطة بوقت ضائع لكل مليون ساعة عمل خلال العام الماضي
معدل تكرار الوقت الضائع نتيجة الإصابات	٠,٥٧	سجلت أرامكس ٧٥،٠ إصابة مرتبطة بوقت ضائع لكل مئة موظف
معدل الشدة	١٢,٠٨	وأدت كل إصابة مرتبطة بوقت ضائع إلى ١٢ يوم تعطل عن العمل
معدل تكرار الوقت الضائع نتيجة الإصابات	٤,0٤	لكل ١٠٠ موظف، ارتبط ٤٠٠ موظفاً بالإصابات المتعلقة بوقت ضائع
معدل الأيام الضائعة نتيجة أعطال المركبات	9,79	سجلت أرامكس ٩,٦٩ يوماً ضائعاً مرتبط بالمركبات لكل مليون شحنة
معدل الأيام الضائعة نتيجة الحوادث المرتبطة بالعمل داخل المستودعات والمكاتب	٤,0٤	سجلت أرامكس ٤،٥؛ يوماً ضائعاً نتيجة حوادث مرتبطة بساعات العمل البشري والمكتبي لكل مليون شحنة
معدل الأيام الضائعة	18,77	سجلت أرامكس ١٤,٢٣ يوماً ضائعاً لكل مليون شحنة
الحوادث لكل مليون شحنة	17,98	سجلت أرامكس ١٣,٩٤ حادثة لكل مليون شحنة





۳ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷

عملاؤنا

ننظر إلى العملاء باعتبارهم شركاء لنا، حيث نعمل دائماً على تزويدهم بمنتجات مبتكرة وخدمات عالية الجودة.

نلتزم بالحفاظ على ثقافة عمل تتمحور حول عملائنا ضمن جميع عملياتنا وتعاملاتنا. كما نواصل الاستثمار في تبسيط عملياتنا وقنواتنا الخاصة بالآراء والمقترحات، وآليات الاستجابة لاهتمامات العملاء، وذلك بهدف مواكبة وتخطي توقعاتهم من حيث الحصول على خدمات عالية الجودة.

وفي أرامكس، تتميز السياسات والقوانين وعمليات التدريب لدينا بتصميمها الرامي إلى ضمان عمل موظفينا بالانسجام مع توقعات العملاء فيما يتعلق بالأخلاق، والتزامهم بالمهنية وضمان السرية والخصوصية في جميع عمليات الاتصالات والمعلومات، إضافة إلى دعم ومواكبة احتياجات العملاء على أوسع نطاق.

كما نحرص على كسب ثقة عملائنا بخدماتنا وعلامتنا التجارية، ولذلك فإننا نستعين بأفضل معايير أمن المعلومات إلى جانب تبني أرقى المعايير المنصوص عليها في مدونة قواعد السلوك بهدف حماية خصوصية عملائنا والمعلومات الخاصة بهم. وأسهم التزام الشركة الصارم بهذه السياسات في عدم ورود أي شكاوى تتعلق بحماية معلومات العملاء الخاصة في عام ٧ ٢ ٠ ١.



التواصل مع عملائنا

في إطار سعينا المستمر لتحسين خدماتنا وضمان رضا عملائنا وفهم احتياجاتهم، نقوم بجمع ملاحظات العملاء من خلال قنوات مختلفة، بما فى ذلك:

- فرق إدارة العملاء،
 وفرق تطوير الأعمال، والإدارة
- المواقع الإلكترونية (aramex.com/ShopandShip.com)
 - مراكز الاتصال
 - نظام إدارة علاقات العملاء
 - منافذ البيع بالتجزئة
 - قنوات التواصل الاجتماعي



۲۰۱۷ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷

تطبيقات العملاء

لطالما شكل توظيف التكنولوجيا لضمان عمليات أسرع وأسهل وأكثر دقة حجر الأساس في ترسيخ ثقافة الابتكار لدينا وتحسين الحلول التي نقدمها لعملائنا، إذ نزود عملاءنا بمجموعة من الحلول التقنية الذكية التي تتيح التكامل بين أنظمتهم وعملياتنا بكل سلاسة.



برنامج 'كليك تو شيب' (ClickToShip) هو تطبيق كمبيوتر مجاني يتيح للعملاء إدارة احتياجاتهم الخاصة بالشحن دون الاتصال بشبكة الانترنت. وبالنسبة لعملاء أرامكس المنتظمين، يقوم البرنامج بأتمتة عمليات تحضير الشحنة، وطلبات استلام الشحنات، وحساب رسوم الشحن، وتعقب الشحنات وإدارة عناوين الشحن، تساعد خدمة 'كليك تو شيب' (ClickToShip) في مناولة وإدارة الشحنات السائبة. وبهدف تعزيز الوصول إلى خدمة 'كليك تو شيب' (ClickToShip) وجعلها أكثر سهولة الوصول إلى خدمة 'كليك تو شيب' من حيث الاستخدام بالنسبة لعملائنا في أنحاء العالم، قمنا هذا العام بترقية التطبيق الخاص بالخدمة، وأصبح يشمل ٢ لغات جديدة هي: الصينية والروسية والجورجية. وسنواصل إضافة المزيد من اللغات التحسينات خلال عام ٢٠١٨.



التطبيق الخاص بدعم المبيعات

نلتزم بمواصلة جهودنا الرامية إلى توطيد العلاقة بين فرق مبيعاتنا وعملائنا. وعملنا في هذا السياق على تطوير حلول تضمن لفرق مبيعاتنا الاستفادة قدر المستطاع من الوقت الذي يقومون خلاله بالتواصل مع العملاء، مما يجعل الأنشطة اليومية أكثر كفاءة وفعالية وتركيزاً على العملاء. وتحقيقاً لهذه الغاية، قمنا خلال هذا العام بتطوير تطبيق العملاء. وتحقيقاً لهذه الغاية، قمنا خلال هذا العام بتطوير تطبيق للدينا. ويهدف هذا التطبيق بشكل رئيس إلى تعزيز تجارب المبيعات القائمة. ويمكن تحقيق ذلك عبر تزويد فرق مبيعاتنا بأداة تساعد على تعزيز وصولهم إلى جميع العملاء، وتتيع لهم تنفيذ مهامهم ميدانياً بطريقة فعالة وفي الوقت المناسب.



أدوات التكامل البرمجية

من الناحية التقنية، توفر أرامكس أدوات تبادل البيانات الإلكترونية (EDI)، وواجهة برمجة التطبيقات (API)، لتتيح تكاملاً سهلاً بين الموقع الإلكتروني للعميل وموقع أرامكس الإلكتروني (INFOAXS)، الأمر الذي يضمن سير العمل بكل سلاسة ومرونة. وتقوم هذه الأدوات التي تعمل في الخلفية الرقمية لواجهة المستخدم بشكل متزامن بمعالجة المعلومات المدخلة وإنتاج المخرجات بشكل آني.



شهد عام ۲۰۱۷ عملية تجديد شاملة لموقعنا الإلكتروني aramex.com ليشمل مجموعة متنوعة من الميزات الجديدة التي من شأنها أن تعزز تجربة العملاء بشكل عام. أدناه بعض الجوانب المجددة:

- تم تصميم الموقع ليتسم بمستويات استجابة أفضل وتوفير تجربة مشاهدة مثالية وتعزيز سهولة القراءة والتصفح عبر الموقع مع الحد الأدنى من تغيير الحجم والتمرير. وتتوافر هذه الميزات لمجموعة واسعة من الأجهزة، بدءاً من الهواتف المتنقلة إلى أجهزة الكمبيوتر المكتبية.
- بناء aramex.com على نظام جديد لإدارة المحتوى (Sitefinity)
 الذي يوفر لنا تجربة غنية وأكثر إيجابية لإدارة موقعنا الإلكتروني.
- أضفنا عدداً من الميزات الجديدة والمحسنة، ومن ضمنها لوحة التحكم (My Dashboard)، وحاسبة السعر (Rate Calculator)، والشحن (صفحة واحدة لجميع وحدات الشحن)، والبحث عن مكاتبنا (عرض الخريطة/الاتجاه باستخدام نظام تحديد المواقع).
 - قمنا بتطوير أداة مساعدة عبر الإنترنت تدعى (نظام مساعدة aramex.com) لتزويد المستخدمين بمعلومات مفصلة عن أي ميزة على الموقع.

كما أضفنا المزيد من المحتوى إلى aramex.com ضمن القسم الخاص بمركز المعلومات الجمركية. ونحن مستمرون في إضافة وتحديث المعلومات المطلوبة، والتعاون مع الفرق الداخلية المعنية في كل بلد لترسيخ علاقتنا مع السلطات الجمركية حول العالم. ويأتي ذلك في إطار جهودنا المستمرة لضمان الامتثال عبر عملياتنا وسلسلة التوريد.

واستكمالاً لهذه الجهود، نعمل على دعم عملائنا من خلال توفير خيار الاتصال بخبراء الجمارك المحليين عبر aramex.com للحصول على المزيد من الدعم والتوجيه اللازم بشأن المسائل المتعلقة بقوانين التخليص الجمركي النافذة محلياً.

تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ٨٠ عملاؤنا



البيع بالتجزئة

حقق نظام ترتيب دور العملاء المطوّر-والمجرّب في دولة الإمارات العربية المتحدة خلال العام ٥ ٢٠١-نجاحاً لافتاً، فقد برهن على كونه آلية فريدة لإدارة تدفق العملاء في منافذ البيع بالتجزئة. وإلى جانب التدابير المتعلقة بالخدمة وفترات الانتظار والتقيّد بمستويات الخدمة، ساعد هذا النظام الجديد على التفاعل السلس مع العملاء، وكذلك خفض إجمالي فترات انتظارهم في منافذ البيع المختلفة.

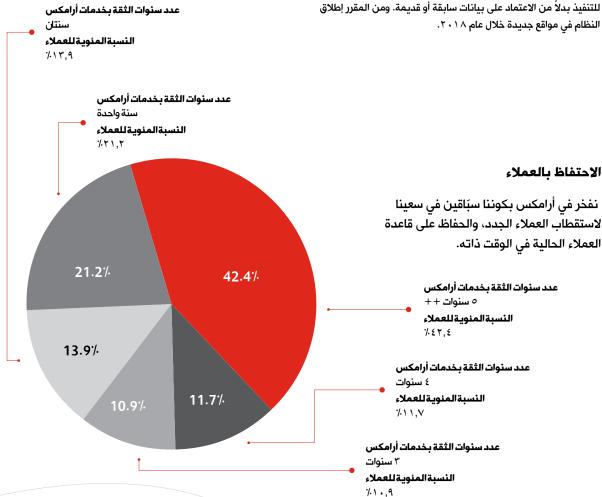
ستواصل أرامكس في عام ٨ ٢٠١ الاستثمار في شبكتها من منافذ البيع بالتجزئة وتوسيعها، وذلك في إطار جهودها الرامية إلى تلبية الطلب المتزايد على أعمالها في مجال التجارة الإلكترونية، بالإضافة إلى توفير المزيد من الخيارات المرنة للمستهلكين لاستلام الطرود الخاصة بهم.

ودمج النظام بصورة سريعة ضمن المواقع الرئيسة لعملياتنا في المملكة العربية السعودية، وسلطنة عمان، والكويت والأردن؛ علماً أن هذا النظام يواصل لعب دور محوري في الارتقاء بمفاهيم منافذ البيع بالتجزئة. ويستند النظام إلى تحديثات معينة في الوقت الفعلى لتحديد الشحنات بصورة أكثر كفاءة ودعم عملية التسليم. علاوةً على ذلك، تتيح التنبيهات الفورية وأدوات الرصد عن بعد عبر الإنترنت لمدراء منافذ البيع بالتجزئة، وعمليات الحصول على آخر التحديثات، ومتابعة الأوقات المستغرقة لخدمة العملاء، إضافة إلى رصد فترات ومرّات انتظارهم حتى أثناء التنقل بين المواقع. كما يقدّم النظام رؤية شاملة لفرق الإدارة والعمل الأخرى؛ لتمكينهم من كشف مكامن الخلل، والتركيز على حل المشكلات، وتقديم رؤى متزامنة قابلة



نواصل نشر نقاط البيع الآلي (المؤتمتة) في كافة مواقعنا لأعمال التجزئة بهدف تسريع معاملات عملائنا، وضمان التكامل المؤتمت السلس مع أنظمتنا. وقد ساعد ذلك على اختصار الوقت اللازم لخدمة العملاء، وتمكين فرق الخدمة من التركيز بشكل أكبر على إثراء تجارب العملاء، وبالتالي تقديم أفضل الخدمات لهم. وقمنا بإعداد إجراء إضافي لضمان دورة حياة سلسة بين خدمة العملاء وفرق المحاسبة، وتبسيط عمل بعض الوظائف في الأقسام الداخلية.

وتنتشر نقاط البيع حالياً في مواقع رئيسة ضمن دول بلاد الشام، ودول مجلس التعاون الخليجي، ومنطقة شمال أفريقيا وتمثِّل أداة مهمة في منافذ البيع بالتجزئة. ونعتزم خلال عام ٢٠١٨ تنفيذ خطط لتوسيع نطاق انتشار نقاط البيع في منافذ إضافية وضمان تغطية شاملة لجميع منافذ البيع بالتجزئة.







٤٢ تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

الاستدامة

يرتكز نهج أرامكس للاستدامة على استراتيجية تضع في جوهرها تحقيق الأثر الإيجابي والاستجابة لاحتياجات جميع أصحاب المصلحة، ونحرص على تحسينها على نحو استباقي ومستمر. ومن خلال إشراك الأطراف المعنية واعتماد أفضل الممارسات وتحقيق الريادة في الاستدامة، نقوم بتقييم آثارنا الاقتصادية والاجتماعية والبيئية تقييماً دقيقاً. ونعمل على تحديد المبادرات التي تعزز آثارنا الإيجابية في المجتمع، وتسهم في الحد من الآثار السلبية في نفس الوقت. وتشكل الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من نهج أرامكس، وأحد الجوانب الرئيسة المؤثرة في القرارات التي نتخذها.

وكجزء من استراتيجيتنا لريادة مجال الاستدامة، نواصل تركيزنا على مشاريع الاستدامة باعتبارنا مستثمرين وشركاء للمجتمع المحلي بدلاً من نموذج العمل الخيري التقليدي. وتسمح لنا هذه الاستراتيجية بالانخراط بفعالية مع المجتمعات المحلية مع الاستفادة من أعمالنا وعملياتنا وإمكاناتنا المالية؛ لتعزيز أثرنا الإيجابي في المجتمع. ونعتبر برامجنا وأنشطتنا نموذجاً للعلاقات المثمرة مع المجتمع، ويقود خطاها التواصل الفعال والشراكات الاستراتيجية والمشاركة

إن التزامنا بأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة جزء لا يتجزأ من رسالتنا الهادفة إلى المساهمة في تحقيق أثر إيجابي في رفاه المجتمع الدولي. وتواكب استراتيجياتنا المؤسسية أهداف التنمية المستدامة على مستوى السياسات والممارسات من خلال نموذج التوظيف والتعيين الذي نطبقه، والتعاون مع رواد الأعمال الواعدين، والاستثمار في المجتمعات المحلية وتطبيق برامج تدريب للشباب، واتخاذ مبادرات فعالة لصون البيئة والتعاون المستمر مع جميع أصحاب المصلحة.

وتشكل الاستدامة جزءاً لا يتجزأ من نهج أرامكس، وأحد الجوانب الرئيسة المؤثرة في القرارات التي نتخذها.



٤٣ تقرير أرامكس السنوى ٢٠١٧

واصلنا خلال عام ٢٠١٧ التركيز على ٣ محاور رئيسة ساهمت بتوجيه جهودنا في مجال الاستدامة وهي:

- ١. تعليم وتمكين الشباب
 - ٢. دعم ريادة الأعمال
- ٣. التزامنا تجاه البيئة والتغير المناخي

ونجحنا خلال عام ٢٠١٧ في رفع عدد الطلاب المستفيدين من برامج الاستدامة بنسبة ١٠٪، وتعزيز التوزع الجغرافي لمشاريع الاستدامة لتبلغ ٩٧٪ على امتداد كامل عملياتنا.

ولقد أنجزنا بناء محطة طاقة شمسية بقدرة ١,٢ ميجاواط في عمّان، وشرعنا في تحويل أسطولنا إلى المركبات الكهربائية لجعل عملياتنا في الأردن قائمة على الطاقة المتجددة وخالية من الانبعاثات ١٠٠٪ في المستقبل القريب. كما بدأنا أيضاً أعمال الإنشاءات للمرحلة الأولى من محطة الطاقة الشمسية التي مندفذها في دبي بقدرة

إشراك المجتمع

تشكل المجتمعات المحلية التي نعمل فيها جزءاً رئيساً من مجتمع أصحاب المصلحة الذين توليهم أرامكس اهتماماً بالغاً، وتمثل احتياجاتهم ومصالحهم دعامة النهج الذي تعتمده الشركة في تفعيل مشاركة المجتمع. ونواصل في إطار تواصلنا مع المجتمع دعم الشباب ورواد الأعمال والمبادرات البيئية كجزء رئيسي من استراتيجيتنا العالمية الخاصة بالاستدامة. وتسهم الاستثمارات التي نقوم بها في مجتمعاتنا على مستوى الوقت والدعم المالي والموارد البشرية في خلق قيمة مشتركة متنامية تساعد على تسريع عجلة التنمية المجتمعية.

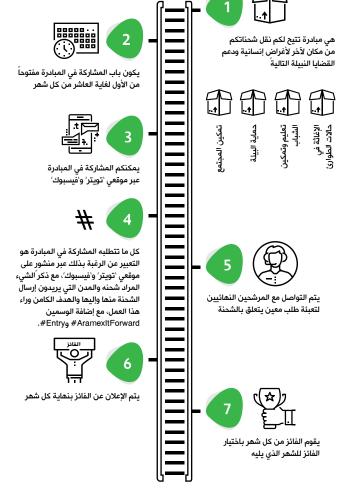
في عام ۲۰۱۷، بلغ عدد المستفيدين من نشاطاتنا ومشاريعنا المجتمعية أكثر من ٦٠ ألف مستفيد.

مبادرة Aramex It Forward

واصلنا في عام ٢٠١٧ من خلال مبادرة Aramex It Forward، التي تم إطلاقها واحتضانها من قبل مركز الإبداع "رد لاب" في عام ٢٠١٦، تم إطلاقها واحتضانها من قبل مركز الإبداع "رد لاب" في عام ٢٠١٦، دعم احتياجات الشحن للمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني في مشاريعها المجتمعية الهادفة إلى تقديم الإغاثة الطارئة في حالات الكوارث، وتمكين الشباب، ودعم المجتمع والتعليم والبيئة. وتستفيد المبادرة من مواقع التواصل الاجتماعي لتشجيع الشركات والمؤسسات للمشاركة بشكل شهري في هذه المبادرة والفوز بعملية شحن مجانيّة، وينضم كل فائز إلى اللجنة لاختيار الفائز في الشهر التالي. كما تساهم المبادرة في ربط الأفراد والمنظمات التي تدعم الاستدامة وتمكين المجتمع.



كيف تعمل مبادرة Aramex it Forward







٤٤ تقرير أرامكس السنوى ٢٠١٧

تعليم وتمكين الشباب



الهدف الرابع للتنمية المستدامة:

ضمان العدل في تقديم التعليم الجيد والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلّم مدى الحياة

يعتبر تعليم وتمكين الشباب أحد أهم العوامل الدافعة للتغيير الاجتماعي الإيجابي، والمساهمة في الحد من ظاهرتي الفقر والركود. ويدعم التعليم والتمكين عملية التنمية المستدامة إلى جانب المساهمة في تحقيق الازدهار ودفع الابتكار. وبما أن الشباب يمثلون شريحة كبيرة من إجمالي عدد السكان في المناطق الرئيسة لعملياتنا، فإننا نشدد على أهمية تعليم الشباب وتمكينهم كأحد ركائزنا الثلاثة للاستدامة. ولتحقيق هدفنا المتمثل في إعداد جيل متمكن ومتعلم من الشباب، نتعاون مع مجموعة متنوعة من المنظمات والمؤسسات المحلية والدولية في عدد من المبادرات الداعمة لرؤيتنا، وخاصة في المجتمعات التي تعاني من نقص في الخدمات. وبالإضافة إلى هذه الشراكات، فإننا نقدم الدعم المباشر لاحتياجات تعليم وتمكين الشباب من خلال المنح المالية الدراسية وبرامج التدريب والتوجيه. ونحن ندرك أنه في عالم يتسم بالتعقيدات المتزايدة والتغييرات المتسارعة يحتاج شباب اليوم في مجتمعاتنا إلى الدعم للتمكن من تحقيق الازدهار الاقتصادي والاجتماعي والبيئي مستقبلاً.

التعليم

خلال عام ۲۰۱۷، قدمت برامجنا الفائدة إلى ۲٫۱<mark>٦۲ طالباً</mark> مستنيداً.



بعض من النتائج المحققة

في إطار برنامج تعليم وتمكين الشباب "رواد التنمية"

في عام ٢٠١٧، مكّن برنامج "رواد التنمية" ١٧٨ من الشباب في الأردن و٦٩ في فلسطين و٥٠٨ في مصر و١١٥ في لبنان من تحصيل التعليم الجامعي مقابل أكثر من ٨١ ألف ساعة خدمة مجتمعية في المنطقة.

في الأردن، قام الشباب بتشغيل أماكن آمنة في ستة مراكز مجتمعية لدعم تعليم وتنمية مهارات ٣,٠٠٤ طفلاً و٣٣٥ من الشباب. وأطلقت مبادرة "رواد التنمية في "جبل النظيف" حملة كبيرة للحد من ظاهرة التسرب من المدارس لإعادة ٥٠٠ طالباً إلى المدرسة بالشراكة مع منظمة العمل الدولية.

أطلقت "روّاد التنمية" أيضاً حملة "الحصاد" بهدف توعية ٥٠٠ من أولياء الأمور في منطقة النظيف شرق عمان حول أفضل ممارسات التربية وأمن الأمور في منطقة النظيف شرق عمان حول أفضل ممارسات التربية وأمن الأطفال؛ لحماية الأطفال من جميع أشكال العنف والابتزاز. وعقب "يوم رواد التنمية" لعام ٢٠١٧، الذي أقيم في منطقة البيضاء-وهي قرية بدوية صغيرة تقع جنوب الأردن-أطلقت "رواد" مبادرة سياحية بالشراكة مع الشباب تدعى "ميّل عالبيضا"، وعرضت التراث الثقافي البدوي كجزء من برنامج موجه للأطفال في مكتبة شمس البيضاء. وفي الطفيلة، أطلق الشباب ١٥ مبادرة في مجالات السياحة في المناطق المهمشة، ومجال الفنون للأطفال والمراهقين، والعمل التطوعي، والاستخدام الأمثل للموارد. واحتفلت الأردن في ٢٥ نوفمبر بتخريج ٥٠ شاباً من المستفيدين من المنح واحتفلت الأردن في ٢٥ نوفمبر بتخريج ٥٠ شاباً من المستفيدين من المنح الشعبية من جبل النظيف شرق عمّان والبيضاء والطفيلة باستعراض إنجازات كل مركز خلال الحدث.



٥٤ تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ٩ الاستدامة



وفي مصر، شارك ٢٩،٥٤٧ فرداً في أنشطة "رواد التنمية"، من بينهم مشاركة ٣٥٩ شاباً في صندوق المنح الدراسية وأنشطة الشباب بالإضافة الى مشاركة ٣٠٩ شاباً في صندوق المنح الدراسية وأنشطة الشباب بالإضافة الى مشاركة ٢٠١٣ طفلاً في برامج مختلفة موجهة للأطفال. كما شارك مود فرداً في برنامج دعم المجتمع، إلى جانب ٣٠٠ متطوع خارجي. وقدم فريق أرامكس برنامجاً تدريبياً على مهارات العمل واستفاد منه ٤٠ شاباً. كما تنظيم ٢٠١٠ جلسة دعم أكاديمي، و٣٤٩ جلسة متخصصة بالفنون. كما عملت "رواد التنمية" في مصر في خمس مدارس حكومية تحتضن أكثر من ٢٠٠٠ طفل ضمن أحياء فقيرة. واستفاد ٢٠٠ فرد من ٢٠٠٠ من أفراد الأحياء السكنية الفقيرة، فضلاً عن تدريب ٣٠ امرأة على الحرف اليدوية. وفي عام ٢٠١٧، احتفل بمرور خمس سنوات على عمل "رواد التنمية" في مصر خلال احتفالية "يوم رواد التنمية". وعلاوة على ذلك، أنشأت "رواد التنمية في مصر" مسرحة وأكثر من خمس ورش عمل، وعروض مسرحية لسكان حي "العزبة".

وفي فلسطين، عملت "رواد التنمية"على إثراء الجانب الثقافي من خلال
تنظيم لقاءات أسبوعية، وإعداد سلسلة من الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز
مهارات التعلم الذاتي والحوار. وفي عام ٢٠١٧، بدأ فريق "رواد التنمية"
تنظيم اجتماعات نصف شهرية في كل قرية، بالإضافة إلى عقد اجتماع واحد
لكافة المستفيدين من المنح من القرى. وعلاوة على ذلك، بدأت بزيارات
ميدانية لمختلف القرى والبلدات، وأطلق الشباب المستفيدون من المنح
عدداً من المبادرات تحت قيادتهم مثل مبادرة رمضان. وعملت مجموعة
متلقي المنح التي تضم ٢٩ شاباً في القرى الخمس (بدرس، شقبا، نعلين،
قبية، دير قديس) مع ٢٠٥٠، طفل في مراكز "رواد التنمية" والمدارس.

في لبنان، كان عام ٢٠١٧ حافلاً بالشراكات الفاعلة، حيث عملت "رواد التنمية" على توطيد علاقاتها مع السفارة الفرنسية، و"سيتي جروب"، ومايكروسوفت، ولجنة الصليب الأحمر الدولية، و"أوكسفام"، و"إنجاز"، ومنظمة "كير الدولية"، ومنظمة "دو تراست"، ووزارة الشؤون الاجتماعية، ووزارة التربية والتعليم. ومن خلال شراكتها مع السفارة الفرنسية عبر برنامج "المشاريع المبتكرة للمجتمعات المدنية وائتلافات الفاعلين" (بيسكا)، تمكنت "رواد التنمية" من إدراج مهارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واللغتين الإنجليزية والفرنسية ضمن عملية التقدم إلى برنامج المنع.

كما بدأ المطبخ النسائي "أطايب طرابلس" بتحقيق عائد على الاستثمار الأولي، إذ توظف أرباحه الآن لدعم صندوق المنح الدراسية، مشكلاً بذلك مصدر تمويل إضافي يتكامل مع الصندوق.

أسهم المستفيدون من المنح -والبالغ عددهم ١٠٥ من الشباب -في دعم عمليات "رواد التنمية" على مدار العام من خلال العمل مع قرابة ٨٠٠ طفل. وعمل ٢٠ من متلقي المنح ممن يمتلكون خبرة في مجال الأعمال كمستشارين مبتدئين لـ١٥ شركة صغيرة مدعومة من قبل صندوق رأس المال المخاطر المصغر التابع لـ"رواد التنمية".

إحصاءات إقليمية

	l	l	I	I	I
	الأردن	مصر	لبنان	فلسطين	
١,٧٧٨	1,1.9	770	779	1 ٧0	عدد المستفيدين من المنح الدراسية منذ إطلاقها
	٣٣	٦٤	٣٣	۲.	عدد المستفيدين الجدد الالمقبولين في برنامج المنح الدراسية في عام ٢٠١٧
	1 VA	101	110	79	عدد الشباب المستفيدين من المنح خلال ٢٠١٧
	٧.	٣٨	٤٠	۸۸	عدد جلسات برنامج دردشات خلال ۲۰۱۷
	٧٣٥	177	٦٠	٦,	عدد الخريجين من الشباب منذ التأسيس
	٥.	٣٩	1 V	١.	عدد الخريجين في عام ٢٠١٧
٧,٤٥٤	٣, • ٤٣	7,188	YY A	١,٥٠٠	عدد الأطفال المستفيدين
	۱,۰۰٦ من مكتب خدمة المجتمع. و۷۷۷ من "محطة جيران".	Y00	797	•	عدد المستفيدين من البرامج المجتمعية في ٢٠١٧
	198	٤٠١	١٨٤	•	عدد النساء المستفيدات من برامج "رواد للتنمية" خلال ۲۰۱۷



٤٦ تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

ريادة الأعمال



الهدف الثامن للتنمية المستدامة:

تعزيز النمو الاقتصادي المستدام المطرد والشامل للجميع، والعمالة الكاملة والمنتجة.

تبنّت أرامكس منذ تأسيسها ريادة الأعمال كاستراتيجية ورؤية ونهج دائم التطوير، مما شكل أحد أهم عوامل نجاح الشركة. ونحن ندرك أن توفير الظروف المواتية من شأنه أن يحول النظام الاقتصادي الداعم لريادة الأعمال إلى قوة مؤثرة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، فضلاً عن دوره كمحرك لقطاع الأعمال. ومن هذا المنطلق، فإننا نواصل التركيز على تعزيز جهود ريادة الأعمال باعتبارها أحد الركائز الثلاث التي تقوم عليها استراتيجيتنا للاستدامة بهدف إطلاق الإمكانات القادرة على إحداث تحول إيجابي لرواد الأعمال الذين يتبنون الابتكار في المجتمعات التي نعمل بها وتمهيد الطريق لتحقيق النجاح والازدهار جنباً إلى جنب مع أصحاب المصلحة في المجتمع.

برنامج دعم الشركات الناشئة

يعتبر برنامج دعم الشركات الناشئة، المعروف سابقاً باسم برنامج دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، مبادرتنا الرائدة لدعم ريادة الأعمال. ويركز البرامج على مساعدة الشركات الناشئة من خلال تمكينهم من الحصول على خدماتنا بأسعار تنافسية، إضافة إلى تقديم التوجيه والإرشاد والدعم في مجال مكاملة الاستدامة، مما يمكنها من تسريع نموها والعمل على نحو مستدام خلال رحلتها؛ لتوسيع أعمالها، والوصول إلى مستويات النضج. ونقدم في إطار البرنامج الدعم للشركات الناشئة بشكل مباشر، وكذلك من خلال شراكاتنا الاستراتيجية.

ونجحنا في العام ٢٠١٧ في الوصول إلى ٢,٨٦٢ من الشركات الناشئة والمشاريع الصغيرة والمتوسطة في إطار البرنامج الخاص بدعم الشركات الناشئة.

وفي عام ٢٠١٧، وسّعت أرامكس شراكتها مع 'سيدستارز وولد' لاستضافة مسابقات عالية التأثير للشركات الناشئة في ثمانية بلدان ضمن خمس مناطق جغرافية، وتمكنا من الوصول إلى ٢٠٠ شركة ناشئة. وقد قامت أرامكس بتزويد تلك المسابقات بلجان التحكيم، ولجان التوجيه والإرشاد

والتدريب، والجوائز المالية للشركات الجديدة الرائدة في الأسواق الناشئة. كما أبرمت أرامكس أيضا شراكة جديدة مع منصة "Accelerate SME" التابعة لشركة "تومسون رويترز"؛ لتمكين الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة من الحصول عبرها على أسعار مخفضة على المنتجات والخدمات التي تتوافر عادة للشركات في الاقتصادات الكبيرة.

مركز ريادة الأعمال

حققت شركة أرامكس مصر نمواً كبيراً في أعمالها
خلال السنوات القليلة الماضية مع تأثير لافت للشركات
الناشئة في المجتمع المصري الحيوي. ولعبت الشركة دوراً
رائداً في تنظيم وتمويل وتنفيذ مبادرتي "ستارت آب ويكند"
(Startup Weekend) و"تكنيسومت" (TechneSummit)
في مصر. وقد جذبت المبادرتان المئات من الشركات الناشئة
والشباب المبدع مع حضور نسائي كبير، حيث أتيح للمشاركين
اكتساب مهارات جديدة،والحصول على الدعم والاطلاع
على أفكار جديدة قابلة للتطبيق في
مجتمعاتهم المحلية.



التزامنا تجاه البيئة



الهدف الثالث عشر للتنمية المستدامة:

اتخاذ إجراءات عاجلة للتصدى لتغير المناخ وآثاره.



يشكل توافر بيئة نظيفة وحيوية ومنتجة أولوية رئيسة ليس فقط في قطاع الأعمال، بل على مستوى الصحة العامة لكوكب الأرض. وتلتزم أرامكس بدور مسؤول وجاد تجاه البيئة، ومن منطلق هذا الالتزام، شهد عام ٢٠١٧ تنفيذ عدد من مبادرات الابتكار ومشاريع الاستثمار في تكنولوجيا الطاقة المتجددة والممارسات الصديقة للبيئة.



البنية التحتية العمليات التشغيلية إعداد التقارير

محطات الطاقة الشمسية

نجحنا في عام ٢٠١٧ في إنجاز وتشغيل مصفوفتنا الشمسية بقدرة 7,1 ميجاواط في محطة عمّان لإنتاج كفايتنا من الطاقة الكهربائية اللازمة لتشغيل جميع العمليات في الأردن بالاعتماد على مصادر الطاقة المتجددة. وبالإضافة إلى ذلك، بدأنا أعمال الإنشاءات الخاصة بمحطة الطاقة الشمسية بدبي بقدرة ٣,٢ ميجاواط والمخطط الانتهاء منها في عام ٢٠١٨. وستسهم هذه الاستثمارات إلى الحد بشكل كبير من تأثيرنا السلبي على البيئة، لاسيما البصمة الكربونية للإطارين ١ و٢.

المركبات الكهربائية

في إطار نهجنا المتكامل للاستدامة، ندرك أن أي استثمار يتم تنفيذه بالشكل الصحيح في التقنيات الصديقة للبيئة يمكن أن يكون له تأثير كبير على الاستثمارات اللاحقة التي تحقق قيمة أكبر، مع الحد من الآثار السلبية في نفس الوقت. وفي حالة مصفوفتنا الشمسية البالغة قدرتها المر، ميجاواط في عمّان، اغتنمنا الفرصة المتمثلة في إمكانية توليد طاقة إضافية لتحويل أسطول مركبات النقل التقليدية التابع لنا إلى مركبات كهربائية بالكامل. ويعكس ذلك قدرة محطتنا في عمّان على إنتاج كفايتها من الطاقة النظيفة، وخلو مركباتنا الكهربائية من الانبعائات الكامربونية عند تشغيلها وشحنها بالطاقة.

من خلال استثماراتنا في مجال الطاقة الشمسية، واعتمادنا للمركبات

الكهربائية والتقنيات الذكية النظيفة، والتزامنا بشهادة الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED)، تمكنا من عزائت المددة للحد من انبعاثات غازات الدفيئة لعام ٢٠٢٠ قبل موعدها، واعتمدنا عام ٢٠١٠ كنقطة قياس أساسية جديدة لتحقيق المزيد من الانخفاضات في الانبعاثات واستهلاك الوقود، والطاقة الكهربائية المستهلكة لكل شحنة. وسوف يتم قياس انبعاثات أكاسيد النيتروجين وأكاسيد الكبريت قياساً بالعام ٢٠١٦ كمرجع أساسي.

ساعدتنا مصفوفتنا الشمسية في عمّان على توفير ٣٥٥,٣ **طناً من ثاني** أوكسيد الكربون خلال عام خلال عام

العام	7.17	7.17				
الانبعاثات (ثاني أوكسيد الكربون المكافئ)						
الإطار ١	٤٩,٢٦٤	0.,0				
الإطار ٢	4.,711	44,111				
الإطار ٣	085,577	079,571				
عمليات الشحن	۳۸٧,۲۳٠	779,788				
النقل السريع	177,750	110,177				
التنقلات	77,777	78,.77				
رحلات الأعمال	۸۲٥	۸۹۸				
إجمالي الانبعاثات	717,977	777, . 27				

العام	7.17	7.17	الفرق بین ۲۰۱٦ و۲۰۱۷
إنبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون بالكيلوجرام/ للشحنة	١٠,٢	٩,٤	%A-
استهلاك الكهرباء/ للشحنة	٠,٧٨	٠,٧٣	% ٦-
استهلاك الوقود/ للشحنة	٠,٣	٠,٢٦	% \ * -
استهلاك الكهرباء	£7,770,710	01,587,187	-
استهلاك الوقود	11,191,770	11,077,179	-
إجمالي الانبعاثات الناجمة عن أكاسيد النيتروجين وأكاسيد الكبريت (بالطن)	7 £,100	70,1VI	7.1
إجمالي الانبعاثات	717,927	777, . 27	-



#



تقرير أرامكس السنوى ٢٠١٧ ٩ ، الاستدامة ٤٨

شراكات وسبل دعم وتأييد جهود الاستدامة



نواصل حصد ثمار الشراكات طويلة الأمد التي أسسنا لها مع مؤسسات القطاع الخاص والعام والمؤسسات الأهلية في مجال الاستدامة على المستويين المحلى والعالمي. كما نعمل على نحو وثيق مع مجموعة واسعة من الجهات الفاعلة والقطاعات لاتخاذ ما يلزم لمعالجة التحديات والاستفادة من الفرص التى تنطوي عليها الاستدامة والتنمية المستدامة اليوم. ويتيح لنا نطاق وعمق هذه الشراكات تحقيق أقصى قدر من الآثار الإيجابية والاستفادة بفعالية من مواردنا ومشاركة معارفنا؛ لتطوير أفضل الممارسات في مجال الاستدامة.

> وفي عام ٢٠١٧، عملنا بشكل مباشر أو من خلال شراكاتنا على أكثر من ٢٠٠ مشروع وبرنامج ضمن ٩٧٪ من البلدان التي تستضيف عملياتنا واستطعنا الوصول إلى أكثر من ٦٠ ألف مستفيد.









United Nations

Global Compact

معالجة القضايا العالمية مثل تغير المناخ، وحقوق الإنسان، وحقوق العمال، والتشجيع على الإبلاغ والمساءلة على أعلى المستويات.







ACCELERATE SME







تعزيز التنسيق الإقليمي وربط الشبكات المحلية بالتحديات والقرص الإقليمية الفريدة، لا سيمًا في الأسواق الناشئة

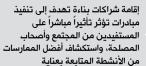














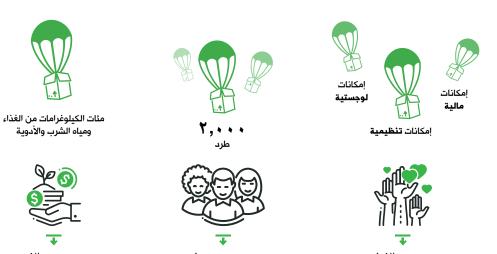
٩ ، الاستدامة تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

الإغاثة في حالات الطوارئ

نلتزم في أرامكس بتسخير كافة مواردنا وقدراتنا لمساعدة المجتمعات في الكوارث والحالات الطارئة. وسواء كانت الكوارث طبيعية أو من صنع الإنسان، تسخر أرامكس شبكتها العالمية لشحن وتخزين وتوزيع مواد الإغاثة الأساسية للمتضررين الذين يواجهون الكوارث والحالات الطارئة حول العالم.

تلبية النداء: في إطار حشد الجهود العالمية لمواجهة سلسلة الكوارث الطبيعية التي شهدتها الهند وسريلانكا هذا العام، لبت أرامكس نداء الإنسانية وسخرت إمكاناتها المالية والتنظيمية واللوجستية لتوفير المساعدات لأكثر من 13 ألف مستفيد من المحتاجين للمساعدات الطارئة. وقامت أرامكس كولومبو بتجهيز وتسليم 2,000 طرد مساعدات إبّان الفيضانات التي ضربت سريلانكا،وقدمت مساعدات لحوالي 10 آلاف شخص. كما بادر فريق أرامكس المحلي في الهند في أعقاب كارثة الفيضانات التي شهدتها ولاية البنغال الغربية إلى اتخاد إجراءات عاجلة لتسليم مئات الكيلوغرامات من الغذاء ومياه الشرب والأدوية لأكثر من ثلاثة آلاف شخص ضمن عدد من المجتمعات المحلية.

ومياه الشرب والأدوية







تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

التواصل مع الجهات المعنية

نىذة

يشكل التواصل مع الجهات المعنية معياراً أساسياً لأفضل الممارسات العالمية للأعمال المستدامة وفقاً للمبادرة العالمية لإعداد التقارير المعترف بها دولياً. وقامت أرامكس بالتعاقد مع مؤسسة "Ahead of the Curve" لإجراء مشاورات مع أصحاب المصلحة في مصر ودبي بشأن الأداء المستدام للشركة. وهي رابع عملية تشاور تقوم بها أرامكس، مما يعكس التزامها بإرساء أفضل ممارسات الاستدامة وتحسينها. وهدفت المشاورات إلى:

- جمع آراء وملاحظات مفصلة من مختلف الجهات المعنية حول أداء أرامكس.
- جمع الآراء حول التصورات المتعلقة بتأثير ممارسات الاستدامة الحالية في أرامكس ونوعيتها.
- تقديم توصيات فعالة وقابلة للتنفيذ بشأن كيفية إعادة توجيه وتطوير الممارسات الحالية، طوإضفاء الطابع المؤسسي والمهني عليها وتحسين طرق تطبيقها.
- إرساء الأسس لإقامة شراكات بناءة مع الجهات المعنية الخارجية
 تركز على جهود أرامكس بمجال الاستدامة.

وتمت المشاورات من خلال اجتماعات مغلقة مع الجهات المعنية في أرامكس بما في ذلك العملاء والموظفين والموردين، فضلاً عن ممثلين عن الجهات الحكومية والمدنية والمنظمات غير الحكومية. وعلاوة على ذلك، تم إثراء نتائج المشاورات التي أجريت في مصر من خلال مقابلات شخصية مع جهة حكومية واحدة، واثنتين من مؤسسات المجتمع المدني وأحد أبرز عملاء أرامكس من الشركات.



تناولت الجلسات التشاورية المواضيع التالية:

الوعي العام للمشاركين وتصوراتهم حول جهود أرامكس في مجال الاستدامة:

طلبت أرامكس من المشاركين مشاركة آرائهم حول ممارسات الاستدامة في أرامكس والمعلومات التي يطلعون عليها حول أعمالها المسؤولة تجاه البيئة.

• نهج الاستدامة في أرامكس:

قدم سامر منصور مدير عام أرامكس في مصر، وبشار كيكولوف مدير عام أرامكس في الإمارات العربية المتحدة، وراجي حتر المدير التنفيذي للاستدامة في أرامكس، عرضاً شاملاً لجهود الشركة في مجال الاستدامة مع إتاحة المجال لطرح الأسئلة. عقدت جلسة نقاش مفتوحة لجمع ملاحظات المشاركين بشأن النهج والتوصيات الداعمة للمضى قدماً.

• جلسات نقاش مجموعة العمل:

أفضت جلسات النقاش إلى جمع الآراء واقتراح التوصيات:التعزيز أداء أرامكس في مجال الاستدامة. وقسمت المجموعات لتشمل شرائح متنوعة من الجهات المعنية. وطرح المشرفون على الحدث على المشاركين مجموعة من الأسئلة التوجيهية لإثراء النقاش، ووجهوا إليهم الدعوة لمشاركة معلوماتهم عن أرامكس وطرح توصياتهم بشأن التدابير المقترحة لتحسين ممارسات الاستدامة.

• جلسات نقاش مغلقة مع الموظفين:

أجرى المشرفون على المشاورات جلسات نقاش مفتوحة مع المشاركين من الموظفين حول مستويات رضاهم وتوصياتهم المقترحة للتحسين المستمر. وقد جرت المناقشات في غياب الإدارة العليا في أرامكس لضمان أعلى مستويات الشفافية.

وأتاحت الجلسات إجراء تقييم أولي لدراية المشاركين بأنشطة أرامكس المتعلقة بالاستدامة، وأعقب ذلك عرضاً تقديمياً لنهج المجموعة وأنشطتما وعلاقتها بأهداف التنمية المستدامة المحلية والدولة بما في ذلك أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة. وقسم الحضور إلى مجموعات عمل متنوعة من الجهات المعنية لتشجيع النقاش المفتوح، واستخلاص آراء الجهات المعنية، وتحديد التوصيات للاستراتيجيات والإجراءات المستقبلية.

ويقدم الجدول أدناه مواعيد المشاورات وعدد الحاضرين:

مشاورات أرامكس مع الجهات المعنية

عدد المشاركين	التاريخ	الموقع
٤٠	۲۱ نوفمبر ۲۰۱۷	القاهرة، مصر
*^	۲۷ نوفمبر ۲۰۱۷	دبي، الإمارات العربية المتحدة

نتائج المشاورات

• الوعى العام والتصورات

أظهرت المشاورات إجماعاً عاماً على قيم أرامكس في إيلائها أهمية قصوى للأفراد، وتوفير بيئة عمل جيدة للغاية وقدرتها على التكيف مع اتجاهات ومتغيرات السوق، وجهودها المستمرة في رفع المعايير لتحقيق النمو والنجاح. وتمهيداً لمناقشة دور أرامكس في الاستدامة، قدم المشرف تعريفاً أوسع للاستدامة وعلاقة أرامكس بهذا المجال.

• التوعية بجهود أرامكس في مجال الاستدامة

في ظل العدد الضئيل للأشخاص من الجهات المعنية ممن يمتلكون دراية شاملة حول جهود ونهج أرامكس في مجال الاستدامة، أبدى المشاركون إعجابهم الكبير بإنجازات أرامكس في هذا الميدان في أعقاب استعراض بعض من ممارسات الاستدامة في الشركة من قبل سامر منصور مدير عام أرامكس في مصر، وراجي حتر الرئيس التنفيذ للاستدامة في الشركة.

• التواصل مع الموظفين في مصر ودبي

جرت مناقشات بين موظفي أرامكس في كل من مصر ودبي بغياب الإدارة العليا لضمان سهولة التعبير وحرية مناقشة المخاوف والأفكار حول الشركة وتطورهم الوظيفي فيها. وأظهر غالبية الموظفين في البلدين آراءهم الإيجابية تجاه الشركة وأعربوا عن فخرهم كونهم جزءاً من شركة مرموقة ومعروفة عالمياً بعلامتها التجارية الرائدة وبيئة عملها المريحة وثقافتها المؤسسية الراسخة.



تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

ومع ذلك، أثار الموظفون في مصر عدداً من المخاوف نذكر منها:

- توفير ميزانية في بداية كل عام للنفقات الرأسمالية والمصروفات التشغيلية.
- تم تعديل الأجور والمكافآت على خلفية انخفاض قيمة العملة، وعليه، فإن الأجور المعدلة لا تتناسب مع قيمة العملة المنخفضة وأصبحت أقل من معدلات الأجور في الشركات المماثلة الأخرى في السوق.
- المطالبة بتقديم مزايا وحوافز غير مالية، على سبيل المثال مخصصات المدارس، وتأمين صحى يشمل أفراد العائلة.
 - الافتقار إلى نهج حازم فيما يتعلق بالإجراءات التأديبية،
 مما قد يؤدى إلى الفساد.
 - زيادة التدريب المكثف فيما يتعلق بالشحن.
- الافتقار إلى المرونة نتيجة عدم انفتاح الموظفيين القدماء
 لدى أرامكس على التغيير، مما يعيق مواكبة اتجاهات السوق.
- الحاجة إلى مزيد من التواصل مع البلدان الأخرى، إذ يشعر
 الموظفون أن أرامكس مصر يتم التعامل معها كشركة محلية وليست
 دولية. ولذلك، فإن إيجاد اتصال عالمي بين البلدان عبر شبكة الشركة
 هو حاجة ضرورية.

- أدناه المخاوف التي أثيرت في دبي مرتبة حسب الأهمية:
- إعادة النظر في الرواتب نتيجة غلاء المعيشة في دبي والناتجة من التضخم وإدخال ضريبة القيمة المضافة اعتباراً من ٢٠١٨.
- عدم يقين الموظفين فيما يتعلق بنموهم الوظيفي داخل الشركة.
 - الحاجة إلى تطوير الأدوات المستخدمة في العمليات من أجل زيادة الكفاءة.

المخاوف المشتركة بين الموظفين في مصر ودبي:

- قلق كبير بسبب التغييرات الأخيرة، وغياب التواصل والشفافية.
 - عدم وضوح التوصيف الوظيفي و/أو مسارات الترقية.
 - مخاوف متعلقة بالأجور والمكافآت.
 - الحاجة إلى إظهار مواقف إيجابية من قبل الإدارة العليا.
- على الرغم من ثقتهم في أرامكس وأنظمتها، أبدى
 الموظفون رغبتهم في إشراكهم في عمليات اقتراح الأفكار والاستماع
 إلى آرائهم.

التوصيات الرئيسة للجهات المعنية

الجهات المدنية والحكومية والمنظمات غير الحكومية	العملاء والموردين	مناقشات مفتوحة مع الموظفين
تكثيف الجهود الرامية إلى زيادة الوعي بممارسات أرامكس بمجال الاستدامة، بما في ذلك وسم جميع طرود أرامكس بجهودها المستدامة أو تسييل هذه الجهود التحقيق أثر أكبر. ورفع مستويات الوعي بحقوق الإنسان وممارسات العمل على نطاق داخلي. وتقييم مستويات سلامة القيادة والسلامة على الطرق وتشجيع أفضل الممارسات ذات الصلة لتعزيز السلامة على الطرق في المجتمعات المحلية.	تقديم خدمات لوجستية جديدة لنقل البضائع وإدارة النفايات، وتعزيز الامتثال لمعايير الاتحاد الدولي للنقل الجوي (ATA))، وتزويد العملاء بأفكار جديدة ومبتكرة من الخدمات اللوجستية.	توسيع نطاق جهود أرامكس على مستويات التعليم والتوظيف والبيئة من خلال رعاية المزيد من المدارس والمنح الدراسية ودعم قدرات رواد الأعمال. ورفع مستوى الوعي داخلياً وخارجياً، إلى جانب زيادة جلسات التشاور مع الجمات المعنية وغيرها من الفعاليات المماثلة.
زيادة مشاريع أرامكس في المناطق الريفية للمساعدة في قضايا مشاكل المياه والكهرباء، وتعزيز مستويات الولاء بين سكان هذه المناطق وأرامكس.	توفير المزيد من البرامج التي تقدم خدمات متخصصة لدعم المسنين. وإشراك الموردين والعملاء كشركاء في أي مبادرات اجتماعية.	بذل المزيد من الجهود في التوعية الممنهجة بنموذجها الخاص بالاستدامة وإنجازاتها في هذا المجال. على سبيل المثال، استعراض جهودها في كل اجتماع مبيعات وضمن نقاط البيع وعبر مواقع التواصل الاجتماعي، والمنشورات الإلكترونية، وأيضاً من خلال وسم الطرود والزي الموحد للموظفين.



التوصيات الرئيسة للجهات المعنية

0 8

الجهات المدنية والحكومية والمنظمات غير الحكومية	العملاء والموردين	مناقشات مفتوحة مع الموظفين
ضرورة وضع رؤية موحدة، إلى جاند فيديو سنوية أو نصف سنوية يتض شرحاً شاملاً من قبل الرئيس التنفي الأهداف والإنجازات.	اقترحت الجهات المعنية توفير مركز اتصال يعمل على مدار الساعة مع وقت انتظار أقل والإخطار الفوري لحالة الشحنات، وتوفير منشأة شاملة للتعامل مع العملاء وعمليات التخزين، وما إلى ذلك. والتوعية بالتأثير البيئي الإيجابي لأرامكس من خلال تسليط الضوء عليها وعلى الطرود والعقود وعبر الرسائل النصية؛ وينبغي أن يشمل ذلك التوعية بجهودها في توظيف ذوي الاحتياجات الخاصة، وتوفير حلول لوجستية لإدارة النفايات الغذائية ودعم ريادة الأعمال للوافدين.	توفير برامج تدريب مكثفة للموظفين حول تطبيق مبادئ الاستدامة في مكان العمل، بالإضافة إلى عقد المزيد من ورش العمل للجهات المعنية لابتكار حلول للقضايا التشغيلية.
المتابعة المستمرة لعمليات البحث ينبغي أن تكون على دراية دائمة ب لعجلة الاستدامة في السوق والالتز مستوى مبادراتها وفقا لذلك.	تحديث وهيكلة أنظمة تكنولوجيا المعلومات بطريقة سهلة الاستخدام لتقديم إخطارات تلقائية حول حالة الطرود: ولتمكين أرامكس من توفير أسعار أكثر تنافسية فيما يتعلق بالشحن الجوي، وينبغي أن تشتمل على تقييم بيئي لكبار العملاء.	فرض الاستدامة في ثقافة أرامكس من خلال إدراج أعمال الاستدامة في عمليات اليوم الواحد، وتوفير صناديق لإعادة التدوير في جميع المباني متاحة للاستخدام من قبل الجميع، وإدخال نهج مشاركة المركبات، وتعزيز مركز الإبداع "رد لاب" الذي لعب دوراً هاماً في التحفيز على مشاركة المعارف وابتكار بعض من منتجات أرامكس.
إيجاد نموذج أعمال متوازن يدفع الـ أكثر استدامة	زيادة عمليات المتابعة المتعلقة بالوثائق السرية والقانونية والمصرفية. ووفقاً لأحد الجهات المعنية، لم يكن هناك متابعة فيما يتعلق بتسليم بطاقته الانتمانية مما استلزم منه العودة إلى المصرف وإعادة إجراءات المعاملة من جديد.	دعوة الجهات المعنية إلى الفعاليات ذات الصلة بأرامكس،وعرض جهود الاستدامة خلالها، بالإضافة إلى زيارة الجامعات ومناقشة الجهود المبذولة لرفع سوية الوعي بين جميع الطلبة الجامعيين وليس فقط الطلاب المستفيدين من المنح الدراسية من أرامكس.

مناقشات مفتوحة مع الموظفين



الجهات المدنية والحكومية والمنظمات غير الحكومية

مقابلات شخصية في مصر

عقدت أرامكس مقابلات مع ممثلين عن مؤسسة "رواد التنمية"، واليونيسيف، ووزارة الشباب والرياضة، وشركة "حديد عز". وبدأت المقابلات بمقدمة موجزة عن الاستدامة، وبصمة أرامكس الحالية، واستراتيجيتها الخاصة بالاستدامة، تبعها تسليط الضوء على علاقة الجهات المعنية مع أرامكس، وأبرز مخاوفهم وكيفية معالجتها. وتم التركيز على التأثير الإيجابي لأعمال الشركة ومبادراتها وبرامجها وجهودها. وقد شدد المشاركون في المقابلات على أهمية الدراية الكاملة لأرامكس بالدور الحيوي لبرامجها وأثرها على حياة الناس والتغيير الإيجابي الذي تحدثه ومساهمتها في بناء مستقبل أفضل، وأجمعت الآراء في المقابلات الأربع على مدى فائدة المشاورات مع الجهات المعنية، وضرورة تكرارها كلما

أبرز توصيات مؤسسة "Ahead of The Curve

تقترح توصيات مؤسسة "Ahead of The Curve" المقدمة لشركة أرامكس تطبيق التالى:

- رفع مستوى الوعي: التوعية بجهود أرامكس بمجال الاستدامة بين الجهات المعنية والبيئة المحيطة وكافة القطاعات التي من المحتمل أن تقدم خدماتها فيها. كما ينبغي رفع الوعي بتلك الجهود لتصل إلى الشركات الكبرى لتحفيزها على السير على خطى أرامكس. وينبغي لأرامكس استكشاف المزيد من الشراكات مدفوعة بنطاقها الواسع من المبادرات. ويسهم زيادة الوعي ببرامج وأفكار أرامكس في تقديم المزيد من الفرص للشركاء وتطوير المزيد من جهود الاستدامة. وتشير التوصيات إلى الحاجة لإسناد هذه المهام إلى فريق/ذراع/ شركة علاقات عامة للتمكن من تحقيق هذه الأهداف بالشكل الأمثل.
- إدارة الموظفين: أبدى موظفو أرامكس ردود فعل إيجابية لانتمائهم إلى أرامكس. ومع ذلك، أثاروا عدداً من المخاوف المتعلقة بالأجور والمكافآت، والتوصيف الوظيفي، والشفافية. وبناء على ذلك، هناك حاجة إلى المزيد من الوضوح في وضع صيغة منقحة للمهام الوظيفية ونطاق العمل لكل وظيفة من أجل الحد من عدم اليقين بشأن المسؤوليات والأجور. وينبغي توفير التدريب الشامل وبناء القدرات وفقاً للمسارات الوظيفية.

كما تبرز الحاجة إلى رسم خارطة طريق جراء الافتقار إلى الوضوح فيما يتعلق بالمضي قدماً. وينبغي إجراء المزيد من استبيانات الآراء وأنشطة التواصل التي تتيع للموظفين التعبير بحرية عن مخاوفهم.

وبالنسبة إلى أرامكس دبي، هناك حاجة إلى إجراء تعديلات على نظام الأجور مع الأخذ في الاعتبار ارتفاع تكاليف المعيشة والتضخم وضريبة القيمة المضافة التي دخلت حيز التنفيذ منذ بداية عام ٢٠١٨. وبشكل عام، يسبب الافتقار إلى مستويات شفافية ووضوح كاملة حالة من القلق، ولذلك ينبغي توفير إطار عمل واضح لجميع الجوانب داخل أرامكس.

على الرغم من نجاح الإدارة العليا في تطبيق سياسة الباب المفتوح للاستماع إلى مخاوف الموظفين، تحتاج هذه السياسة إلى تعميمها في ثقافة الشركة على جميع المستويات. كما ينبغي على أرامكس توفير اتصال بين الموظفين والإدارة لتسهيل توصيل المقترحات وتحسين الكفاءة المؤسسية.

بشكل عام، يسبب الافتقار إلى مستويات شفافية ووضوح كاملة حالة من القلق، ولذلك ينبغي توفير إطار عمل واضح لجميع الجوانب داخل أرامكس.

> يسهم زيادة الوعي ببرامج وأفكار أرامكس في تقديم المزيد من الفرص للشركاء وتطوير المزيد من جهود الاستدامة.

ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف	القسم			الجوانب المادية
				DMA			DMA
				١			الاقتصاد
						Ç	الأداء الاقتصادي
	تعد القيمة الاقتصادية المباشرة التي نحققها مؤشرا مهماً على نجاح أداء عملياتنا بالنسبة لأصحاب المصلحة، إذ تسلّط الضوء على الاستدامة الاقتصادية وقدرتنا على النمو	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة نظراً لارتباطها بالجهات المعنية والموردين وغيرهم من أصحاب المصلحة	ملموس		القيمة الاقتصادية المباشرة المولدة والموزعة	1	7.1
	يفرض التغير المناخي مخاطر وتهديدات شاملة، خاصة فيما يتعلق بنوع عملنا في قطاع الشحن، والذي يعد مسؤولاً عن المسجلة ١٤ / من إجمالي الانبعاثات المسجلة عالمياً، ولهذا، يجب علينا التفكير بشكل مستقبلي عند وضع المناخي وجهود الحد منها، وتتسم هذه المناخي وجهود الحد منها، وتتسم هذه التداعيات المالية المترتبة على التغيّر التداعيات المالية المترتبة على التغيّر المناخي ومن المهم للجهات المعنية المناخي ومن المهم للجهات المعنية أيضاً معرفة المنهجية التي نتبعها فيما يخض التغيّر المناخي وتداعياته على عملياتنا ومحيطنا المادي	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة لارتباطها بالجهات المعنية والحكومات وسياسات الدول التي نعمل فيها	ملموس		التداعيات المالية والمخاطر والفرص الأخرى المرتبطة بأنشطة الشركة نتيجة للتغير المناخي	٢	7.1
	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وخاصةُ موظفينا	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس		تغطية الالتزامات المحددة بناءً على خطة منافع الشركة	٣	۲.۱
	تطبق أرامكس سياسة صارمة تقوم على رفض تلقي أو تقديم أي مساعدة مالية من أو إلى الحكومات. ومن المهم أن تضمن الجهات المعنية بأي نظام سياسي أو حكومي وإن كان بشكل غير مباشر لدينا عدم ارتباط شركتنا	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة لارتباطها بالجهات المعنية والحكومات وسياسات الدول التي نعمل فيها	ملموس		المساعدات المالية المقدّمة من الحكومات	٤	۲.۱



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
				عا	اجد فید	الأسواق التي نتو
	تولي أرامكس أهمية كبيرة لأخلاقيات الموظفين ورضاهم والحفاظ عليهم لكونهم يشكلون جزءاً أساسياً في نجاحنا وضمان جودة خدماتنا. وتسعى أرامكس إلى تقديم أجور مساوية, وتنافسية مقارنة مع الحد الأدنى للأجور المحددة للموظفين في المستويات الابتدائية. وتتسم الأجور التي نقدمها بأهمية خاصة بالنسبة لموظفينا، إضافة إلى الجهات المعنية الأخرى لدينا؛ إذ تمثل مؤشراً على الأثر الذي نحدثه في المجتمع.	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة نظراً لارتباطها بالجهات المعنية وخاصةً الموظفين والحكومات وسياسات الدول التي نعمل فيها	ملموس	المعدلات القياسية لأجور الموظفين في الدرجات الوظيفية الابتدائية بحسب الجنس مقارنةً مع الحد الأدنى للأجور في مواقع العمل الرئيسة	١	7.7
تتألف الإدارة العليا لشركة أرامكس من ٤٠٪ من الموظفين المحليين، و٥٣٪ أخرى من الموظفين الوافدين، وذلك بما يغطي العمليات العالمية للشركة.	ونعمل على توظيف أفراد المجتمعات المحلية التي نعمل فيها، نظراً لأهمية تعيين نسبة جيدة من إدارتنا العليا من الكفاءات الموجودة في هذه المجتمعات، نظراً لفهمهم للسوق المحلية. وعلاوةً على ذلك، يعتبر هذا الأمر مهماً بالنسبة للجهات المعنية باعتبار أنه يشير إلى استثمارنا في قدرات	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	حصة الإدارة العليا المعينة من المجتمع المحلي في مواقع العمل الرئيسة	۲	7.7
				مباشرة	غير الد	الآثار الاقتصادية
	نظراً لكوننا شركة تقوم على الأصول الخفيفة، لا نخصص إمكانيات استثمارية ضخمة في البنية التحتية المجتمعات التي نعمل فيها.		غير ملموس	التطوير وأثر استثمارات البنية التحتية والخدمات المدعومة	١	۲.۳
	تؤثر على الجهات المعنية لدينا وتساعد على تطوير المجتمعات التي نعمل فيها	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارجها، نظراً لارتباطها بالمجتمعات التي نعمل فيها	ملموس	أبرز التداعيات الاقتصادية غير المباشرة بما فيها الآثار المترتبة عليها	۲	۲.۳
						المشتريات
	تؤثر على الجهات المعنية لدينا وتساعد على تطوير المجتمعات التي نعمل فيها عبر سلسلة التوريد الخاصة بنا. ويتم تخصيص معظم إنفاقناعلى الموردين المحليين، حيث تم تخصيص ٨٥٪ من إنفاقنا لعام ٢٠١٧ للموردين المحليين.	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة نظراً لأنها ترتبط بموردينا في الدول التي نعمل فيها	ملموس	حصة الانفاق المخصص للموردين المحليين في مواقع العمل الرئيسة	١	7.2



الجوانب المادية			التصنيف	محددات الجوانب	ملاحظات عن الأثر المادي	ملاحظات		
الآثار البينية								
المواد								
۲۰۱	,	المواد المستخدمة حسب الوزن أو الكمية	ملموس	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارجها نظراً لارتباطها بالموردين والشركات والبلديات التي تزودنا بخدمات إدارة النفايات وإعادة التدوير.	نستخدم الأغلفة البلاستيكية المصنوعة من مواد قابلة للتحلل في ٩٩، أرمن شحناتنا، لتشكل بالتالي نسبة كبيرة من المواد التي نستخدمها. وتشتمل المواد الأخرى على المعلفات والملصقات وفواتير الشحن الجوي والحقائب القماشية وبطاقات تعريف الحقائب. وتتسم كمية المواد التي نستخدمها في عملياتنا بالأهمية نظراً للآثار البيئية المترتبة على هذه المواد، خاصةً وأنها مصنوعة في الغالب من اللدائن البلاستيكية أو الورق.			
۲۰۰۱	7	نسبة المواد المشتراة المعاد تدويرها في مقابل المواد التي لم يتم إعادة تدويرها	ملموس	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارجها نظراً لارتباطها بالموردين والشركات والبلديات التي تزودنا بخدمات إدارة النفايات وإعادة التدوير.	نظراً لأن معظم المواد التي نستخدمها في عملياتنا مصنوعة من البلاستيك (غير متجددة) والورق، وكلاهما يتسببان بآثار بيئية، من المهم أن نعمل على إعادة تدوير هذه المواد من أجل الحد من الآثار البيئية الناجمة عن عملياتنا.			
الطاقة								
۲.۲	١	استملاك الطاقة داخل الشركة	ملموس	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	يمثّل استهلاك الطاقة جانباً مهماً بالنسبة لعملياتنا باعتبار يحمل أثراً مباشراً على بصمتنا البيئية والكربونية، ولذلك نحرص على مراقبة وإدارة استهلاكنا للطاقة من أجل تخفيض النفقات التشغيلية وتقليص أثرنا البيئي السلبي إلى حدوده الدنيا.	بلغ استهلاك الطاقة الإجمالي ضمن الشركة ۱۲ (۲۰ ۲۰ کیلوواط ۱۹ ۸۸٬۵۷۲٬۸۲۹ لیترا من الوقود (۱ لیتر = ۱۸٫۷ میجا جول – دیزل بقیمة حراریة کبری ۱ لیتر = ۸٫۶ میجا جول – بنزین بقیمة حراریة کبری)		
* ***	۲	استهلاك الطاقة خارج الشركة	غير ملموس		لا تتوفر لدينا بيانات الطاقة المستهلكة خارج شركتنا نظراً لاعتمادنا على موردين من الطرف الثالث. ولكننا باستخدام بروتوكول الغازات الدفيئة، نقوم بحساب تأثير الطاقة التي نستملكما خارج شركتنا عبر الإطار الثالث لانبعاثات الغازات	لا تتوافر لدينا بيانات الطاقة المستملكة خارج شركتنا نظراً العرف الثالث. ولكننا باستخدام بروتوكول الغازات الدفيئة، نقوم بحساب تأثير الطاقة التي نستملكما خارج شركتنا عبر الإطار الثالث لانبعاثات الغازات		



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
						الطاقة
	يمثّل هذا مقياساً مهماً لبصمة الطاقة الناجمة عن عملياتنا، إذ تمثّل كثافة الطاقة المستهلكة في كل شحنة مؤشراً واضحاً عن مدى ارتباط هذه البصمة بسياق ونمو عملياتنا. وتوفر كثافة الطاقة فهماً أفضل للجهات المعنية حول مدى ارتباط استهلاك الطاقة بعملياتنا.	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	كثافة الطاقة	٣	٣.٢
	تمثّل كمية الخفض المحققة في استهلاك الطاقة مقياساً هاماً لمبادراتنا على صعيدي البيئة والكفاءة.	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	تقليص معدلات استهلاك الطاقة	٤	٣٠٢
	نظراً لكوننا نضع التقارير حول المؤشرات الشاملة لمعدلات استملاك الطاقة والانبعاثات الناجمة عن عملياتنا.		غير ملموس	خفض متطلبات الطاقة للمنتجات والخدمات	o	٣.٢
						المياه
	يقتصر استخدامنا للمياه على الاستخدامات البلدية. ونظراً لندرة المياه وأهميتها،نحرص على قياس الكميات التي نستهلكها	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	إجمالي كمية المياه التي تم استجرارها من قبل مصادرنا	١	۲.۲
	نقوم بسحب وطرح المياه عبر أنظمة البلديات المعنية لأن استهلاك المياه محصور ُ بالاستخدامات البلدية فقط		غير ملموس	مصادر المياه المتأثرة بشكل كبير نتيجة استجرار المياه	۲	۲.۲
	يقتصر استخدامنا للمياه على الاستخدامات البلدية. ونظراً لندرة المياه وأهميتها،نحرص باستمرار على إعادة استخدام وتدوير المياه كلما أمكن ذلك.	ضمن كامل نطاق عملياتنا، باستثناء الامتيازات التي نمنحها، وخارجها باعتبارها أنها تتعلق بالبلديات والشركات التي تزودنا بالخدمات ذات الصلة بإعادة استخدام المياه وتدويرها	غير ملموس	نسبة وإجمالي حجم المياه الذي تم إعادة تدويره واستخدامه	٣	٣.٣



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
						التنوع الحيوي
	لا ينطبق لأننا نضمن عدم استئجار أو تملك أراضٍ مجاورة للمناطق المحمية أو ذات المستويات العالية من التنوّع الحيوي		غير ملموس	المواقع التشغيلية المملوكة والمستأجرة والمدارة في أو بجوار المناطق المحمية والمناطق ذات القيمة العالية من حيث التنوع الحيوي خارج المناطق المحمية	1	٣.٤
	تعدّ أرامكس شركة خدمية أي أننا لا نقوم بتصنيع المنتجات.		غير ملموس	وصف التداعيات الملحوظة للإنشطة والمنتجات والخدمات على التنوع الحيوي في المناطق المحمية والمناطق ذات القيمة العالية من حيث التنوع الحيوي خارج المناطق المحمية	٢	٣.٤
	لا نشارك في أي أنشطة لحماية أو إعادة إحياء المواطن الطبيعية للأصناف الحيوية		غير ملموس	المواطن الطبيعية للأصناف الحيوية التي تتكفل بحمايتها أو إعادة إحيائها	٣	٣٠٤
	لا يعتبر هذا الجانب سارياً باعتبار أننا نضمن عدم تنفيذ عملياتنا ضمن المناطق التي تأوي أنواعاً محمية أو مهددة بالانقراض.		غير ملموس	العدد الإجمالي للأنواع المدرجة على القائمة الحمراء للاتحاد العالمي للحفاظ على الطبيعة وقائمة الحماية الوطنية للمواطن الطبيعية في المناطق المتأثرة بعملياتنا،حسب مستوى خطر الانقراض.	٤	٣٠٤
						الانبعاثات
مقارنة مع بصمتنا الكربونية لعام ٢٠١٢	نظرا للآثار البيئية	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة (الإطار ١)	١	٣.٥
مقارنة مع بصمتنا الكربونية لعام ٢٠١٢	نظرا للآثار البيئية	ضمن كامل نطاق عملياتنا (خاضعة للتحكم المالي بصورة تامة)	ملموس	انبعاثات الغازات الدفيئة غير المباشرة الناجمة عن استملاك الطاقة (الإطار ٢)	۲	٣.٥
شهد تعداد موظفينا نمواً بنسبة ۱٫۵٪، وارتفعت نسبة الانتقال الوظيفي بالمقدار نفسه. نقوم باحتساب بصمة التنقل الخاصة بنا من خلال استطلاع نصف سنوي للموظفين، ونقوم بإعداده بحسب بروتوكول الغازات الدفيئة	نظرا للآثار البيئية	ضمن عملياتنا نظراً لارتباطها بالسفر لأغراض العمل خارج نطاق عملياتنا؛ لأنها تتعلق بتنقلات موردينا وموظفينا	ملموس	انبعاثات الغازات الدفيئة غير المباشرة الأخرى (الإطار ٣)	٣	۳.0



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
						الانبعاثات
	نظرا للآثار البيئية	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها، لانها ترتبط بالانبعاثات من الإطار الثالث	ملموس	كثافة انبعاثات الغازات الدفيئة المباشرة	٤	۳.۰
	نظرا للآثار البيئية	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	خفض انبعاثات الغازات الدفيئة	o	٣.٥
	لا نتسبب بأي انبعاثات تستنزف طبقة الأوزون		غير ملموس	انبعاثات المواد التي تؤثر على طبقة الأوزون	٦	٣.٥
نعلن فقط عن الانبعاثات التي تسجلها الشركة من وأكاسيد النيتروجين حجم الانبعاثات من الغازات الأخرى. وبلغ إجمالي كمية أكاسيد الكبريت خلال عام ۲۰۱۷ تم قياسها بالاعتماد على بروتوكول الغازات الدفيئة وأدوات منظمة التسجيل المناخي.	تتسبب أكاسيد النيتروجين وأكاسيد الكبريت بآثار بيئية وصحية سلبية، نظراً لأنها تنتج عن أحتراق الوقود الأحفوري. ولهذا، من المهم التاجمة عن عملياتنا ووضع التقارير المتعلقة بها. نستخدم أدوات بروتوكول الغازات الدفيئة لقياس انبعاثات أكاسيد النتروجين وأكاسيد الكبريت الناجمة عن عملياتنا، وتهدف جهودنا للحد من انبعاثات الغازات الدفيئة الناجمة عن عملياتنا، إضافةً إلى الحد من انبعاثات أكاسيد	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	انبعاثات أكاسيد النيتروجين وأكاسيد الكبريت والانبعاثات المهمة الأخرى	٧	۲.۰
				ي	، الصد	النفايات والصرف
	نقوم بسحب وطرح المياه عبر أنظمة البلديات المعنية لأن استهلاك المياه محصور ُ بالاستخدامات البلدية فقط،		غير ملموس	إجمالي تصريف المياه حسب النوعية والوجهة	١	٣.٦
	نظرا للآثار البيئية	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارجها نظراً لارتباطها بالموردين والشركات والبلديات التي تزودنا بخدمات إدارة النفايات وإعادة التدوير.	ملموس	إجمالي وزن النفايات حسب النوع وطريقة الإتلاف	۲	٣٠٦



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
				ي	، الصد	النفايات والصرف
	لم نسجل أي حالات تسرب كبيرة خلال عام ٢٠١٧، باستثناء بعض حالات التسرب البسيطة التي لا يزيد وزنها على ٥ كيلوغرامات.		ملموس	إجمالي عدد التسربات الكبيرة وحجمها	٣	٣٠٦
	نطبق سياسات صارمة تحظر تداول أو نقل النفايات الخطرة أو السامة		غير ملموس	وزن النفايات المنقولة والمستوردة والمصدرة، أو النفايات الخطرة التي تتم معالجتها وفق أحكام الملحقات ١ و٢ و٣ و٨ من اتفاقية بازل ونسبة النفايات المنقولة بالشحن على المستوى الدولي	٤	٣٠٦
	نقوم بتصريف جميع كميات المياه عبر شبكات الصرف الصحي لدى البلديات المعنية		غير ملموس	هوية الوضع المحمي وحجمه وقيمة التنوع الحيوي في المسطحات المائية والبيئات الطبيعية ذات الصلة التي تتأثر بصورة كبيرة بتصريفات المياه الخاصة بالشركة	o	٣.٦
					ات	المنتجات والخدم
	لا نقوم ببيع أي منتجات، فيما تصل نسبة استخدام الأغلفة البلاستيكية والأغلفة القابلة للتحلل ضمن عملياتنا إلى ٩٩٪		غير ملموس	نسبة المنتجات المبيعة ومواد التغليف التي تم استصلاحها حسب الفئة	٣	٣.1
						الامتثال
لم نتلق أي غرامات أو مخالفات مالية نتيجة عدم امتثالنا للقوانين والأنظمة البيئية	يتسم ذلك بالأهمية بالنسبة لعملياتنا وأصحاب المصلحة	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	القيمة النقدية للغرامات الكبيرة وإجمالي عدد العقوبات غير النقدية المفروضة بسبب عدم الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية البيئية	1	۴.۷



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
				لموردين	لبيئي ا	النقل -التقييم اا
	يتسم ذلك بالأهمية بالنسبة لعملياتنا وأصحاب المصلحة	خارج نطاق عملياتنا لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	نسبة الموردين الجدد الذين خضعوا للتقييم حسب المعايير البيئية	١	۲.۸
	يتسم ذلك بالأهمية بالنسبة لعملياتنا وأصحاب المصلحة	خارج نطاق عملياتنا لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	الأثار البيئية السلبية الفعلية والمحتملة نتيجة عمليات سلسلة التوريد والإجراءات ذات الصلة	۲	۲.۸
				بيئية	يؤون ال	آليات التظلّم للث
	يتسم ذلك بالأهمية بالنسبة لعملياتنا وأصحاب المصلحة. لم نتلق أي شكاوى في ٢٠١٧.	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	عدد الشكاوى المقدمة والمعالجة والمحلولة فيما يتعلق بممارسات العمل من خلال آليات التظلّم الرسمية	۲	1.4
				مل والعمل اللائق -التوظيف	ات العا	اجتماعي -ممارس
نعمل حالياً على إطلاق نظام إدارة موارد المشاريع الخاص بنا، وحالما يتم تفعيل هذا النظام سنكون قادرين على إعداد التقارير المتعلقة بحالات الانتقال	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وخاصةً موظفينا	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	إجمالي عدد ومعدلات تعيين الموظفين الجدد، وانتقال الموظفين حسب الفئة العمرية والجنس والمنطقة	١	٤٠١
	لم نوظف أي عاملين بدوام جزئي طوال عام ۲۰۱۷.		غير ملموس	الفوائد التي يحصل عليها الموظفون بدوام كامل ولا يتم منحها للموظفين المؤقتين أو بدوام جزئي، حسب مواقع العمليات الرئيسة	۲	٤٠١
	تتسم مسألة الاحتفاظ بالموظفين بأهمية كبيرة بالنسبة إلينا، ولهذا نعمل على توفير بيئة عمل مريحة وفريدة من نوعها لموظفينا ونعمل على زيادة الاستثمار في الموارد البشرية وكفاءاتهم. وعلاوة على ذلك، نسعى في أرامكس إلى توفير المرونة اللازمة لموظفاتنا بعد إجازة الأمومة بهدف تشجيع عودتهن إلى العمل.	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	العودة إلى العمل ومعدلات البقاء بعد إجازة أحد الوالدين، حسب الجنس	٣	٤٠١



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
				ن والإدارة	وظفير	العلاقات بين اله
وفي حين لا نمنع أي اتفاقيات للتفاوض الجماعي، فإننا لا نلتزم على ذلك، عند قيامنا بأي عفيدرات تشغيلة، نلتقي مع الجهات المعنية لوضع خطة من أجل طرح هذه التغييرات	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وخاصة موظفينا	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	الحد الأدنى للإشعار حول التغييرات التشغيلية، بما في ذلك إذا ما كان تحديدها ناجماً عن اتفاقات جماعية	١	٤٠٢
				ä	المهني	الصحة والسلامة
	يعد مستوى التمثيل المتقدّم لموظفينا في لجان الصحة والسلامة الرسمية مسألة مهمة بالنسبة للشركة، إذ يتيح تطبيق عمليات صناعة قرارٍ أفضل على صعيد آليات الوقاية من الحوادث. نسعى دائماً لتوفير بيئة آمنة وصحية لموظفينا. ويعتبر هذا الأمر مهماً بالنسبة للجمات المعنية واستدامة عملياتنا.	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	إجمالي نسبة القوى العاملة الممثلة في لجان الصحة والسلامة المشتركة بين الإدارة والموظفين. والتي تساعد على رصد وتقديم المشورة بشأن برامج الصحة والسلامة الوظيفية	,	٤٠٣
نلتزم بسياسات شهادة معايير إدارة الأمن والصحة والسلامة المهنية باستثناء الحالات التي تنص فيها القوانين المحلية على خلاف ذلك.	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وخاصةً موظفينا	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	نوع الإصابة ومعدلات الإصابة والأمراض المهنية والأيام الضائعة والتغيّب عن العمل وإجمالي عدد الوفيات المرتبطة بالعمل، بحسب المنطقة والجنس	۲	٤٠٣
	نعتمد معاييراً صارمة للصحة والسلامة في جميع عملياتنا، وحيت لا يتعامل موظفونا مع أي مواد خطرة أو سامة، ولا يتعرضون لأي مخاطر للإصابة بالمرض نتيجة عملهم.		غير ملموس	العاملون المعرضون لتكرار الحوادث أو مخاطر الإصابة بالأمراض نتيجة عملهم	٣	٤٠٣
	لأننا لم ندخل بأي اتفاقيات رسمية مع الاتحادات التجارية، لا ينطبق هذا الجانب على عملياتنا.		غير ملموس	موضوعات الصحة والسلامة التي تغطيها الاتفاقيات الرسمية مع النقابات التجارية	٤	٤٠٣



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
					r	التدريب والتعليه
	يمثل تدريب الموظفين مسألة في غاية الأهمية بالنسبة لعملياتنا، ونعمل على تعزيز مشاركة موظفينا وبناء قدراتهم في سبيل تحسين ممارسات أعمالنا وجودة خدماتنا. ومن شأن الاستثمار في موظفينا أن يعزز قدرتنا على الاحتفاظ بالموظفين وتوفير بيئات عمل أكثر إنتاجية	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	متوسط ساعات التدريب في السنة لكل موظف حسب الجنس وفئة الموظف	١	٤٠٤
	يمثل تدريب الموظفين مسألة في غاية الأهمية بالنسبة لعملياتنا، ونعمل على تعزيز مشاركة موظفينا وبناء قدراتهم في سبيل تحسين ممارسات أعمالنا وجودة خدماتنا. ومن شأن الاستثمار في موظفينا أن يعزز قدرتنا على الاحتفاظ بالموظفين وتوفير بيئات عمل أكثر إنتاجية. يكتسب موظفونا المهارات القيمة التي تساعدهم في تحقيق التطور الوظيفي.	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	برامج إدارة المهارات والتعلّم مدى الحياة والتي تدعم تمكّن العاملين من البقاء على رأس عملهم، ومساعدتهم في إدارة تقاعدهم الوظيفي	۲	٤٠٤
نظرًا لترحيل البيانات وترقيتها، لا تتوفر حالياً بعض سجلات تقييم أداء الموظفين. ولكن ١٠٠٠٪ من الموظفين سيكون لديهم سجلات محسنة لتقييم الأداء في عام ٢٠١٨	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وخاصةً موظفينا	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	نسبة الموظفين الذين يتلقون تقييمات دورية حيال أدائهم وتطورهم الوظيفي، حسب الجنس وحسب فئة الموظف	٣	٤٠٤
					نرص	التنوع وتكافؤ الذ
	تزاول أرامكس عملياتها على نطاق عالمي. ولهذا، يعد التنوّع عاملاً حاسماً في ضمان نجاح عملياتنا، إذ يضمن تمثيل مختلف المناطق التي نعمل فيها ضمن كوادرنا البشرية. يعتبر التنوع جانبا مهماً من جوانب أنشطتنا المتعلقة بالاستدامة والاندماج في المجتمعات التي نعمل فيها	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	مجموعة من هيئات الحوكمة وتقسيمات الموظفين لكل فئة وفقاً للجنس والفئة العمرية وعضوية مجموعة الأقليات وغيرها من مؤشرات التنوع.	١	٤.٥
	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وخاصةً موظفينا	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	نسبة الراتب الأساسي والتعويضات الممنوحة للنساء بالمقارنة مع الرجال حسب فئة الموظف، وحسب مواقع العمل الرئيسية	۲	٤.٥



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
				ندى ا لموردين	العمل ا	تقييم ممارسات
	تحظى حقوق العمال بأهمية كبيرة بالنسبة إلينا، ونسعى جاهدين لضمان تمتع جميع أفراد كوادرنا البشرية بحقوقهم وفقاً للقوانين والأنظمة الدولية والمحلية. ولتحقيق هذه الغاية، بدأنا بتقييم موردينا لنتمكن من تعزيز اتساق سلسلة التوريد مع مبادئنا ومعاييرنا	خارج نطاق عملياتنا لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	نسبة الموردين الجدد الذين خضعوا للتقييم حسب معايير ممارسات العمل	,	٤١٤
				بممارسات العمل	رتبطة	آليات التظلّم الم
	"نبذل جهداً لضمان حماية حقوق العمال لجميع القوى العاملة لدينا. ولذلك، فإننا نضمن أن لدينا سياسة واضحة لحقوق العمال، إلى جانب نظام الإبلاغ عن المخالفات للإبلاغ عن أي مخاوف أو تظلمات -سواء كانت متعلقة بعملياتنا أو تلك الخاصة بموردينا، من أجل معالجة أي قضايا على الفور "	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	عدد الشكاوى المقدمة والمعالجة والمحلولة حول ممارسات العمل من خلال آليات التظلّم الرسمية	,	1.4
				, الإنسان	م حقوق	الاستثمار في دعر
	تمثل حقوق الإنسان مسألة محورية بالنسبة لنا، ونسعى جاهدين للالتزام بمبادئ حقوق الإنسان في جميع عملياتنا، ولذلك نحرص على تقييم مدى امتثال عملياتنا للقوانين والاتفاقيات الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان بغية ضمان عدم وجود أي انتهاكات في عمليات سلسلة التوريد الخاصة بنا. وقد تؤثر انتهاكات حقوق الإنسان سلبا على عملياتنا وأصحاب المصلحة لدينا، ولذلك نقوم بتعقبها والتصدي لها	خارج نطاق عملياتنا لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	العدد الإجمالي ونسبة اتفاقيات الاستثمار والعقود الهامة التي تتضمن بنودا متعلقة بحقوق الإنسان أو التي خضعت للتقييم من حيث مراعاتها لحقوق الإنسان	\	217



تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
				ة الإنسان	م حقوق	الاستثمار في دع
	سعياً من الشركة لضمان حماية حقوق الإنسان،نواظب على التواصل مع موظفينا حول أهميتها ومدى ارتباطها بميثاق قواعد السلوك. ونعمل على ضمان بقاء موظفينا على اطلاع دائم بمختلف الجوانب المرتبطة بحقوق الإنسان لتجنب وقوع أي مخالفات	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	متوسط، ساعات التدريب في السنة لكل موظف حسب الجنس وفئة الموظف	١	٤١٢
						عدم التمييز
	ونعمل على توفير بيئة عمل مريحة وفريدة من نوعها لموظفينا، ولهذا نحرص على ضمان معرفة الجهات المعنية بالقنوات المتاحة للإبلاغ عن أي حالات تمييز، لنتمكن بالتالي من التحقيق فيها ومعالجتها.	ضمن كامل نطاق عملياتنا باستثناء الامتيازات التي نمنحها	ملموس	العدد الإجمالي لحوادث التمييز والإجراءات المتخذة لمعالجتها	1	٤٠٦
				ات الجماعية	مفاوض	حرية التجمّع وال
	من المهم بالنسبة للجهات المعنية ألّا تقوم أرامكس بتطبيق أي سياسات تحجب عن موظفينا أو موردينا حق الانضمام إلى اتفاقيات التفاوض الجماعي، كما نحفظ لموردينا وموظفينا حرية الانضمام لمثل هذه الاتفاقيات في البلدان التي تسمح بذلك. وتسهم الاتفاقات الرسمية والمفاوضات الجماعية في حماية الموظفين	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	العمليات والموردون الذين قد تتعرض ممارسة الحرية النقابية والمفاوضات الجماعية لديهم لانتهاكات أو لمخاطر كبيرة والتدابير المتخذة لدعم هذه الحقوق	,	٤٠٧
						عمالة الأطفال
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	العمليات والموردون الذين يواجهون مخاطر عالية لوقوع حالات تشغيل الأطفال،والتدابير المتخذة للمساهمة في القضاء فعلياً على عمالة الأطفال	١	٤٠٨



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
				.ي	و القسر	العمل الإجباري أ
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	الموردون والعمليات التي تنطوي على مخاطر عالية لوقوع حوادث العمالة القسرية أو الإجبارية والتدابير المتخذة للمساهمة في القضاء الفعلي على جميع أشكال العمالة القسرية أو الإجبارية	١	٤٠٩
						ممارسات الأمن
	سعيا من الشركة لحماية حقوق الإنسان نواظب على توعية موظفينا حول أهميتها ومدى ارتباطها بميثاق قواعد السلوك. ونعمل على ضمان بقاء موظفينا على اطلاع دائم بمختلف الجوانب المرتبطة بحقوق الإنسان لتجنب وقوع أي مخالفات. ويعتبر فريقنا الأمني مشمولا بهذا الأمر باعتباره أحد الجوانب الهامة من عملياتنا ويوجد دائما في مواقع العمل، وبالتالي يمتلك هذا الفريق قدرة عالية على التصدي لاي انتهاكات والإبلاغ عنها.	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة نظراً لأنها ترتبط بموردينا	ملموس	نسبة أفراد الأمن المدربين على سياسات أو إجراءات حقوق الإنسان المطبقة في الشركة وذات الصلة بالعمليات	,	٤١.
					أصليين	حقوق السكان الا
	لا ينطبق هذا الجانب على عملياتنا لأننا لا نمتك أو نستأجر أي أراض في مناطق تعد موطناً للسكان الأصليين، أو تسري فيها حقوق السكان الأصليين.		غير ملموس	إجمالي عدد المخالفات المرتبطة بانتماك حقوق الشعوب الأصلية والإجراءات المتخذة في هذا الشأن	,	٤١١
						التقييم
	تمثل حقوق الإنسان مسألة محورية بالنسبة البينا ونسعى جاهدين للالتزام بمبادئ حقوق الإنسان في جميع عملياتنا؛ ولذلك نحرص على تقييم مدى امتثال عملياتنا للقوانين والاتفاقيات الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان بغية ضمان عدم وجود أي انتهاكات تؤدي انتهاكات تقول النتهاكات حقوق الإنسان لإحداث آثار سلبية على عملياتنا والجهات المعنية، ولهذا، من الضروري جدا أن نتعقبها ونقوم بمعالجتها مباشرة	في الدول التي نعمل فيها	ملموس	إجمالي نسبة العمليات وعددها الخاضعة لمراجعات معايير حقوق الإنسان أو تقييمات التأثير وعددها	1	٤١٢



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
				ى الموردين	سان لد	تقييم حقوق الإن
	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وسلسلة التوريد	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	نسبة الموردين الجدد الذين خضعوا للتقييم بحسب معايير حقوق الإنسان	١	٤١٤
	تأثير مباشر على عملياتنا وأصحاب المصلحة وسلسلة التوريد	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	الآثار السلبية الفعلية والمحتملة على حقوق الإنسان نتيجة عمليات سلسلة التوريد والإجراءات المتخذة	۲	٤١٤
				بحقوق الإنسان	رتبطة	آليات التظلّم الم
	بالنظر للأهمية الكبيرة التي نوليها لحقوق الإنسان، نحرص على ضمال معرفة الجهات المعنية بالقنوات المتاحة للإبلاغ عن أي حالات تميرن لنتمكن بالتالي من التحقيق فيها ومعالجتها	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	عدد الشكاوى المقدمة والمعالجة والمحلولة فيما يتعلق بحقوق الإنسان من خلال آليات التظلّم الرسمية	۲	1.4
				محلية	بعات ال	المجتمع -المجته
يستثنى من الأفراد المستفيدين في المجتمع الأطفال والطلاب والمشاريع الناشئة والمتدربون لوجود برامج مخصصة لكلٍ من هذه الفئات	تسعى أرامكس جاهدة لإحداث فرق إيجابي في جميع المناطق التي تعمل فيها، ونُؤمن باهمية التواصل مع المجتمعات المحلية وتمكينها. وتحدث مبادراتنا الاجتماعية ومبادرات الاستدامة التي تنظمها الشركة أثراً بالغاً على مستوى الرفاه في المجتمع وتعزز علاقاتنا مع الجهات المعنية	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها في البلدان التي يمكننا فيها إدارة المشاريع على الأرض. يمكن حساب هذه النسبة المئوية بالاستناد عملياتنا التي تضم مشاريع فعلية من إجمالي العمليات التي تتيح لنا تطبيق مشاريع الاستدامة	ملموس	نسبة العمليات المنفذة للتواصل مع المجتمع المحلي، وتقييم الأثر وبرامج التنمية	1	٤١٣
	نظراً لطبيعة عملياتنا، لأننا لا نقوم بتشغيل أي مصانع أو منشآت تصنيع تنطوي على مخاطر صحية، ولا نقوم باستخراج المعادن أو استخراج الموارد الأولية، نضمن بأن عملياتنا لا تشكّل أي آثار اجتماعية سلبية ونطبق آليات للإبلاغ عن وقوع أي مشاكل أو مخاوف.		غير ملموس	العمليات ذات الآثار السلبية الكبيرة الفعلية أو المحتملة على المجتمعات المحلية	۲	٤١٣



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
						مكافحة الفساد
	ينطوي الفساد على مضاعفات قانونية ومالية كبيرة، فضلاً عن تأثيره السلبي على أصحاب المصلحة لدينا والمناطق التي نعمل فيها، ولذلك تطبق أرامكس سياسات امتثال وتدقيق داخلي مكرسة للحد من المخاطر المرتبطة بالفساد.	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	العدد الإجمالي ونسبة العمليات التي خضعت لتقييم المخاطر المتعلقة بالفساد والمخاطر الهامة التي تم رصدها	1	7.0
	ينطوي الفساد على مضاعفات قانونية ومالية كبيرة، فضلاً عن تأثيره السلبي على أصحاب المصلحة لدينا والمناطق التي نعمل فيها، ولذلك تطبق أرامكس سياسات امتثال وتدقيق داخلي مكرسة للحد من المخاطر المرتبطة بالفساد كما تضمن تدريب موظفيها وادراكهم لبنود ميثاق قواعد السلوك وسياسات مكافحة الفساد وبالإضافة إلى ذلك، نطبق نظاماً للإبلاغ عن المخالفات وآلية للإبلاغ عن وقوع أي حوادث.	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	الاتصالات والتدريب على سياسات وإجراءات مكافحة الفساد	۲	7.0
	لأهمية الحفاظ على نزاهة عملياتنا وعدم وجود حالات فساد، نمتلك قنوات رسمية للإبلاغ عن أي حالات فساد إلى جانب إجراءات شاملة تتيع لنا التحقيق في هذه الحالات واتخاذ الإجراءات اللازمة ضد مرتكبيها.	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	حوادث الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة في هذا الشأن	٣	۲.0
						السياسة العامة
	نطبق سياسة صارمة تحظر تقديم المساعدات السياسية للحكومات،إذ لا نرتبط بأي شكلٍ مع أي نظام سياسي أو حكومي.	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	القيمة الإجمالية للمساهمات السياسية حسب البلد والمتلقي/ المستفيد	1	٤١٥



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
					فسي	السلوك غير التنا
خلال عام ۲۰۱۷، لم تصدر بحقنا أي إجراءات قانونية لاتباع سلوكيات غير تنافسية،والاحتكار وحالات عدم النزاهة والممارسات ذات الصلة	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	العدد الإجمالي للإجراءات القانونية المتخذة في حالات السلوك غير التنافسي، والاحتكار، وحالات عدم النزاهة ونتائجها	١	۲.٦
						الامتثال
خلال عام ٢٠١٧، لم نتلق أي مخالفات أو عقوبات غير نقدية بسبب عدم الامتثال للقوانين والأنظمة نظراً الأننا لا نواجه أي قضايا تتعلق بعدم الامتثال	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	ضمن كامل نطاق عملياتنا	ملموس	القيمة النقدية للغرامات الكبيرة وعدد العقوبات غير النقدية المفروضة بسبب عدم الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية	١	٤١٩
				ى المجتمع	دين عل	تقييم آثار المور
	ينسجم هذا الأمر مع قيمنا واستدامتنا لضمان ألا تتسبب سلسلة التوريد بأي آثار اجتماعية سلبية، ولذلك بدأنا تقييم موردينا في المسائل المتعلقة بميثاق قواعد السلوك بما في ذلك القضايا الاجتماعية مثل حقوق الإنسان والعمال والأطفال	خارج نطاق عملياتنا لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	النسبة المئوية للموردين الجدد الذين خضعوا للتقييم وفقاً لمعايير الآثار المترتبة على المجتمع	١	٤١٤
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	خارج نطاق عملياتنا لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	الآثار السلبية الكبيرة الفعلية والمحتملة على المجتمع في سلسلة التوريد والإجراءات المتخذة في هذا الشأن	۲	٤١٤
				بتقييم الآثار على المجتمع	رتبطة	آليات التظلّم الم
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها لارتباطها بسلسلة التوريد	ملموس	عدد الشكاوى المقدمة والمعالجة والمحلولة فيما يتعلق بالاثر الاجتماعي من خلال آليات التظلّم الرسمية	١	1.4



ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوائب المادية
				نا وسلامة صحة العملاء	منتجان	المسؤولية عن ال
	لا نقوم بإنتاج أي خدمات أو منتجات تتطلب تقييم تأثيرها على الصحة والسلامة		غير ملموس	نسبة المنتجات وفئات الخدمات التي تم تقييم آثارها على الصحة والسلامة المطلوب تحسينها	,	٤١٦
	لا نقوم بإنتاج أي خدمات أو منتجات تتطلب تقييم تأثيرها على الصحة والسلامة		غير ملموس	العدد الإجمالي لحوادث عدم الامتثال للقوانين والأنشطة التطوعية المتعلقة بالصحة والسلامة والمترتبة على منتجاتنا وخدماتنا خلال كامل دورة حياتها حسب نوع النتائج	٢	٤١٦
			2	نخدمة مع المنتجات والخدمان	ة المسا	العلامات التجاريا
	لا نقوم بإنتاج أي خدمات أو منتجات تتطلب وضع ملصقات محددة		غير ملموس	نوع المعلومات اللازمة للمنتجات والخدمات بموجب إجراءات الشركة المرتبطة ووضع العلامات التجارية، ونسبة فئات المنتجات والخدمات الرئيسة التي قد تتطلب توفير مثل هذه المعلومات	١	٤١٧
	لا نقوم بتقديم أي خدمات أو منتجات تتطلب وضع ملصقات محددة		غير ملموس	العدد الإجمالي لحوادث عدم الامتثال للقوانين والأنشطة التطوعية المتعلقة بمعلومات المنتجات والخدمات ووضع العلامات التجارية حسب نوع النتائج	۲	٤١٧
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	خارج إطار شركتنا لارتباطها بالقوانين والأنظمة المحلية والدولية	ملموس	العدد الإجمالي لحوادث عدم الامتثال للقوانين والأنشطة التطوعية المتعلقة باتصالاتنا المؤسسية والتسويقية، بما فيها الإعلانات والترويج والرعاية حسب نوع النتائج	٣	٤١٧



خارطة الآثار الملموسة

ملاحظات	ملاحظات عن الأثر المادي	محددات الجوانب	التصنيف			الجوانب المادية
			ت	خدمة مع المنتجات والخدمان	ة المسا	العلامات التجاريا
	تولي أرامكس أهميةً كبرى لتحقيق رضا العملاء، ولذلك يتيح لنا قياس مستويات رضا العملاء عبر هذه الاستطلاعات معرفة المزيد عن خدماتنا ورصدأي ثغرات أو حاجات للتحسين بهدف الحفاظ على علاقات إيجابية طويلة الأمد مع عملائنا	ضمن كامل نطاق عملياتنا وخارج الشركة لارتباطها بالعملاء	ملموس	المقاربة المتبعة في التواصل مع الجهات المعنية بالمواضيع والمخاوف الرئيسية المطروحة	٤	٤١٧
					بقية	الاتصالات التسور
	نطبق سياسة صارمة تحظر بيع المنتجات المحظورة أو المتنازع عليها ونقلها، ونعتمد جملةً من الضوابط لضمان محتوى الشحنات	ضمن نطاق عملياتنا وخارجها باعتبارها أنها تتعلق بالقوانين والأنظمة المحلية والدولية	ملموس	بيع المنتجات المحظورة أو المتنازع عليها	۲	1.7
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	خارج إطار شركتنا لارتباطها بالقوانين والأنظمة المحلية والدولية	ملموس	العدد الإجمالي لحوادث عدم الامتثال للقوانين والأنشطة التطوعية المتعلقة باتصالاتنا المؤسسية والتسويقية، بما فيها الإعلانات والترويج والرعاية حسب نوع النتائج.	٣	٤١٧
					ء	خصوصية العملا
لم نواجه أي حالات مماثلة في عام ٢٠١٧	تؤثر بصورة مباشرة على عملائنا وأعمالنا	ضمن مؤسستنا وخارجها لارتباطها بالعملاء	ملموس	العدد الإجمالي للتظلّمات المتعلقة بانتماك خصوصية العملاء وضياع بيانات العملاء	١	٤١٨
						الامتثال
	تأثير مباشر على أعمالنا وأصحاب المصلحة	ضمن مؤسستنا وخارجها لارتباطها بعملائنا والقوانين والأنظمة المحلية والدولية	ملموس	القيمة النقدية للغرامات الكبيرة بسبب عدم الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية المتعلقة بتوفير المنتجات والخدمات واستخدامها	١	٤١٩





۷۷ تقریر أرامکس السنوي ۱۱ الامتثال

الامتثال

يسعى برنامج الامتثال في أرامكس لضمان الالتزام بثقافة الاحترام والصدق والنزاهة، ويترك التفاعل مع الإدارة ودعمها أثراً إيجابياً على الأهداف الرئيسة للبرامج ذات الصلة بتمكين كل موظف من تحديد وتجنب الحالات والمواقف التي قد تلحق الضرر بنزاهة أرامكس. ويحظى البرنامج بدعم قيادة الشركة والذي يتجلى في هيكلية إعداد التقارير التي تتيح لوحدة الامتثال في أرامكس إمكانية التواصل المباشر مع القيادة العليا ومجلس الإدارة، ويوفر هذا البرنامج الدعم والأدوات اللازمة لتحقيق التوقعات حيال قيام كل فرد ضمن فريقنا بعمله بصدق ونزاهة.

يحدد ميثاق قواعد السلوك لدى أرامكس مساعينا الرامية إلى غرس ثقافة مؤسسية توجه أعمالنا وعمليات اتخاذ القرار بشكلٍ عادلٍ وأخلاقي، ويدعم العيش الكريم لجميع أعضاء فريقنا. ويمثّل ميثاق قواعد السلوك في أرامكس المنصة الأساسية التي تمهد الطريق أمام العمل على مستوى العالم، والتواصل مع موظفينا ووكلائنا وموردينا وعملائنا والجهات المعنية، فهي تمهد الطريق أمام:

- المساءلة والشفافية والممارسات المهنية النزيهة والعادلة
- الموثوقية والنزاهة في التعامل مع المعلومات المالية والتشغيلية
 - حماية أصول الشركة
 - الالتزام بالقوانين والتشريعات والسياسات والإجراءات والعقود
 - نمو أعمال صحى ومستدام
 - تطبيق الامتثال بالعمليات اليومية وفي كافة جوانب الأعمال
 (مثل الثقافة، وفريق الشركة، الاتصالات، والسياسات والإجراءات،
 والحوكمة والاستراتيجية).
 - ظروف عمل آمنة وعادلة وصحية وتضمن السلامة



يسعى برنامج الامتثال في أرامكس لضمان الالتزام بثقافة **الاحترام والصدق والنزاهة**.



• نطبق حالياً سياسات الامتثال التالية:

-الشؤون القانونية والترخيص

-حقوق الإنسان والعمال -تعارض المصالح

-التبرعات الخيرية والرعاية -مكافحة غسيل الأموال

-عدم التفرقة وتعادل الفرص

-المساهمة والمشاركة في الشؤون السياسية

-كيفية أداء الأعمال

-الهدايا غير اللائقة والترفيه والدفعات

-مكافحة المنافسة ومكافحة الاحتكار

-الامتثال التجاري

-السرية

۷۱ الامتثال ۲۰۱۷ تقریر أرامکس السنوي ۱۱

تهدف سياسات الامتثال المؤسسي لتعزيز ثقافتنا المؤسسية ورفدها بأحدث الممارسات فيما يخص القوانين واللوائح التنظيمية المعتمدة.

وفي المجالات التي لا توفر فيها السياسات والإجراءات والضوابط الداخلية توجيهات واضحة لمسار عمل معين، يتوقع من موظفينا وقياداتنا الالتزام بإطار ميثاق قواعد السلوك أو طلب المشورة.

ويمكن الاطلاع بسهولة على السياسات المذكورة، وميثاق قواعد السلوك سواءً أكان من داخل الشركة أو خارجها. وفي سبيل تحقيق فهم أفضل لميثاق قواعد السلوك وكيفية تطبيقها، قمنا بعقد الدورات النظرية والتدريب عبر الإنترنت لنحو ٧٥٪ من موظفينا حتى تاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٧.

ملخص التدريب على الامتثال

أثبتنا إيماننا القوى بأهمية ميثاق قواعد السلوك عبر الامتثال للأنظمة

7.	العدد الإجمالي للمتدربين	التدريب عبر الإنترنت	التدريب النظري	العدد الإجمال للموظفين
% \ ٣	17,277	٣,٦٨٨	۸,۷۷٥	۱۷,۱۷۰

والتشريع لا الحصر:

والتشريعات والمعايير الدولية والمحلية. والمتضمنة على سبيل المثال لا الحصر:

- -أطلق المنتدى الاقتصادي العالمي (PACI) مبادرة الشراكة ضد الفساد عام ٢٠٠٤ بهدف تعزيز جهود مكافحة الفساد في القطاع
 - -قانون الرشوة في المملكة المتحدة
 - -قانون ممارسات الفساد الخارجية في الولايات المتحدة
 - -معايير مبادئ المسؤولية الاجتماعية ٨٨١٠٠٠
 - -منظمة العمل الدولية
 - -الإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة
 - --المعايير البيئية
 - -قوانين دولية ومحلية أخرى معمول بها

ويواصل برنامج الامتثال في أرامكس تحسين بنيته التحتية، ومناقشة قضايا الامتثال القائمة، ووضع سياسات جديدة للحد من المخاطر.

ويعدّ هذا الوقت مهماً جداً بالنسبة للبرنامج لازدياد اعتماد أنظمة الإدارة على البرنامج كمصدر رئيس للمعلومات. وسنتابع تحسين البرنامج ونشر الوعي مع التركيز على التقييم النشط ومراقبة المخاطر التي قد تهدد الامتثال للمعايير.

> يتوافر ميثاق قواعد السلوك والسياسات الخاصة بنا على الوثيقة التالية: ۲-۲۶XONA/http://bit.ly

وفي إطار التزامنا الدائم تجاه حماية حقوق الإنسان في جميع المواقع، أجرينا عمليات تدقيق حول حقوق الإنسان والعمال لتقييم مدى الالتزام بهذه الحقوق على مستوى الشركة وكذلك على مستوى المحطة في عمان ودبي. وقد اجريت عمليات التدقيق والتحقق منها بالتنسيق مع طرف مستقل. وقد تم التحقق من سياسات حقوق الإنسان والعمال لضمان مواءمتها مع المعايير الدولية، مثل الإعلان العالمي لحقوق الإنسان ومنظمة العمل الدولية، وكذلك مع قوانين العمل المحلية في البلدان التي نعمل فيها. وبالإضافة إلى مراجعة السياسات، تم تنظيم عدد من المقابلات مع العديد من أصحاب المصلحة من الموظفين وتم دعوتهم المشاركة في استبانات بهدف التأكد من توافق الممارسات العملية مع سياسة حقوق الإنسان والعمال. وحدد أصحاب المصلحة المحتملين والمجالات عالية الخطورة، واقتراح خطة للتخفيف من حدة المخاطر. ومن المقرر توسيع نطاق عملية التدقيق الخاصة بحقوق الإنسان والعمال بحيث تشمل سلسلة التوريد في عام ٢٠١٨.

وتلقى جميع أفراد فريق الأمن لدى أرامكس التدريب على ميثاق قواعد السلوك، واشتمل التدريب على ميثاق قواعد السلوك، واشتمل التدريب على قسم شامل يتناول حقوق الإنسان والعمال. وعلى الرغم من أننا لا نقدم التدريب للموردين و/أو العملاء، إلا أننا شرعنا بإضافة فقرات تتعلق بحقوق الإنسان إلى جانب الفقرات الأخرى المتعلقة بميثاق قواعد السلوك إلى عقودنا، وبصورة استبانة بالنسبة للموردين والمقاولين الداخليين. ويشمل هذا الأمر أي مزودين خارجيين للخدمات الأمنية وسيتم اختيار الموردون كذلك لإجراء عمليات التدقيق.

وفي إطار التزامنا الدائم تجاه حماية حقوق الإنسان في جميع المواقع، أجرينا عمليات تدقيق حول حقوق الإنسان والعمال لتقييم مدى الالتزام بهذه الحقوق على مستوى الشركة وكذلك على مستوى المحطة في عمان ودبي.



۷ تقریر أرامکس السنوي ۱۱ الامتثال ۷

في عام ٢٠١٧، استمررنا في تطبيق عمليات تقييم الموردين وتحسينها وهي تغطي كافة المواضيع المتعلقة بالامتثال مثل حقوق الإنسان وحقوق العمال ومكافحة الفساد والرشوة، إضافةً إلى المعايير البيئية والاجتماعية. وتضمن دراسات العناية الواجبة التزام جميع الموردين والمقاولين من الباطن بالقوانين واللوائح المحلية والدولية. وتُدار عمليتنا داخلياً وفقاً لقواعد مدونة السلوك واستبانات الرأي وخارجياً للقضايا المعقدة من قبل مزود خدمات يمتلك سمعةً حسنة في هذا المجال. وفي عام ٢٠١٨،سوف نستحدث دراسات العناية الواجبة من قبل مزود خدمة بسمعة طيبة لجميع موردينا بالإضافة إلى عملية الفحص الداخلية.

وبحسب التقارير الواردة إلينا، لم تسجل أي شكاوى تتعلق بحقوق الإنسان أو عمالة الأطفال أو العمالة القسرية ضمن كامل سلسلة التوريد المعتمدة لدينا. ولم نستلم في عام ٢٠١٧ أي شكاوى مرتبطة بحقوق الإنسان وعمالة الأطفال أو العمالة القسرية في جميع عملياتنا. وعلاوةً على ذلك، لا توجد أي قضايا أو مخاوف تتعلق بحقوق الإنسان أو عمالة الأطفال القسرية أو أي انتهاكات متعلقة بذلك ضمن سلسلة موردينا، على حد علمنا. كما لم نحدد أو نتلقى أي مظالم أو شكاوى تنطوي على تأثير اجتماعي سلبي وناجمة عن عملياتنا أو موجودة ضمن سلسلة التوريد الخاصة بنا.

كما لم نحدد أية قضايا ذات تأثير سلبي كبير على البيئة باستثناء الانبعاثات الناتجة عن استخدامنا للشحن الجوي والبحري والبري أو تقديم خدمات النقل لعملائنا. ونتحمل مسؤولية هذه التأثيرات في محطاتنا كلها من خلال احتساب الإطار الثالث لبصمتنا البيئية، ونعمل بفعالية من أجل تقليص الانبعاثات والآثار المترتبة على البيئة، ويتوافر المزيد من المعلومات المتعلقة بالتزاماتنا البيئية في الصفحة**.

مبادرات الامتثال التجاري

نحن ملتزمون بالتعزيز المستمر لضوابطنا وصادراتنا عبر شبكتنا. وفي عام ٢٠١٦، قمنا بشراء حلول موثوقة لفحص الأفراد والتي تعتبر بمثابة حل جوهري لحماية شركتنا وعملائنا وموردينا من التعامل مع الأطراف المحظورة. وخلال عام ٢٠١٧ نجحنا في إنشاء فريق مراجعة لجميع الشحنات المتجهة إلى بلدان محظورة.

ويتمتع برنامج الامتثال التجاري الخاص بنا بالقدرة على التكيف مع المخاطر ذات الطبيعة المتغيرة في الأسواق العالمية، إذ مكننا هذا البرنامج من دعم وحماية مصالح عملائنا بشكل شامل.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تعتمد أرامكس سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحالات الغش والتظلمات المتعلقة بميثاق قواعد السلوك والأداء والاجتماعي والبيئي في الشركة، حيث تقدّم هذه السياسة دليلاً إرشادياً متكاملاً لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين والعملاء وغيرهم من الجهات المعنية.

ونشجع كافة موظفينا والجهات المعنية على استخدام هذا النظام للإبلاغ عن المخالفات، ونقدم لهم التدريب الكافي حول كيفية الإبلاغ عن الحوادث. أما بالنسبة للمخاوف والشكاوى الخارجية، فقد اعتمدنا قناة اتصال في شكل بريد إلكتروني يمكن للجميع استخدامه للإبلاغ عن وجود أية مشكلة. ويتم التعامل مع هذه الشكاوى بذات آلية معالجة القضايا الداخلية.

ويجري التعامل مع هذه الحالات التي يتم الإبلاغ عنها عبر نظام الإبلاغ عن المخالفات في أرامكس على الفور من قبل لجنة مستقلة. ويشترك في التحقيق لجنة داخلية من أجل الوصول إلى قرار نهائي. وبعد انتهاء التحقيق في الحالة، يقوم ممثل عن إدارة الموارد البشرية بمناقشة نتائج التحقيق مع مقدم الشكوى والمشكو في حقه. وفي حالة عدم رضا أي من الطرفين، يحق لذلك الطرف استئناف نتائج التحقيق في غضون عشرة أيام عمل من تاريخ استكمال التحقيق. ويتم توجيه هذا الاستئناف إلى مدير الموارد البشرية أو المدير الإقليمي. وهناك عدد من إجراءات التصحيح الممكن التخاذها حسب الحالة. وتتراوح هذه الإجراءات، على سبيل المثال دون اتخاذها حسب الحالة. وتتراوح هذه الإجراءات، على سبيل المثال دون الخضاع الموظف لدورة تدريبية في أخلاقيات العمل، أو أي دورات لازمة بحسب نتائج التحقيق، أو فصل الموظف من العمل أو تحميل الموظف المسؤولية الجنائية والمدنية بحسب القوانين المحلية.

ونشجع كافة موظفينا والجهات المعنية على استخدام هذا النظام للإبلاغ عن المخالفات، ونقدم لهم التدريب الكافي حول كيفية الإبلاغ عن الحوادث

> خلال عام ۲۰۱۷ نجحنا في إنشاء فريق مراجعة لجميع الشحنات المتجهة إلى بلدان محظورة



تقرير أرامكس السنوي ١٢ ١٧

الجمعيا*ت* والشهادات



تتمتع أرامكس بعضوية مجموعة واسعة من المنتديات في القطاع والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات ذات الصلة. وتتراوح العضويات التي نشغلها بين الهيئات الدولية مثل المنتدى الاقتصادي العالمي، وحتى الاتحاد الدولي للنقل الجوي، إذ حصلنا على الترخيص من الاتحاد كوكيلٍ معتمد للشحن الجوي، بالإضافة إلى كوننا عضو مؤسس في الشبكة العالمية لتحالف التوزيع العالمي.

	العضويات	
تعدّ أرامكس وكيلًا معتمداً من الاتحاد الدولي للنقل الجوي (إياتا) وتحمل الأرقام الخاصة CASS/CODE في الجزائر، البحرين، بنغلاديش، كندا، الصين، قبرص، جمهورية التشيك، مصر، إثيوبيا، فرنسا، المانيا، غانا، الهند، إندونيسيا، إيران، العراق، إيرلندا، الأردن، الكويت، لبنان، ليبيا، مالطا، موريشيوس، المغرب، نيبال، هولندا، عمان، قطر، المملكة العربية السعودية، شنغهاي، سنغافورة، سلوفاكيا، سريلانكا، السودان، سويسرا، سوريا، تركيا، الإمارات العربية المتحدة، المملكة المتحدة، الولايات المتحدة الأمريكية وفيتنام. وتُعتبر بعض المحطات الرئيسة بمثابة أعضاء فرديين، في حين لا تزال المحطات المتبقية في خضم عملية الحصول على الاعتماد من قبل "الاتحاد الدولي للنقل الجوي"	الاتحاد الدولي للنقل الجوي	
عضو	الجمعية الدولية للشحن الجوي	خدمات الشحن
مؤسس	الاتحاد الدولي لنقابات وكلاء الشحن	·
رئيس	الاتحاد الدولي للشحن	
عضو	نقابة وكلاء الشحن	
عضو	فينكس	
عضو	مجموعة اللوجستيات وسلسلة التوريد	العمليات اللوجستية والأرضية



	العضويات	
مۇسس	الشبكة العالمية لتحالف التوزيع العالمي	الشحن السريع
عضو	جمعية التوصيل السريع والخدمات اللوجستية	
عضو	المعهد البريطاني للمعايير	كفاءة الأعمال
عضو	جمعية حماية الأصول المنقولة – الأردن	
تعدّ أرامكس ناقلاً جوياً غير مباشر	إدارة أمن النقل-الولايات المتحدة الأمريكية	اللأ
أرامكس-نيويورك عضو في البرنامج	برنامج الشراكة التجارية الجمركية ضد الإرهاب-الولايات المتحدة الأمريكية / دائرة الجمارك	الأمن
شركتا (TwoWay) و(Priority) هما وكيلان مسجلان	وزارة النقل-المملكة المتحدة	
عضو	المنتدى العربي للبيئة والتنمية	البيئة
عضو	كامكو: وساطة -الولايات المتحدة الأمريكية	
عضو	أبانا رابطة المصارف العربية في أمريكا الشمالية	غير ذلك
عضو	اتحاد شركات النقل البريدي الأمريكية	

الشمادات
أنظمة إدارة البيئة (ISO 14001) في ٢١ موقعاً
أنظمة إدارة السلامة والصحة المهنية (OHSAS 18001) في ٢١ موقعاً
أنظمة إدارة الجودة (ISO 9001) في ٣٠ موقعاً
الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة "ليد" في ٦ مواقع، بالإضافة إلى موقعين قيد الإجراء للحصول على شهادة "ليد"
نظام إدارة أمن المعلومات (ISO 27001) شهادة اعتماد ممارسات التوزيع الجيد (GDP) شهادة الأداء الأخلاقي لسلسلة التوريد (SEDEX) جائزة التميز في خدمة العملاء (TISSE)
المعيار الدولي لتميز الخدمات في ∨ مواقع (تم تجديدها في ٦ مواقع)



۸۰



۸۱ تقریر أرافکس السنوي ۱۳ ۲ عملی<mark>ة إعداد التقاریر</mark>

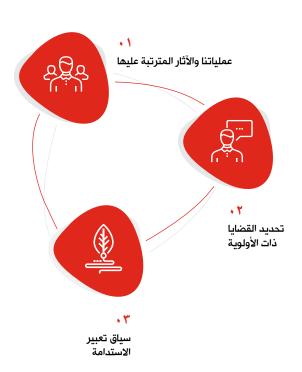
عملية إعداد التقارير

يعد هذا التقرير الموحد **الثامن** وتقرير الاستدامة **الثاني عشر** الذي تعدّه أرامكس. وقمنا بإعداد هذا التقرير بالاستناد إلى الوثيقة 'الشاملة' لمعايير المبادرة الدولية لإعداد التقارير (GRI).

وتظهر عملية إعداد التقارير لدينا تغطية قوية ومركزة لمختلف جوانب عملياتنا وتقنياتنا الإدارية، إذ إنها تقدم أداةً فعالة لقياس ومراقبتها.

تحديد القضايا ذات الأولوية

عند تحديد القضايا ذات الأولوية بالنسبة إلينا، نحرص على اتباع منهج شامل، آخذين بالاعتبار ثلاثة جوانب رئيسة:



نؤمن بأن أخذ الجوانب المذكورة أعلاه بالاعتبار يضمن نجاحنا في تحديد الأولويات والقضايا الجوهرية بالنسبة إلينا فضلًا عن وضع حدود لضمان قيامنا بمعالجتما بصورة فعالة، وتوفير كمية كبيرة من المعلومات المتعلقة بأنشطتنا ومدى امتثالنا جنباً إلى جنب مع أي آثار اقتصادية وبيئية واجتماعية جوهرية بالنسبة لعملياتنا، والأثر الكلى المترتب عليها.



تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ١٣ عملية إعداد التقارير

> تمثل الجوانب الجوهرية وذات الأولوية القضايا التي تنطوي على أثر كبير على عملياتنا، التى تتأثر بأنشطتنا.

قمنا بتحديد جميع الجهات المعنية بصورة شاملة، ونتابع العمل على الجوهرية، والاستدامة وإعداد التقارير لدينا. ويتم تخطيط الآراء والتعليقات العودة لقسم التواصل مع الشركاء في **الصفحة ٥٠**.

وتركّز هذه الجوانب الجوهرية على دراسة العوامل التي تنطوي على أهمية كبيرة بالنسبة إلى نجاحنا واستدامتنا، بما يشمل على سبيل المثال ثقافتنا

كما قمنا بدراسة توجهات الاستدامة العالمية جنباً إلى جنب مع التوجهات الإقليمية والمحلية التي نتقيد بها. ومن خلال القيام بذلك، يمكن لنا تحديد مختلف الأولويات وتوضيح كيف حاولنا معالجة هذه القضايا وفق أكثر من منظور.

ومع أخذ هذه الأبعاد الثلاثة بالاعتبار، قمنا بتقييم حدود كلّ من الجوانب الجوهرية من خلال تخطيط عملياتنا ومكان كل واحد من هذه الجوانب والآثار المترتبة عليه. وتقع حدود الجوانب إما داخل شركتنا او خارجها، أو تكون متعلقة بالموقعين.

فضلاً عن القضايا والجوانب

الجوانب الجوهرية

التواصل معهم بصورة فعالة. ويتحقق ذلك من خلال أدوات مخصصة ومتنوعة، وطلبات للحصول على الآراء والمقترحات ذات الصلة بالجوانب الواردة بعناية فيما يتعلق بعملياتنا وقطاع أعمالنا. وتعتبر هذه العملية أساسية بالنسبة لمنهجية عملنا الشاملة، إذ إنها تضمن عدم إهمال أي جهةمن الجهات المعنية عند مراجعة الآثار المترتبة على عملياتنا وبصورة أكثر أهمية، عند تحديد القضايا الجوهرية وكيفية التعامل معها بصورة أفضل. للمزيد من التفاصيل حول أنشطة مشاركة الجهات المعنية، يرجى

المؤسسية والنظم الحالية الموجودة ضمن الشركة، إلى جانب إمكانات الكفاءات الرئيسة لدينا في إطار المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة.



وبالنسبة للجوانب التي تقع حدودها ضمن عملياتنا، يشمل هذا الأمر جميع الكيانات باستثناء الامتيازات التي نمنحها. وتنطبق حدود الجوانب المادية، سواء أكان داخل أو خارج عملياتنا، على امتداد المواقع الجغرافية التي نعمل فيها.

ضمان الجودة في عملية إعداد تقرير الاستدامة

لقد التزمنا بمبادئ تحديد الجودة بموجب المبادرة العالمية لإعداد التقارير، مع أخذ الجوانب التالية بعين الاعتبار:

- التوازن: حققنا التوازن من خلال إعداد التقارير حول أدائنا وتقييمها اعتماداً على الجوانب المادية الملموسة، والأهداف المستقبلية التي تبرز أداءنا الإيجابي، دون إغفال المجالات التي لا تزال بحاجة إلى تحسينات إضافية وإعادة التقييم.
 - المقارنة: قمنا بتقديم بياناتنا على أساس سنوي، مع الالتزام ببروتوكولات مؤشر المبادرة الدولية لإعداد التقارير، حيثما كان
- الدقة: نسعى للالتزام بأعلى درجات الدقة في عملية تقديم البيانات، وحددنا بشكل واضح المجالات التي تدخلت فيها التخمينات أو تلك التي خضعت لقيود معينة فيما يتعلق بالأرقام المنشورة.
 - التوقيت: نلتزم بإصدار تقارير الأداء في مجال الاستدامة على
- الوضوح: حرصنا في هذا التقرير على تسليط الضوء على أدائنا الفعلى ومشاريعنا المتعلقة بالاستدامة. حرصنا هذا العام على مقارنة أدائنا الفعلي بأهدافنا التي نصت عليها تقاريرنا السابقة.
 - المصداقية: خضع هذا التقرير لاختبارات ضمان المصداقية لدى طرفٍ ثالث وفق المحددات التي نص عليها إقرار الاعتمادية.



تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧

قياس انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن عملياتنا وإدارتها

يمثّل هذا التقرير العام السابع الذي يشهد قيامنا بإعداد التقارير حول انبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن عملياتنا. ويمكن الإطلاع على المزيد من التفاصيل المتعلقة بانبعاثات الغازات الدفيئة الناتجة عن عملياتنا في الصفحة ٤٦. ومن خلال حساب بصمتنا الكربونية نكون قد التزمنا بمبادئ بروتوكول الغازات الدفيئة التي وظّفها مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة، ومعهد الموارد العالمي. ونستفيد من أسلوب ضوابط أعمالنا المتبعة لقياس انبعاثاتنا، مع اعتبار عام ٢٠١٢ عاماً معيارياً بالنسبة لجميع أغراض المقارنة وتحديد الأهداف.

حدود إعداد التقرير: ما لم ينص التقرير على خلاف ذلك، تغطي البيانات الواردة في هذه الوثيقة جميع عملياتنا في جميع المناطق باستثناء عمليات الوكلاء الحاصلين على امتيازاتنا. وفي حين تضمنت البيانات المالية الواردة في هذا التقرير العائدات الناجمة من عمليات أصحاب الامتياز، إلا أنها لم تتضمن بيانات الموارد البشرية من أصحاب الامتيازات.

الحدود: باعتبارها شركة تقوم بتشغيل الأصول الخفيفة، تستعين أرامكس، بصورة عامة، بخدمات مزودين من الطرف الثالث في قطاع النقل مثل شركات الطيران والخطوط البحرية وشركات تأجير المركبات. وعلاوةً على ذلك، نتعاقد مع شركات محلية من أجل توفير خدمات استلام وتوصيل الطرود السريعة في بعض الأسواق – وخاصةً في الهند. للمزيد من المعلومات المتعلقة بسلسة التوريد الخاصة بنا، يرجى الإطلاع على الصفحة ١٣. وبالنظر إلى نموذج الأعمال هذا، نعتمد على التقديرات والبيانات المقدمة من قبل الموردين والمتعلقة بانبعاثات الغازات الدفيئة من الإطار الثالث، الذي يمثل الانبعاثات التي تحدث خارج شركتنا كنتيجة

مباشرة لعملياتنا. وغالباً ما تكون حساباتنا مقيدةً بالبيانات المقدمة من قبل موردينا، إلا أننا نعمل بصورة مستمرة في سبيل ضمان دقة جميع البيانات المسجلة وكفاءتها. وفي الوقت الحالي، تشمل حساباتنا المتعلقة باستهلاك الوقود (الذي ينجم عن تشكّل الانبعاثات) إجمالي كمية الوقود المستخدم في المركبات المملوكة والمستأجرة فقط.

أساليب قياس البيانات: ما لم ينص التقرير على خلاف ذلك، فإن المؤشرات المذكورة تمثّل تغطية عالمية خاضعة للاعتبارات والمحددات المبيّنة أعلاه. ونسعى لتقديم بيانات دقيقة وشاملة ؛ ولذلك نعتمد ضوابط وأنظمة جمع بيانات وأنظمة إدارة مختلفة. ولكن، وعلى الرغم من الجهود التي نبذلها، قد يختلف مستوى الدقة باختلاف المؤشرات. وتنطوي عملية قياس البيانات بالضرورة على مستوى معين من التخمين. وقمنا بتقديم تفسيرات تتعلق بأي تخمين، بما في ذلك مستوى الدقة والمنهج المتبع في جمع البيانات المتعلقة بالمؤشرات ذات الصلة.



ومن خلال حساب بصمتنا الكربونية نكون قد التزمنا بمبادئ بروتوكول الغازات الدفيئة التي وظّفها مجلس الأعمال العالمي للتنمية المستدامة، ومعهد الموارد العالمي.





۸ تقریر أرامکس السنوي ۱۷ بیان حول <mark>منهجیات الإدارة</mark>

بيان حول منهجيات الإدارة

تقع المسؤولية عن ضمان تحقيق النتائج الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الإيجابية المنشودة على عاتق جميع الموظفين بالشركة وصولاً إلى مجلس الإدارة، مع اختلاف نطاق هذه المسؤولية من حيث العمليات الداخلية ومناطق التأثير الخارجية في سلسلة القيمة لدينا في جميع أنحاء العالم.

يتم التعامل مع المسائل الاقتصادية من قبل الرئيس التنفيذي،ونائب الرئيس للشؤون القانونية الرئيس للشؤون القانونية ونائب الرئيس للشؤون القانونية ونائب الرئيس للشؤون المخاطر والامتثال بطريقة أخلاقية ومستدامة تتضمن الامتثال للقواعد والتشريعات الوطنية والدولية الرئيسة مثل مبادرة الشراكة لمكافحة الفساد (PACI) التي تنظّم كجزء من المنتدى الاقتصادي العالمي، وقانون مكافحة الرشوة في المملكة المتحدة، وقانون ممارسات الفساد الخارجية في الولايات المتحدة، ومنظمة العمل الدولية، والإعلان العالمي لحقوق الإنسان الصادر عن الأمم المتحدة، وغير ذلك من القوانين الدولية والمحلية الأخرى.

للمزيد من المعلومات حول أهدافنا المالية وتوقعاتنا لعام ٢٠١٨، يرجى الاطلاع على رسالة الرئيس التنفيذي في **الصفحة ٩**، في حين يمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات حول آليات التظلم مثل نظام الإبلاغ عن المخالفات في **الصفحة** ٧٦.

تحرص أرامكس على إبداء العناية الفائقة بالمسائل الاجتماعية والبيئية والاقتصادية الخارجية، مثل حرصها على تحقيق الربحية الداخلية. وتدار الآثار الاجتماعية الداخلية على القوى العاملة من قبل رئيس الموارد البشرية (CHRO) مسترشداً بمدونة قواعد السلوك وسياسات الموارد البشرية التي تحكم مجالات مثل المساواة في الأجور بين النساء والرجال، وحماية التنوع ومكافحة العمل الإجباري، ومنح موظفينا الحق في النفاوض الجماعى.

ونضمن احترام حقوق الإنسان والعمال أيضا من خلال الالتزام التام بجميع المعايير والقواعد المحلية والدولية، والتحقق من امتثالنا لها من خلال تكليف مدققين خارجين لإجراء عمليات تدقيق دورية لضمان مواءمة السياسات والممارسات العملية على حد سواء.

وبإشراف من لجنة الاستدامة التابعة لمجلس الإدارة، يقوم الرئيس التنفيذي لشؤون الاستدامة بإدارة مشاريع الاستدامة التي تهدف إلى الحد من التأثيرات السلبية وتعزيز الآثار الإيجابية على المجالات الاجتماعية الخارجية والبيئية والاقتصادية الخارجية المرتبطة بأعمال أرامكس. وتركز هذه المشاريع على ثلاث ركائز:

- ١. تعليم الشباب وتمكينهم
 - ٢. ريادة الأعمال
 - ٣. حماية البيئة

ومن أجل ضمان أن تحمل جهودنا ومساهماتنا تأثيراً إيجابياً على المجتمع، نحن نقوم سنوياً بتخصيص نسبة ١٪ من أرباحنا قبل اقتطاع الضرائب للإنفاق على مشاريع الاستدامة عبر شبكة عملياتنا، وتشمل هذه المشاريع برنامج دعم الشركات الناشئة، الذي يدعم الشركات الناشئة المبتكرة في جميع أنحاء العالم، حرصاً على تسريع وتيرة التنمية في مجتمعاتهم. كما نشكل شراكات مع المنظمات غير الحكومية، وغيرها من المنظمات ذات التوجه الاجتماعي في مشاريع الاستدامة والمشاريع المجتمعية للمساعدة في تنمية مجتمعاتنا وتلبية احتياجاتها، مع العلم أن هذه الشراكات دائما ما تكون غير سياسية ودينية.

للمزيد من المعلومات حول الاستدامة بما في ذلك الأهداف والمقاصد، يرجى الاطلاع على ا**لصفحة** ٤١.

ومن أجل ضمان أن تحمل جهودنا ومساهماتنا تأثيراً إيجابياً على المجتمع، نحن نقوم سنوياً بتخصيص نسبة ١٪ من أرباحنا قبل اقتطاع الضرائب للإنفاق على مشاريع الاستدامة عبر شبكة عملياتنا

تحرص أرامكس على إبداء العناية الفائقة بالمسائل الاجتماعية والبيئية والاقتصادية الخارجية،

تقرير أرامكس السنوي ٢٠١٧ ١٤ بيان حول منهجيات الإدارة

> وتشمل مبادراتنا البيئية القوية إجراءات للحد من الغازات الدفيئة واستهلاك الطاقة ومواد التغليف والنفايات الناجمة عن عملياتنا، وكذلك توظيف شهادة الريادة في تصميمات الطاقة والبيئة (LEED) ونظم الإدارة البيئية ١٤٠٠ ISO ضمن مرافقنا مسترشدين بسياسة أرامكس البيئية، وسياسة الشراء المسؤولة اجتماعياً. بالإضافة إلى ذلك، نقوم بتوسيع نطاق استخدام وتوليد الطاقة المتجددة مثل توليد الطاقة الشمسية وشحن أسطولنا المتنامي من المركبات الكهربائية الخالية من الانبعاثات، ونشرف على شهادات الامتثال لاتفاق باريس بشأن تغير المناخ. وانطلاقاً من نجاحنا في تحقيق هدفنا المتمثل بخفض معدل الانبعاثات الكربونية لكل شحنة بواقع ٢٠٪ مع حلول عام ٢٠٢٠، فإننا نلتزم بخفض الانبعاثات الكربونية لعملياتنا التشغيلية بنسبة ٢٠٪.

للمزيد من المعلومات حول مشاريعنا البيئية، يرجى التطرق إلى التزاماتنا البيئية في الصفحة ٤٦.

يمكن توجيه جميع الشكاوى المتعلقة بالمسائل البيئية والاقتصادية والاجتماعية من خلال نظام الإبلاغ عن المخالفات الخاص بنا، الوراد بيانه فى الصفحة X.

سياسة الإبلاغ عن المخالفات

تعتمد أرامكس سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحالات الغش والتظلمات المتعلقة بميثاق قواعد السلوك والأداء الاقتصادي والاجتماعي والبيئي في الشركة، حيث تقدّم هذه السياسة دليلاً إرشادياً متكاملاً لأعضاء مجلس الإدارة والموظفين والعملاء وغيرهم من الجهات المعنية.

ونشجع كافة موظفينا والجهات المعنية على استخدام هذا النظام للإبلاغ عن المخالفات، ونقدم لهم التدريب الكافى حول كيفية الإبلاغ عن الحوادث التي تواجههم مهما كان نوعها.

أما بالنسبة للمخاوف والشكاوي الخارجية، فقد اعتمدنا عنوان بريد إلكتروني مخصص يمكن للجميع استخدامه للإبلاغ عن وجود أية مشكلة. ويتم التعامل مع هذه الشكاوى بذات آلية معالجة القضايا الداخلية.

ويجرى التعامل مع هذه الحالات عبر نظام الإبلاغ عن المخالفات في أرامكس على الفور من قبل لجنة مستقلة تحقق في كل حالة حتى الوصول إلى قرار نهائي. وبعد انتهاء التحقيق في الحالة، يقوم ممثل عن إدارة الموارد البشرية بمناقشة نتائج التحقيق مع المتقدّم بالشكوى وأي أطراف أخرى معنية بتلك الحالة. وفي حالة عدم رضا أي من الطرفين، يحق لذلك الطرف استئناف نتائج التحقيق في غضون عشرة أيام عمل من تاريخ

ويتم توجيه هذا الاستئناف إلى مدير الموارد البشرية أو المدير الإقليمي. وهناك عدد من إجراءات التصحيح التي يمكن اتخاذها حسب الحالة. وتتراوح هذه الإجراءات، على سبيل المثال دون الحصر، في تقديم التنبيه الشفهى، أو الإيقاف عن العمل دون راتب، أو إخضاع الموظف لدورة تدريبية في أخلاقيات العمل أو أي دورات ٍ لازمة بحسب نتائج التحقيق، أو فصل الموظف من العمل، أو تحميل الموظف المسؤولية الجنائية والمدنية حسب القوانين المحلية.



عیاس وتقییم محمد منمحت منهجية الإدارة

نقيس أداؤنا وفعاليتنا في إدارة الجوانب والآثار الاقتصادية والاجتماعية والبيئية من خلال عدد من الآليات، بما في ذلك:

- استبيانات أصحاب المصالح ومشاوراتهم
 - التدقيق الداخلي والخارجي
- آليات التقييم الداخلي ومؤشرات الأداء الرئيسية
 - الميزانيات والجداول الزمنية للمشروع
- لجان متخصصة في الجوانب المختلفة، على سبيل المثال: لجنة التظلمات، لجنة الصحة والسلامة والبيئة، لجان المشروعات الخاصة.
 - التقارير السنوية وآليات الإبلاغ الداخلية
 - نظام الإبلاغ عن المخالفات
 - التقييم الخارجي







مؤشر المبادرة العالمية لإعداد التقارير



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
GRI 101: المؤسسة ٢٠١٦					
الإفصاحات العامة					
1	102-1	اسم المنظمة	1		
2	102-2	الأنشطة والعلامات التجارية والمنتجات والخدمات	٤,٥,١٢,١٣,١٤,١٥		
3	102-3	موقع المقر الرئيس	٤,٥		
4	102-4	مواقع العمليات	o		
5	102-5	الملكية والصيغة القانونية	71,77,78		
5	102-6	الأسواق التي تغطيها خدماتنا	o		
	102-7	حجم المنظمة	٤,٥		
	102-8	المعلومات حول الموظفين والعمال	1.8-00,99-47,01-49		
GRI 102: الإفصاحات العامة ٢٠١٦	102-9	سلسلة التوريد	00,99-EV,01		
	102-10	التغيّرات الرئيسة على شكل المنظمة وسلسلة التوريد	10,77,77,70-9		
1	102-11	مبدأ ومنهج الوقاية	۲٦		
2	102-12	المبادرات الخارجية	00-11,57		
3	102-13	عضوية الاتحادات	٧٩,٨٠		
	102-14	بيان من أحد كبار صانعي القرار	۹,۱۰		
5	102-15	الآثار والمخاطر والفرص الرئيسة	9,1V,117		
5	102-16	القيم والمبادئ والمعايير وطبيعة سلوكيات العمل	٧٥,٧٦		
	102-17	آليات تقديم الاستشارات والتعبير عن المخاوف حيال أخلاقيات العمل	٧٥,٧٦,٧٧		



التأكيد من جهة خارجية	المقاطع الملغية	رقم الصفحة / ملاحظات	عنوان الإفصاح		
					GRI 101: المؤسسة ٢٠١٦
					الإفصاحات العامة
		YV-Y1	هيكلية الحوكمة	102-18	
		7٧-71	انتداب المسؤوليات	102-19	
		٧٥,٨٦	المسؤولية عن المواضيع الاقتصادية والبيئية والاجتماعية على مستوى المسؤولين التنفيذيين	102-20	
		AT,AV-00,AT-£T,01-£T	استشارة الجهات المعنية فيما يتعلق بالمواضيع الاقتصادية والبيئية والاجتماعية	102-21	
		۲۳-۲.	تشكيلة هيئة الحوكمة العليا ولجانها	102-22	
		71	رئيس هيئة الحوكمة العليا	102-23	
		77-77	ترشيح واختيار أعضاء هيئة الحوكمة العليا	102-24	
		75,77	تعارض المصالح	102-25	
		77-77	دور هيئة الحوكمة العليا في تحديد الأهداف والقيم والاستراتيجية	102-26	
		***	المعرفة الاجمالية التي تمثلها هيئة الحوكمة العليا	102-27	
		**	تقييم أداء هيئة الحوكمة العليا	102-28	GRI 102: الإفصاحات العامة ٢٠١٦
		٧٣-٤١,٥١	تحديد وإدارة الآثار الاقتصادية والبيئية والاجتماعية	102-29	
		* £- * V, **	فعالية عملية إدارة المخاطر	102-30	
		V۳-۲٦,٤۲,0٦-۱۸,۲۲-۱V	مراجعة المواضيع الاقتصادية والبيئية والاجتماعية	102-31	
		77-77	دور هيئة الحوكمة العليا في رفع التقارير	102-32	
		77,V0,VV,AV-77	الإبلاغ عن المخاوف ذات الحساسية	102-33	
		Vo,VV	طبيعة وعدد المخاوف ذات الحساسية	102-34	
		۲٦	سياسة التعويضات	102-35	
		1.7	عملية تحديد التعويضات الملائمة	102-36	
		۲۶	مدى مشاركة الجهات المعنية في التعويضات	102-37	
		1.7	معدل التعويضات السنوية الإجمالية	102-38	



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
GRI 101: المؤسسة ٢٠١٦					
الإفصاحات العامة					
9	102-39	نسبة الزيادة في معدل التعويضات السنوية الإجمالية	۲٦		
0	102-40	قائمة مجموعات الجهات المعنية	00-07		
11	102-41	اتفاقيات التفاوض الجماعي	18,77		
12	102-42	تحديد واختيار الجهات المعنية	00-08		
3	102-43	المنهجية لمشاركة الجهات المعنية	00-08		
14	102-44	المواضيع الرئيسة والمخاوف المطروحة	00-08		
15	102-45	الجهات المشمولة في البيانات المالية الموحدة	0,11V		
16	102-46	تحديد محتوى التقرير وحدود المواضيع	۸۷-۷,٥٦,۸۲		
17	102-47	قائمة المواضيع ذات الآثار الملموسة	٧٣-٥٦		
	102-48	تأكيد المعلومات	۹,۱۰		
GRI 102: الإفصاحات العامة 9 ٢٠١٦	102-49	التغييرات في وضع التقارير	٧		
	102-50	الفترة التي يشملها التقرير	٧,٨٤		
1	102-51	تاريخ آخر تقرير	7.17		
32	102-52	الدورة التي يشملها التقرير	۸۳		
i3	102-53	مسؤول الاتصالات للاستفسارات المرتبطة بالتقرير	راجي حتّر الرئيس التنفيذي لقسم الاستدامة raji.hattar@aramex.com		
4	102-54	المطالبات الناجمة عن التقرير بموجب معايير المبادرة الدولية لإعداد التقارير	۸۲		
5	102-55	مؤشر سياق المبادرة العالمية لإعداد التقارير	97-11		
66	102-56	التأكد من طرفرِ خارجي	111.٧		



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع ذات الآثار الملموسة					
سلسلة المعايير الاقتصادية GRI 200					
الأداء الاقتصادي					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۱ <i>٥-</i> ۸		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,۱٥-۸		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸٦ ,۱٥-۸		
	201-1	القيمة الاقتصادية المباشرة المولدة والموزعة	١٠,١٢٠-٨		
GRI 201: الأداء الاقتصادي	201-2	التداعيات المالية والمخاطر والفرص الأخرى المرتبطة بالتغير المناخي	۹,۱۰		
" > \9 1-1	201-3	الالتزامات المحددة بموجب خطط الفوائد وغيرها من خطط التقاعد	79		
	201-4	المساعدات المالية المقدّمة من الحكومات	٥٦		
الحضور في الأسواق					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	00-07,779		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	00-07, 779		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	00-07, 70-79		
:Gni 202	202-1	المعدلات القياسية لأجور الموظفين في الدرجات الوظيفية الابتدائية مقارنة مع الحد الأدنى للأجور بحسب الجنس	1.1,07-1		
الحضور في الأسوق ٢٠١٦	202-2	حصة الإدارة العليا المعينة من المجتمع المحلي	0V-٣٢,0٦-٣١		
الآثار الاقتصادية غير المباشر	نرة				
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۷۷-۷۰, ۲۸, ۷۷		
GRI 203: الآثار الاقتصادية	203-1	الاستثمارات في البنية التحتية والخدمات المدعومة	0V-10,07-17		
غير المباشرة ٢٠١٦	203-2	الآثار الاقتصادية غير المباشرة	۸,٩,٤٦,٥٧		



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع ذات الآثار الملموسة					
سلسلة المعايير الاقتصادية GRI 200					
الممارسات المتبعة في المشتريات					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
GRI 103: منهجية الإدارة 2 ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
GRI 204: ممارسات التوريد 1 ۲۰۱٦	204-1	نسبة الإنفاق على الموردين المحليين	00,07		
مكافحة الفساد					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۲۸ ,۷۷-۷۰		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
	205-1	العمليات التي تم تقييمها حيال المخاطر المرتبطة بالفساد	٧٥		
GRI 205: مكافحة الفساد ٢٠١٦	205-2	الاتصالات والتدريب على سياسات وإجراءات مكافحة الفساد	V·,V0,V1		
	205-3	حوادث الفساد المؤكدة والإجراءات المتخذة في هذا الشأن	٧٠		
السلوك غير التنافسي					
1	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۷۷-۷۷, ۲۸, ۷۸		
3	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷٥		
السلوك غير التنافسي ٢٠١٦	206-1	الإجراءات القانونية المتخذة في حالات السلوك غير التنافسي، والاحتكار، وحالات عدم النزاهة ونتائجها	۲ ٦,٧١		



التأكيد من جهة خارجية	المقاطع الملغية	رقم الصفحة / ملاحظات	عنوان الإفصاح		
					المواضيع ذات الآثار الملموسة
					GRI 300: سلسلة المعايير البيئية
					المواد
		۸۷ ,۸٦ ,٥٨	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,٥٨	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منمجية الإدارة ۲۰۱٦
		۸۷, ۲۸, ۷۸	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		1.0	المواد المستخدمة حسب الوزن أو الكمية	301-1	GRI 301: المواد
		1.0	نسبة المواد المعاد تدويرها والتي تم استخدامها مجدداً	301-2	7 . 1 . 7
					الطاقة
		۸۷ ,۸٦ ,٤٧ ,٤٢	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,٤٧ ,٤٢	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منمجية الإدارة ۲۰۱٦
		۲٤, ۷۷, ۲۸, ۷۸	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		٨,٤٧,٥٨	استملاك الطاقة داخل الشركة	302-1	
		٤٧,٥٨	استملاك الطاقة خارج الشركة	302-2	071222
		٤٧,٥٩	كثافة الطاقة	302-3	:GRI 302 الطاقة ٢٠١٦
		09-57	تقليص معدلات استهلاك الطاقة	302-4	
		٤٧,٥٩	خفض متطلبات الطاقة للمنتجات والخدمات	302-5	
					المياه
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٥٩	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	0-1111
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۵ ,٥٩	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٥٩	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		09	إجمالي كمية المياه التي تم استجرارها من قبل مصادرنا	303-1	07/24-
		09	مصادر المياه المتأثرة بشكل كبير نتيجة استجرار المياه	303-2	:GRI 303 المیاه ۲۰۱۲
		09	إجمالي كمية المياه التي تم إعادة تدويرها واستخدامها	303-3	



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع ذات الآثار الملموسة					
GRI 300: سلسلة المعايير البينية					
التنوع الحيوي					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٠		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٠		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٠		
	304-1	المواقع التشغيلية المملوكة والمستأجرة والمدارة في أو بجوار المناطق المحمية والمناطق ذات القيمة العالية من حيث التنوع الحيوي خارج المناطق المحمية	٦,		
:GRI 304	304-2	الآثار الملموسة للأنشطة والمنتجات والخدمات على التنوّع الحيوي	٦,		
التنوّع الحيوي ٢٠١٦	304-3	المواطن الطبيعية للأصناف الحيوية التي نتكفل بحمايتها أو إعادة إحيائها	٦,		
	304-4	الأنواع المدرجة على القائمة الحمراء للاتحاد العالمي للحفاظ على الطبيعة وقائمة الحماية الوطنية للمواطن الطبيعية في المناطق المتأثرة بعملياتنا	٦,		
الانبعاثات					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۲٤, ۷۷, ۲۸, ۷۸		
GRI 103: منهجية الإدارة ۲۰۱٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۲۵, ۷۵, ۲۸, ۷۸		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۲٤, ۷۷, ۲۸, ۷۸		
	305-1	أثر مباشر (الإطار ١) إنبعاثات الغازات الدفيئة	٤٧		
	305-2	أثر غير مباشر للطاقة (الإطار ٢) إنبعاثات الغازات الدفيئة	٤٧		
	305-3	آثار أخرى غير مباشرة (الإطار ٣) إنبعاثات الغازات الدفيئة	٤٧		
GRI 305: الانبعاثات ۲۰۱7	305-4	كثافة إنبعاثات الغازات الدفيئة	٤٧		
	305-5	الحد من إنبعاثات الغازات الدفيئة	٤٧		
	305-6	إنبعاثات المواد التي تؤثر على طبقة الأوزون	15		
	305-7	أكاسيد النيتروجين وأكاسيد الكبريت وغيرها من الإنبعاثات	٤٧		



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع ذات الآثار الملموسة					
GRI 300: سلسلة المعايير البيئية					
الفضلات والنفايات					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۱۲, ۲۲, ۷۷-۷۰, ۸۷		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۱۲, ۲۲, ۷۷-۷۰, ۸۷		
3	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۱۲, ۲۲, ۷۷-۷۰, ۸۷		
1	306-1	تصريف المياه حسب النوعية والوجهة	٦١		
	306-2	النفايات حسب النوع وطريقة الإتلاف	٦١		
GRI 306: الفضلات والنفايات ٢٠١٦	306-3	التسربات الكبرى	٦٢		
ı	306-4	نقل النفايات الخطرة	٦٢		
3	306-5	المسطحات المائية المتأثرة بتصريف المياه	٦٢		
الامتثال البيئي					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	73, V3, 17, 77, 0 V-VV, 7A, AV		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	73, V3, 17, 77, 0V-VV, 7A, AV		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	73, V3, 15, 75, 0V-VV, 5A, AV		
GRI 307: الامتثال البيئي ۲۰۱٦	307-1	حالات عدم الامتثال بالقوانين واللوائح البيئية	٦٢,٧٧		
التقييم البيئي للموردين					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	73, V3, 17, 77, °V-VV, 7A, AV		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	73, V3, 15, 75, <i>0</i> V-VV, 5A, VA		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	, 71, 77, 77, 0V-VV, 7A, AV		
GRI 308: التقييم البيئي للموردين	308-1	نسبة الموردين الجدد الذين خضعوا للتقييم حسب المعايير البيئية	VV		
	308-2	الآثار البيئية السلبية نتيجة عمليات سلسلة التوريد والإجراءات ذات الصلة	VV		



التأكيد من جهة خارجية	المقاطع الملغية	رقم الصفحة / ملاحظات	عنوان الإفصاح		
					المواضيع الاجتماعية
					التوظيف
		۲۹, ۳۰, ۷۷-۷۰, ۲۸, ۷۸	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۲۹, ۳۰, ۷۷-۷۰, ۲۸, ۷۸	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۲۹, ۳۰, ۷۷-۷۰, ۳۸, ۷۸	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		۲ 9,۳۱,۳۲,٦٣,99	جذب الموظفين الجدد وانتقال الموظفين	401-1	
		٦٣	الفوائد التي يحصل عليها الموظفون بدوام كامل ولا يتم منحها للموظفين المؤقتين أو بدوامٍ جزئي	401-2	GRI 401: التوظیف ۲۰۱٦
		٦٣	إجازات الأبوة	401-3	
					علاقات العمال/الإدارة
		٧٣-٥٦	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,٦٤	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ۲۰۱٦
		۸۷ ,۸٦, ٤	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		٦٤	الحد الأدنى لفترات الاخطار حيال التغييرات التشغيلية	402-1	GRI 402: علاقات العمال/الإدارة ۲۰۱۲
					الصحة والسلامة المهنية
		۸۷ ,۸٦ ,٦٤	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,٦٤	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦, ٤	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		44,45	تمثيل العمال ضمن الإدارة المشتركة-لجان صحة وسلامة الموظفين	403-1	
		٣٦	أنواع الإصابة ومعدلات الإصابة والأمراض المهنية والأيام الضائعة والتغيّب عن العمل وإجمالي عدد الوفيات المرتبطة بالعمل	403-2	GRI 403: الصحة والسلامة المهنية
		٣٦,٦٤	العاملون المعرضون لتكرار الحوادث أو مخاطر الإصابة بالأمراض نتيجة عملهم	403-3	7.17
		٦٤	موضوعات الصحة والسلامة التي تغطيها الاتفاقيات الرسمية مع النقابات التجارية	403-4	



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع الاجتماعية					
التدريب والتعليم					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۲۰, ۲۱, ۲۵, ۲۸, ۸۷		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,٦٥ ,٣١ ,٣٠		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۲۱ ,۳۰ ,۵۳ ,۲۸		
	404-1	متوسط ساعات التدريب السنوي لكل موظف	٣٠,١٠٤		
GRI 404: التدريب والتعليم ٢٠١٦	404-2	برامج تطوير مواهب الموظفين وبرامج المساعدة عند الانتقال لمواقع عمل جديدة	٣.		
	404-3	نسبة الموظفين الذين يتلقون تقييمات دورية حيال أدائهم وتطورهم الوظيفي	٦٥		
التنوع وتكافؤ الفرص					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷, ۸۲, ۳۵, ۴۸, ۸۷		
GRI 103: منهجية الإدارة	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۲۷, ۲۱, ۵۲, ۲۸, ۸۷		
7.17	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸۲ ,۳۵ ,۳۱ ,۳۰		
:GRI 405	405-1	تنوّع هيئات الحوكمة والموظفين	۲,۲٤,۲0,۲٦,۳۱,۳۲		
التنوع وتكافؤ الفرص ٢٠١٦	405-2	معدل الراتب الأساسي والتعويض بالمقارنة بين الذكور والإناث	1.4-1.1		
عدم التمييز					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸۱ ,۷۷-۷۰ ,۱۷		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۷۲, ۵۷-۷۰, ۲۸		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۷۲, ۲۷-۷۰ ,۸۷		
GRI 406: عدم التمييز ۲۰۱٦	406-1	حوادث التمييز والإجراءات المتخذة لمعالجتها	٧٢		



التأكيد من جهة خارجية	المقاطع الملغية	رقم الصفحة / ملاحظات	عنوان الإفصاح		
					المواضيع الاجتماعية
					حرية الاجتماع والتفاوض الجماعي
		۸۷ ,۸۷ ,۷۷-۷۰ ,۱۷	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸۷ ,۷۷-۷۰ ,۱۷	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸۷ ,۷۷-۷۰ ,۱۷	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		٧٢	العمليات والموردون الذين قد يشكلون تهديداً لحقوق حرية الاجتماع والتفاوض الجماعي	407-1	GRI 407: حرية الاجتماع والتفاوض الجماعي ٢٠١٦
					عمالة الأطفال
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		VV	العمليات والموردون الذين قد يشكلون تهديداً لعمالة الأطفال	408-1	GRI 408: عمالة الأطفال ۲۰۱٦
					العمالة الإجبارية أو القسرية
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		VV	العمليات والموردون الذين قد يشكلون تهديداً للعمالة الإجبارية أو القسرية	409-1	GRI 409: العمالة الإجبارية أو القسرية ٢٠١٦
					الممارسات الأمنية
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸۱ ,۷۷-۷۰ ,۱۷	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		٦٨,٧٦	تدريب موظفي الأمن على سياسات وإجراءات حقوق الإنسان	410-1	GRI 410: الممارسات الأمنية ٢٠١٦



التأكيد من جهة خارجية	المقاطع الملغية	رقم الصفحة / ملاحظات	عنوان الإفصاح		
					المواضيع الاجتماعية
					حقوق السكان الأصليين
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷ <i>٥</i> ,٦٧	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		٨۶	حوادث الخرق التي تؤثر على السكان الأصليين	411-1	GRI 411: حقوق السكان الأصليين ٢٠١٦
					تقييم حقوق الإنسان
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		V,1•,77,7A,V7	العمليات التي خضعت لمراجعات معايير حقوق الإنسان أو تقييمات التأثير	412-1	
		V0,V1	تدريب الموظفين على سياسات وإجراءات حقوق الإنسان	412-2	GRI 412: تقييم حقوق الإنسان
		VV	اتفاقيات الاستثمار والعقود الهامة التي تتضمن بنوداً متعلقةً بحقوق الإنسان أو التي خضعت للتقييم من حيث مراعاتها لحقوق الإنسان	412-3	۲.1 7
					المجتمعات المحلية
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	103-1	
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	منهجية الإدارة ومكوناتها	103-2	GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦
		۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧	تقييم منهجية الإدارة	103-3	
		£٣,£٦,£9	العمليات المنفذة للتواصل مع المجتمع المحلي، وتقييم الأثر، وبرامج التنمية	413-1	:GRI 413
		٦٩	العمليات ذات الآثار السلبية الكبيرة الفعلية والمحتملة على المجتمعات المحلية	413-2	المجتمعات المحلية ٢٠١٦



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع الاجتماعية					
التقييم الاجتماعي للموردين	ن				
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧		
GRI 103: منهجية الإدارة 2-03 ۲۰۱۲	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸۱ ,۷۷-۷۰ ,۱۷		
التقييم الاجتماعي للموردين	414-1	نسبة الموردين الجدد الذين خضعوا للتقييم حسب المعايير الاجتماعية	V,18,77,V1,VV		
14-2	414-2	الآثار الاجتماعية السلبية نتيجة عمليات سلسلة التوريد والإجراءات ذات الصلة	14,11,00		
السياسات العامة					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧		
GRI 103: منهجية الإدارة 2-03 ۲۰۱٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸۱ ,۷۷-۷۰ ,۱۷		
03-3	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸۷ ,۷۷-۷۰ ,٦۷		
GRI 415: السياسات العامة 1-15 ۲۰۱٦	415-1	الإسهامات السياسية	9,77,7		
صحة وسلامة العملاء					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧		
GRI 103: منهجية الإدارة 2-03 ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸٦ ,۷۷-۷۰ ,٦٧		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸۱ ,۷۷-۷۰ ,۱۷		
GRI 416: صحة وسلامة العملاء	416-1	تقييم آثار الصحة والسلامة لمختلف فئات المنتجات والخدمات	٧٢		
U 19	416-2	حالات عدم الامتثال لآثار الصحة والسلامة لمختلف فئات المنتجات والخدمات	٧٢		



		عنوان الإفصاح	رقم الصفحة / ملاحظات	المقاطع الملغية	التأكيد من جهة خارجية
المواضيع الاجتماعية					
التسويق والملصقات					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۷۲, ۲۰-۷۰ ,۸۷ ,۷۷		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۷۲, ۲۷-۷۰ ,۸۷		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۸۷ ,۸۷ ,۷۷-۷۰ ,۱۷		
	417-1	متطلبات معلومات وملصقات المنتجات والخدمات	٧٢		
GRI 417: التسويق والملصقات ٢٠١٦	417-2	حالات عدم الامتثال المتعلقة بمعلومات وملصقات المنتجات والخدمات	٧٢		
	417-3	حالات عدم الامتثال المتعلقة بمعلومات التسويق	٧٢		
خصوصية العميل					
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۷۲, ۲۰-۷۰ ,۸۷ ,۷۷		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۸۷ ,۸۷ ,۷۷-۷۰ ,۱۷		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۷۲, ۲۰-۷۰ ,۸۷ ,۷۷		
GRI 418: خصوصية العميل ٢٠١٦	418-1	التظلّمات المتعلقة بانتهاك خصوصية العملاء وضياع بيانات العملاء			
الإمتثال الاقتصادي الاجتماعي	ىي				
	103-1	شرح المواضيع ذات الأثر المادي الملموس وحدودها	۷۲, ۷۷-۷۰ ,۸۲		
GRI 103: منهجية الإدارة ٢٠١٦	103-2	منهجية الإدارة ومكوناتها	۷۲, ۲۰-۷۰ ,۸۷, ۲۸		
	103-3	تقييم منهجية الإدارة	۷۲, ۲۰-۷۰ ,۸۷, ۲۷		
GRI 419: الإمتثال الاقتصادي	416-1	Assessment of the health and safety impacts of product and service categories	٧٢		
الاجتماعي	419-1	حالات عدم الامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية في المجالات الاجتماعية والاقتصادية	٧,١٤,١٩,٢٦,٣٨,٧١		





مؤشر الاتفاق العالمي للأمم المتحدة/ مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة

	مبادئ الميثاق العالمي للأمم المتحدة
القسم	المبدأ
	حقوق الإنسان
موظفونا، الاستدامة، الامتثال، الإفصاحات المتعلقة بمنهجية الإدارة	المبدأ ١
موظفونا، الاستدامة، الامتثال، الإفصاحات المتعلقة بمنهجية الإدارة	المبدأ ٢
	معايير العمل
موظفونا، الاستدامة، الامتثال	المبدأ ٢
موظفونا، الاستدامة، الامتثال	المبدأ ٤
موظفونا، الاستدامة، الامتثال	المبدأ ٥
موظفونا، الامتثال	المبدأ ٦
	البينة
الاستدامة، التزاماتنا البيئية، الإفصاحات المتعلقة بمنهجية الإدارة	المبدأ ٧
الاستدامة، التزاماتنا البيئية، الإفصاحات المتعلقة بمنهجية الإدارة	العبدأ ٨
الاستدامة، التزاماتنا البيئية، الإفصاحات المتعلقة بمنهجية الإدارة	المبدأ ٩
	مكافحة الفساد
الإمتثال، الإفصاحات حول منهجيات الإدارة	المبدأ ١٠

أهداف التنمية المستدامة			
المدف	القسم		
الهدف الرابع للتنمية المستدامة: ضمان العدل في تقديم التعليم الجيد والشامل للجميع وتعزيز فرص التعلّم مدى الحياة	تعليم وتمكين الشباب		
الهدف الثامن للتنمية المستدامة: تعزيز النمو الاقتصادي المستدام المطرد والشامل للجميع، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع	موظفونا، ريادة الأعمال		
الهدف الثالث عشر للتنمية المستدامة: اتخاذ الإجراءات المستعجلة لمكافحة تغير المناخ وآثاره	التزامنا تجاه البيئة		
الهدف السابع عشر للتنمية المستدامة: تعزيز وسائل التطبيق وتنشيط الشراكات العالمية المتعلقة بالتنمية المستدامة	الشراكات وسبل دعم وتأييد جهود الاستدامة		



۱۰۶ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷

الملحقات

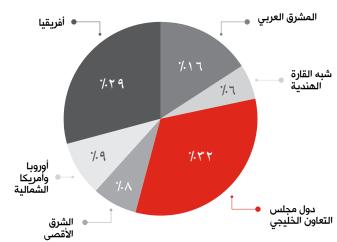
تفصيل التعيينات الجديدة حسب الفريق

تفصيل التعيينات الجديدة بحسب المنطقة



> التدقيق الداخلي | ۸۰٫۰۸٪ المخاطر والامتثال | ۲۰٫۰۶٪

خدمات وحلول المستهلكين | ٤٠,٠٤٪



التعيينات الجديدة بحسب الجنس

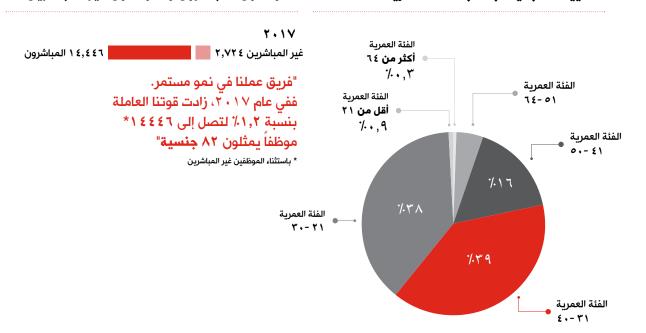




الموظفون المباشرون والموظفون غير المباشرين

الاستدامة الاستدامة

التعيينات الجديدة بحسب الفئة العمرية



۱۰۵ تقرير أرامكس السنوي ۲۰۱۷

معدلات الحد الأدنى للرواتب المحلية حسب الجنس مقارنةً مع الراتب القياسي للموظفين المبتدئين

	الراتب المبدئي في أرامكس		الحد الأدنى للرواتب المحلية	الدولة
				الأردن
	1,77	:	1	نكر
	١,٥٨	:	1	أنثى
				الإمارات العربية المتحدة
لا يوجد حد أدنى للراتب يحدده القانون				لا يوجد
				مصر
	٤	:	1	ذكر
	٤	:	1	أنثى
				المند
حسب المنطقة	۲,0-۱,٦	:	1	ذكر
حسب المنطقة	7,0-1,7	:	1	أنثى
				جنوب أفريقيا
لا يوجد حد أدنى للراتب يحدده القانون				لا يوجد
				أيرلندا
	٧,٧	:	1	ذكر
	۸,۸	:	1	أنثى
				هولندا (يورو)
	١,٠٦	:	1	ذكر
	١,٠٦	:	۲,۳	أنثى



۱۰۱ تقرير أرامكس السنوي ۲۰۱۷

معدلات الحد الأدنى للرواتب المحلية حسب الجنس مقارنةً مع الراتب القياسي للموظفين المبتدئين

	الراتب المبدئي في أرامكس		الحد الأدنى للرواتب المحلية	الدولة
				الأردن
لا يوجد حد أدنى للراتب يحدده القانون				لا يوجد
				هونج كونج
	۲,۰۲	:	1	ذكر
	۲,۳	:	1	أنثى
				سلطنة عمان
الحد الأدنى للراتب ٣٢٥ ريال عماني للمواطنين	1,77	:	1	ذكر
	1,7	:	1	أنثى

معدلات الحد الأدنى للراتب القياسي حسب النوع في مواقع العمليات المهمة

الدولة	المعدل (راتب الأنثى إلى الذكر)
الأردن (دينار أردني)	
مستوى المبتدئين	
أنثى	1,70
ذکر	1
خبرة ٥ سنوات	
الأنثى ٥٦٦,٠٩ (دينار أردني) ١,٠٣	1
الذكر ١٩٤٤/٥٥ (دينار أردني) ١	,



۱۰۷ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷

معدلات الحد الأدنى للراتب القياسي حسب النوع في مواقع العمليات المهمة

المعدل (راتب الأنثى إلى الذكر)	الدولة
الإمارات العربية المتحدة (درهم إماراتي)	
مستوى المبتدئين	
	أنثى
	ذکر
	خبرة ٥ سنوات
1,1∨	أنثى
١	ذکر
جنوب أفريقيا (راند)	
مستوى المبتدئين	
١	أنثى
١	ذكر
خبرة ٥ سنوات	
	أنثى
	ذکر
هولندا (يورو)	
مستوى المبتدئين	
١	أنثى
١	ذكر
خبرة ٥ سنوات	
1,70	أنثى
١	ذکر



۱۰۸ تقریر أرامکس السنوي ۲۰۱۷

معدلات الحد الأدنى للراتب القياسي حسب النوع في مواقع العمليات المهمة

المعدل (راتب الأنثى إلى الذكر)	الدولة
البحرين (دينار بحريني)	
مستوى المبتدئين	
1	أنثى
1,4	ذكر
خبرة ٥ سنوات	
1,12	أنثى
١	ذكر
هونج کونج (دولار هونج کونج)	
مستوى المبتدئين	
1,12	أنثى
١	ذكر
خبرة ٥ سنوات	
١	أنثى
١	ذكر
سلطنة عمان (ريال عماني)	
مستوى المبتدئين	
١	أنثى
١	ذكر
خبرة ٥ سنوات	
١	أنثى
1,18	ذكر



تدريب الموظفين

الفئة والجنس	عدد الموظفين عام ۲۰۱۷	إجمالي عدد ساعات التدريب حسب سجلات التدريب خلال عام ۲۰۱۷	متوسط ساعات التدريب المسجلة خلال عام ٢٠١٧
ذكور (موظف شحن غير ميداني)	۸,۸٦٠	۸٧,7٤٠	۹٫۸۶ ساعة / ذكور
موظفو شحن ميدانيون	٣,٢٠٠	18,007	٤,٦١ ساعة/ موظف شحن ميداني
جميع الذكور (بما في ذلك موظفي الشحن الميدانيين)	17,.7.	1.1,927	۸,٤٥ ساعة / ذكور
إناث (جميع الفنات)	7,710	47,817	۱٤٫۷۰ ساعة / إناث
متوسط ساعات التدريب لكل موظف	15,770	182,878	٩,٤٥ ساعة / موظف

استهلاك المواد

المواد	الوحدة
بوليصة الشحن الجوي	1707
المغلفات الورقية	9847
النشرات الورقية	17771
البطاقات التعريفية	0809
الملصقات	1.44.8
اللاصق	*10*
أقفال الحقائب	7910
الصناديق	ETAVT
حقائب	7471
ВЮ	7707
مسجلات البيانات	19
البطاقات التعريفية للحقائب	٦٨
عبوات الجل الخاصة بصندوق 'بيوكير' (BioCare)	٤٠



كمية النفايات التي تم إعادة تدويرها

المواد	الوحدة
ورق (بالرزمة)	27970
بلاستيك (بالكيلوجرام)	1 27.44
ألمنيوم (بالكيلوجرام)	97
ورق مقوی (بالکیلوجرام)	۸۲۰۰
تغليف (بالكيلوجرام)	984.
مظاريف (بالكيلوجرام)	9888
الكترونيات (بالكيلوجرام)	
خشب (بالكيلوجرام)	***
غلاف بلاستيك (بالكيلوجرام)	****
لفائف بلاستيكية	o
حقائب بلاستيكية حمراء	1
منصات خشبية	٤٠٠٠



البيانات المالية الموحدة



Ernst & Young Jordan P.O.Box 1140 Amman 11118 Jordan

Tel: 00 962 6580 0777/00 962 6552 6111 Fax: 00 962 6553 8300 www.ey.com/me

Independent Assurance Statement

March 25, 2018

The Board of Directors and Management Aramex PJSC Dubai – United Arab Emirates

The Aramex 2017 Sustainability Report has been prepared as a part of the Integrated Report ("the report") by the management of Aramex, who are responsible for the collection and presentation of the information reported. Our responsibility, in accordance with Aramex management's instructions, is to provide a limited level of assurance on selected sustainability information presented in the Report. Our responsibility in performing our assurance activities is to the management of the Company only. We do not accept or assume any responsibility for any other purpose or to any other person or organization. Any reliance any such third party may place on the Report is entirely at its own risk. This assurance statement should not be taken as a basis for interpreting the Company's overall sustainability performance, except for the aspects outlined in the scope below.

Scope of Assurance

The scope of our assurance covers the following:

Data and information relating to the Company's sustainability performance for the period
 1 January 2017 to 31 December 2017, specifically the sustainability performance indicators
 listed below for the Company's two selected sites, i.e., Muscat (Oman) and Dubai (UAE);

GRI Standard Disclosure	Description
202-1	Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage
202-2	Proportion of senior management hired from the local community
302-01	Energy consumption within the organization
305-01	Direct (Scope 1) GHG emissions
305-02	Energy indirect (Scope 2) GHG emissions
305-03	Other indirect (Scope 3) GHG emissions
305-07	Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions
403-02	Types of injury and rates of injury, occupational diseases, lost days, and absenteeism, and number of work-related fatalities
413-01	Operations with local community engagement, impact assessments, and development programs





 The Company's internal processes and controls relating to the collection and collation of above mentioned sustainability performance data; and

 Carbon footprint data, including Scope 1, 2 and 3 data, according to World Business Council on Sustainable Development (WBCSD) GHG Protocol (2008).

Level of Assurance and Criteria used

This assurance engagement was planned and performed in accordance with International Federation of Accountants' International Standard for Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information (ISAE 3000). Our evidence gathering process was designed to obtain a 'limited' level of assurance as set out in ISAE 3000 for the purpose of devising our conclusions. The extent of evidence gathering procedures performed is less than that of a reasonable assurance engagement (such as a financial audit) and therefore a lower level of assurance is provided for the GRI standard aspects described under the scope of work.

Our Approach and Methodology

In order to understand the process used by the Company to ascertain key sustainability issues and impacts, we reviewed the Sustainability Reporting process and the documentation associated with the stakeholder engagement survey that was performed by the Company. Our assurance team also visited the Company's stations in Muscat (Oman) and Dubai (UAE) to review the selected topic-specific disclosures outlined in the *Scope of Assurance* above to review systems and processes for collecting, collating and reporting sustainability and carbon footprint data. Evidences in support of the selected claims made in the Report were reviewed and clarifications sought where necessary. Our key steps were as follows:

- Engagement with key selected personnel to understand existing processes and controls for related sustainability activities;
- Engagement with the Chief Sustainability Officer and the Sustainability Team to understand current status of sustainability activities.
- Review of selected topic-specific data as per GRI standards mentioned under scope of assurance for the specified locations.
- Review of carbon footprint assessment, including conversion factor application, data review and scope/boundary application as per WBCSD GHG Protocol (2008) for the purpose of the carbon footprint data contained in the Report.

Our Assurance Team

Our assurance team, comprising of multidisciplinary professionals, has been drawn from our MENA Climate Change and Sustainability Services Team, who have undertaken similar engagements with a number of other regional and global businesses.

Our Independence

This is the ninth year that Ernst & Young (Jordan) has provided independent assurance services in relation to Aramex's sustainability disclosures. We have provided no other service relating to Aramex approach to sustainability disclosures.





Limitations of Assurance

The assurance scope excludes:

- Aspects of the Report and data/information other than those mentioned under the Scope of Assurance;
- The Company's statements that describe an expression of opinion, belief, aspiration, expectation and future intention; and
- Review of economic performance data and information, included in the Report, which we
 understand are derived from the Company's audited financial records.

Observations

Our observations and main areas of improvement on the Report are as follows:

- It has been noticed that the petty cash spending for fuel consumption is relatively high. This can be reduced by focusing on the use of cards system for fuel consumption.
- The sustainability team is encouraged to be more involved with the finance team in calculating the fuel quantities consumed by the petty cash payments.
- The company engaged with their internal and external stakeholders to identify the material sustainability issues. The engagement was conducted through two workshops in Cairo, Egypt and Dubai, UAE. The company is encouraged to continue this practice and extend it to other significant areas of operation.
- The calculation of commuting emissions depends on the employees' inputs. Although the
 company ensures proactive employee engagement for accurate results, our recommendation is
 to increase the number of employees covered to maintain a statistically significant sample size in
 the future.

Our Conclusion

On the basis of our review and in accordance with the terms of reference for our work, nothing has come to our attention that would cause us not to believe that:

- The Report presents the Company's material performance covering key areas mentioned in the Scope of Assurance;
- The Carbon footprint data and information are reliable and complete.

For Ernst & Young

Bishr Baker Managing Partner



أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها

البيانات المالية الموحدة

۳۱ دیسمبر ۲۰۱۷

aramex (p.lac)

ارامكس (شرع)

المنادة المساهمون الكرام،

حققنا في أرامكس أداءً جيداً خلال العام ٢٠١٧، حيث واصلنا الابتكار وتطوير عملياتنا عبر شبكتنا العالمية، مع التركيز على تحقيق المزيد من النمو في أداننا المالي وعملياتنا التجارية على حد سواء.

سجلت أرامكس في العام 2017 ارتفاعاً بنسبة 9% في الإيرادات لتصل إلى 4,721 مليون درهم إماراتي، مقارنة مع 4,343 مليون درهم إماراتي في العام 2016. كما ارتفعت الأرباح الصافية للشركة خلال العام 2017 بنسبة 2٪ لتصل إلى 435.4 مليون درهم إماراتي، مقارنة مع 426.6 مليون درهم إماراتي في العام 2016. وما هذه النتائج إلا دليل واضح على متانة نموذج أعمالنا وقوة استراتيجيتنا، وعلى أننا نسير على الطريق الصحيح نحو المزيد من النمو في السنوات المقبلة.

وكما هو الحال في السنوات السابقة، فإن أداءنا القوي في العام 2017 جاء بشكل رئيسي نتيجة النمو الكبير لأنشطة التجارة الإلكترونية عبر الحدود عالميا، والتي لا تزال محرك النمو الرئيسي لخدمات النقل السريع في أرامكس. كما يسعدنا رزية الانتعاش في خدمات الشحن، لا سيما تلك الموجهة لقطاع النفط والغاز، في أرامكس عمن العام 2017، مما يوفر لنا فرصًا مهمة لتوسيع أعمالنا في هذا المجال. ونحن متفائلون جداً إزاء مؤشرات النمو في هذه الخدمات والأنشطة، وسنواصل جهودنا لتوسيع استثماراتنا في ممالي سلسلة مجال التكنولوجيا وتعزيز كوادرنا بأفضل المواهب والكفاءات، لتمريع نمو خدماتنا في مجالي سلسلة التوريد والشحن في مختلف القطاعات التي نخدمها وعبر جميع الأسواق التي نزاول نشاطنا فيها.

وكلنا ثقة بأن العام 2018 يحمل معه آفاق نمو واعدة، في ظل الازدهار المستمر الذي تشهده أنشطة التجارة الإلكترونية عالمياً، ولكن علينا توخي الحذر بشأن البيئة التنافسية المتغيرة التي تتطلب أعلى مستويات الكفاءة التشغيلية والتميز في تلبية توقعات العملاء. وسنركز خلال العام 2018 على عدد من المبادرات الاستراتيجية الرئيسية التي تهدف إلى تحويل شركتنا إلى مؤسسة قائمة على التثنية، وتعزيز كفاءتنا التشغيلية عبر العديد من برامج إعادة هيكلة التكاليف.

وبالإضافة إلى ذلك، فإننا سنواصل دراسة وتقييم مختلف فرص الاستحواذ التي ستمكننا من توسيع نطاق أعمالنا، وتحسين قدراتنا، وتعزيز مجموعة الخدمات والمنتجات التي نقدمها لعملاننا.

ونود أن نغتنم هذه الفرصة القيمة لنتقدم بالشكر والتقدير لجميع المساهمين في الشركة، وأعضاء مجلس الإدارة، والموظفين، والشركاء، لما بذلوه من جهود في سبيل تحقيق إنجاز آخر نضمة بفخر لتاريخ شركتنا، والشكر موصول أيضاً لعملاننا على ثقتهم بنا ودعمهم المتواصل الذي كان وسيبقى أساس نجاحنا.

مع أطيب التمنيات،

عبدالله المزروعي رئيس مجلس الإدارة ارامكس (ش.م.ع)

بشار عبيد الرئيس التنفيذي أرامكس (ش.م.ع)

Tel +971 4 2833944 Fax +971 4 2833945 PO Box 95946 Dubai United Arab Emirates برأسمال ۱٬۹۶۱ درهم Capital AED 1,464,100,000

إرنست و يونغ صندوق بريد ٩٢٦٧ الطابق ٢٨، برج الصفر للأعمال شارع الشيخ زايد شارع الشيخ زايد المضل للعمل

هانف: ۳۲۲ ۱۹۷۱ کا ۹۷۱+ فاکس: ۲۳۲ ۱۹۰۱ کا ۹۷۱+ dubai@ae.ey.com ey.com/mena

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي أرامكس ش.م.ع

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الراي

لقد دققنا البيانات المالية الموحدة المرفقة لشركة أرامكس ش.م.ع ("الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليها مجتمعة ب "المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي الموحد كما في ٣٦ ديسمبر ٢٠١٧، والبيانات الموحدة للدخل والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، وعن أدانها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة" من هذا التقرير, نحن مستقاون عن الشركة وفقاً لقواعد الملوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الاساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

امور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل إجمالي وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية معالجة تدقيقنا لهذا الأمر موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بتلك الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

عضو في مؤسسة إرنست و يونغ العالمية المحدودة





تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي أرامكس ش.م.ع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات الماثية الموحدة (تتمة)

أمور التدقيق الهامة (تتمة)

تحقق الإيرادات

تركز المجموعة على الإيرادات كأحد مقاييس الأداء الرئيسية وأحد ركانز النمو والتوسع. ونظراً لأهمية المبالغ المعنية والتنوع الجغرافي لعمليات المجموعة وسهولة تعرض هذه الإيرادات لمخاطر المبالغة في القيمة والاحتيال، نعتبر تحقق الإيرادات كأحد أمور التدقيق الهامة.

للتعامل مع المخاطر الواردة أعلاه، تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، النظر في مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة لتحقق إيرادات المجموعة وفحص مدى توافقها وكذلك تقييم مدى الامتثال لتلك السياسات مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. قمنا بتقييم البيئة الرقابية واختبار إجراءات الرقابة الداخلية على اكتمال وقياس وحدوث الإيرادات المثبتة. كما حصلنا على عينة تمثيلية للمعاملات، واختبرنا التسجيل والتثبيت الصحيح لها. وعلاوة على ذلك، قمنا باختيار عينة من المعاملات قبل وبعد نهاية السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ للتحقق من التثبيت الصحيح.

قمنا كذلك بإجراءات تحليلية لفحص الأرصدة والمعاملات وتحليل البيانات على أساس شهري لهامش الربح الإجمالي والإيرادات لتحديد الفروقات و/أو الحركات غير الاعتيادية خلال السنة.

الانخفاض في قيمة الشهرة

وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، يجب على المجموعة إجراء اختبار سنوي للانخفاض في قيمة الشهرة. يعتبر اختبار الانخفاض السنوي هاماً بالنسبة لتدقيقنا نظراً لأن الرصيد البالغ ٢٠١٤، مليون درهم كما في ٣٠ ديسمبر ٢٠١٧ يعد جوهرياً بالنسبة للبيانات المالية. وعلاوة على ذلك، تعتبر عملية التقييم التي تجريها الإدارة معقدة وذات طبيعة تقديرية إلى حد كبير وتستند إلى الافتراضات، خصوصاً تقديرات معدل الخصم ومعدل النمو والتي تتأثر بأوضاع السوق المستقبلية والظروف الاقتصادية المتوقعة. إن أي تغييرات في الافتراضات قد تؤدي إلى تغير قيمة الشهرة. وعلى ذلك، فإننا نعتبر فحص الانخفاض في قيمة الشهرة أحد أمور التدقيق الهامة.

تضمنت إجراءات التدقيق التي قمنا بها، من بين أمور أخرى، استخدام خبراء التقييم لدينا لمساعدتنا في تقييم الافتراضات والمنهجيات المستخدمة من قبل المجموعة، لا سيما تلك المتعلقة بمعدلات الخصم ونمو الإيرادات المتوقع وهوامش الأرباح للوحدات المنتجة للنقد. كما ركزنا على مدى كفاية إفصاحات المجموعة حول تلك الافتراضات التي تكون نتيجة اختبار انخفاض القيمة فيها أكثر حساسية، أي تلك التي لها تأثير هام على تحديد قيمة الشهرة القابلة للاسترداد. تم إدراج إفصاحات المجموعة عن الشهرة في الإيضاح رقم ٥.

مظلوبات مزايا الموظفين

منحت المجموعة أسهم معنوية لكبار المسؤولين التنفيذيين في إطار خطة حوافز. يتم إجراء تسوية نقدية للخطة بتاريخ الاستحقاق، وعليه، تخضع المصاريف السنوية المدرجة في بيان الدخل للتغير وفقاً لافتراضات معينة، مثل سعر السهم في تاريخ الاستحقاق وتقلب سعر السهم. إن المبلغ المحمل للسنة هو ٢٠١٧ مليون درهم ورصيد بند المطلوبات المتراكم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ قد بلغ ٣٠ مليون درهم (إيضاح ٢٢).







تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي أرامكس ش.م.ع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

أمور التدقيق الهامة (تتمة)

مطلوبات مزايا الموظفين (تتمة)

تقوم الإدارة بإجراء تقييم كل ثلاثة أشهر للمصروفات والمطلوبات ذات العلاقة باستخدام نموذج التسعير الإسمي الثنائي. إن حسابات الإدارة جوهرية بالنسبة لتدقيقنا نظراً لأن عملية التقييم معقدة وتتضمن تقديرات وافتراضات. إن أي تغييرات في الافتراضات قد تؤدي إلى تغييرات جوهرية في المطلوبات و/أو مبلغ المصروفات ذات العلاقة.

للتعامل مع المخاطر الواردة أعلاه، قمنا بالاستعانة بخبراء التقييم لدينا لمراجعة معقولية افتراضات الإدارة، بما في ذلك تلك المستخدمة في تقييم سعر الاستحقاق المتوقع، مثل سعر الفائدة الخالي من المخاطر ومعدل التقلب المتوقع، كما هو مشار إليه في الإيضاح رقم ٢٤.

ضريبة الدخل

تسعى المجموعة للحصول على براءة ذمة ضريبية من جميع السلطات الضريبية على أساس سنوي. ومع ذلك، لم يكن ذلك ممكناً نتيجةً لعدة ظروف، وبالتالي، تم تكوين مخصصات للالتزامات الضريبية حتى يتم الحصول على براءة ذمة ضريبية نهائية. إن أوضاع ضريبية الدخل جوهرية بالنسبة لتدقيقنا لأن عملية التقدير معقدة وتستند إلى تقديرات وتعتبر المبالغ المتضمنة جوهرية. يتم تسجيل أي تعديلات ضريبية يتم تحديدها في الفترات اللاحقة خلال تلك الفترات، ما لم تندرج تحت خطا وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ٨.

قمنا باختبار مدى اكتمال ودقة المبالغ المثبتة كمخصصات ضريبية وموجودات ومطلوبات ضريبة حالية ومؤجلة، بما في ذلك تقبيم الخلافات مع السلطات الضريبية ذات الصلة، وقمنا بفحص افتراضات الخلافات مع السلطات الضريبية ذات الصلة، وقمنا بفحص افتراضات الإدارة لتحديد احتمالية استرداد موجودات الضريبية المؤجلة من خلال الدخل الخاضع للضريبة في السنوات المقبلة, استعنا بخبراء الضرائب الداخليين لدينا لتحليل والتحقق من صحة الافتراضات المستخدمة لتحديد الأوضاع الضريبية، وقمنا بالحصول على الأدلة الشورية للافتراضات. كما قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاح المجموعة في الإيضاح رقم ١٢ حول البيانات المالية الموحدة.

المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للشركة لسنة ٢٠١٧

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي يبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناء على الإجراءات التي قمنا بها، أن هناك أخطاء جوهرية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه علينا الإشارة إلى ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.







تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي أرامكس شمع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

أمور التدقيق الهامة (تتمة)

مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن هذه البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والأحكام المعنية من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من أخطاء جوهرية، سواة كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو ليس لديها أي بديل واقعي لذلك.

يتحمل مسؤولي الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطا، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة. وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عالي من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء الجوهرية عند وجودها. وقد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكل معقول على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناءً على هذه البيانات المالية الموحدة.

في إطار عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، سواة كان ذلك نتيجة لاحتيال أو خطا، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهري الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.







تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي أرامكس ش.م.ع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تلقي بمزيد من الشكوك حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية الموحدة للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية الموحدة. ونحن نتحمل المسؤولية عن توجيه وتنفيذ عملية تدقيق البيانات المالية للمجموعة والإشراف عليها. ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمور أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقدم إقراراً لمسؤولي الحوكمة يفيد بأننا قد امتثلنا لقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونبلغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول بانها تؤثر على استقلاليتنا، والضوابط ذات الصلة، في حال وجدت.

ومن بين الأمور التي يتم الإبلاغ عنها لمسؤولي الحوكمة، يتم تحديد تلك الأمور التي نرى انها كانت أكثر أهمية في ندقيق البيانات المالية الموحدة للسنة الحالية، وجنلك تعتبر أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلا إذا كان القانون أو اللوائح تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة للغاية، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقرير نا حيث أنه من المتوقع أن تتجاوز التداعيات السلبية للقيام بذلك بشكل معقول فوائد المصلحة العامة الناتجة عن هذا الإفصاح.







تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي أرامكس ش.م.ع (تتمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تتمة)

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى ما يلي:

- 1) تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- ٢) لقد حصلنا على جميع المعلومات التي رأيناها ضرورية الأغراض تدقيقنا؟
- ٣) تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من النظام الأساسي للشركة والقانون
 الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ في دولة الإمارات العربية المتحدة؛
 - ٤) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير مجلس الإدارة مع السجلات المحاسبية للشركة؛
- ه الإفصاح عن الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ ضمن الإيضاحات
 ٣ و ٩ و ١١ و ١١ حول البيانات المالية الموحدة؛
 - ٦) يبين إيضاح ٣٠ المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- ٧) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ في دولة الإمارات العربية المنتحدة أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧؛ و
 - ٨) يبين إيضاح ٢٧ المساهمات الاجتماعية خلال السنة.

عن ارنست ويونغ

موقعة من:

اشرف وحيد أبو شرخ

شريك

رقم التسجيل: ٦٩٠

۱ مارس ۲۰۱۸دبی، الإمارات العربیة المتحدة

أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها بيان المركز المالي الموحد

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

			•
۲۰۱۲ <i>الف در هم</i> (معدلة)	۲۰۱ <i>۷</i> <i>الف درهم</i>	ايضاحات	الموجودات الموجودات غير المتداولة
A£ . , TYY	411,777	٤	ممتلكات وآلات ومعدات
1,179,•77 777,00A	1,17£,•AA 447,40£	٦	الشهرة موجودات معنوية أخرى
140,449	166,171	٩٠٠١	موجودات معويه الحرى استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات حليفة موجودات مالية متاحة للبيع موجودات ضريبية مؤجلة موجودات ضريبية مؤجلة
የ ጊ,•ፕኒ ኖ,የልየ	£1,777 7,777	17	موجودات ماليه مناحه للبيع
Y, AA £	1,71.		موجودات غير متداولة أخرى
7, 777, 918	7, 297, 779		
		W.	الموجودات المتداولة
7 £ 1 , 7 & A 7 1 Y , 1 Y Y	47£,177 7£9,0£7	15	ذمم مدينة، صافي موجودات متداولة أخري
V+1,Y97	VYV,7 £ 9	10	الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق
1,700,1.7	1,911,707		
٤,٠٢٩,٠٢٠	1,1,1,177		إجمالي الموجودات
			حقوق الملكية والمطلوبات حقوق الملكية
1,272,1	1,575,1	17	د اس المال
(۲۲۷,۱۹۸ (۲۲۲,۰۹۳)	Υ٦٩,١Λ١ (٣٠٢,٩١٢)	1 7	احتياطي قانوني احتياطي تحويل عملات أجنبية إحتياطي ناتج عن استحواذ حصص غير مسيطرة إدراح غير موزعة
104,44	1,117,717) Y) A	احتياطي ناتج عن استحواذ حصص غير مسيطرة أرباح غير موزعة
-	- 7	17	33 3. (.3
7,770,£17 9,•40	۲,۵۰۰,۰۹۸ ۱۸,۹٦٤		حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة الأم حصص غير مسيطرة
7,772,0.7	7,019,.77		إجمالي حقوق الملكية
			المطلوبات المطلوبات غير المتداولة
771,777	797,771	19	قر و ض و سلفیات پتر تب علیها فو اند
147,747 75,477	1 £ 0 ,00 °°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°°	7 . 7 £	مكَآفَاة نَهَآيِة الْخِدمَةُ لَلْمُو طَفِينَ مطلو بات مكافأة المو طَفِين
04,1.4	07,007	17	مطلوباتٌ مكافأة الموظفين صلاحات معالى الموظفين الموظفين الموطفين الموظفين الموطفين
777,70.	014,410		
	WA . W . A	۲١	المطلوبات المتداولة ذمع داننة
777,701 07,507	የለ • , ጜ • ለ ዓ.ሃ , ጜ • የ	77	سحب على المكشوف من البنوك
1	YY.,Y£. Y\q,Y44	19	قر و ض و سلفيات يُتر تب عليها فوائد مطلوبات متداولة أخرى
1,171,474	1,777,749	, .	55 5
1,402,014	1,110,.76		إجمالي المطلوبات
1,.79,.7.	1,1.1,177		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات
	-,,		-

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة للإصدار وفقا لقرار أعضاء مجلس الإدارة بتاريخ ١ مارس ٢٠١٨.

بشار عبيد (الرئيس التنفيذي)

عبد الله المزروعي (رنيس مجلس الإدارة)

تشكل الإيضاحات من ١ إلى ٣٧ المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية الموحدة.

أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها بيان الدخـل الموحد

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم	إيضادات	العمليات المستمرة
٤,٣٤٣,١٥٨	٤,٧٢١,٣٨٧	70	تقديم الخدمات
(1,911,170)	(۲,۱٦٥,٦٨٢)	77	تكلفة الخدمات
7,271,997	۲,000,٧٠٥		إجمالي الأرباح
(1,٣٦٣)	(٤,٤٧٣)	١٠,٩	الحصة من نتائج المشاريع المشتركة والشركات الحليفة
(٢٠٤,٢٣٧)	(۲۰۸,۲۱۲)		مصاريف بيع وتسويق
(9 8 • , ٣ 1 ٧)	(9٧٣,٠٨٥)	7∨	مصاريف إدارية
(113,517)	(174,001)	7.	مصاريف تشغيلية
٤١,٥٦٨	-	٣	الربح الناتج عن الاستحواذ
7.,71	7,718	79	دخل آخر، صافي
071,229	008,290		الأرباح التشغيلية
11,810	٧,٩٣٧		دخل التمويل
(۲۷,۲۱۱)	(7 £, ٧ ٠ ٠)		مصاريف التمويل
0.0,77	087,788		الأرباح من العمليات المستمرة قبل احتساب الضريبة
(٦٠,٩٣٦)	(11,501)	17	مصاريف ضريبة الدخل
£ £ £,V9V	٤٥٥,٣٨١		أرباح السنة من العمليات المستمرة
			العمليات المتوقفة
V, T VV	-	٨	أرباح السنة بعد الضريبة من العمليات المتوقفة
£07,1V£	٤٥٥,٣٨١		أرباح السنة



أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها بيان الدخـل الموحد

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (تتمة)

العمليات المستمرة	إيضاحات	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
العائدة إلى:			
مساهمي الشركة الأم:			
أرباح السنة من العمليات المستمرة		£٣0,٣٩٩	£19,71A
أرباح السنة من العمليات المتوقفة		-	V, Y VV
		£ 70, 799	٤٣٦,0٩٥
حصص غير مسيطرة:			
أرباح السنة من العمليات المستمرة		19,987	70,0V9
		٤٥٥,٣٨١	£07,1V£
الأرباح للسهم العائدة إلى مساهمي الشركة الأم:			
الربح الأساسي والمخفض للسهم من العمليات المستمرة	٣١	٠,٢٩٧ AED	۰,۲۸٦ AED
الربح الأساسي والمخفض للسهم من العمليات المتوقفة		·,··· AED	•,•• <i>•</i> AED

أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها **بيان الدخـل الشامل الموحد**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
الأرباح للسنة	£00,8%1	£07,1V£
بنود الدخل الشامل الأخرى بعد تنزيل الضريبة		
بنود الدخل الشامل الأخرى التي سيتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر في الفتر		
فروقات سعر صرف العملات عند تحويل العمليات الأجنبية	٤٦,٩٨٠	(97,949)
الدخل (الخسارة) الشاملة الأخرى للسنة، بعد تنزيل الضريبة	٤٦,٩٨٠	(97,989)
إجمالي الدخل الشامل للسنة، بعد تنزيل الضريبة	0.7,771	T0 E, TT0
إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:		
مساهمي الشركة الأم	٤٨٣,١١٤	441,449
حصص غير مسيطرة	19,757	77,227
	0.7,771	702,770

أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها **بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

-العائدة لمساهمي الشركة الأم -

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧	رأس المال المدغوع ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي تحويل العملات الأجنبية ألف درهم	احتياطي ناتج عن استحواد حصص غير مسيطرة ألف درهم	أرباح غير موزعة ألف درهم	المجموع ألف درهم	حصص غير مسيطرة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في ۱ يناير ۲۰۱۷	1,272,1	224,198	(٣٥٠,٦٢٧)	(٣٣, • ٣٧)	90٧,٧٨٣	7,770,£17	۹,۰۸٥	7,772,0.7
ربح السنة	-	-	-	-	£80,899	٤٣٥,٣٩٩	19,917	٤٥٥,٣٨١
بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة	-	-	٤٧,٧١٥	-	-	٤٧,٧١٥	(٧٣٥)	٤٦,٩٨٠
اجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	٤٧,٧١٥	-	£40,49	٤٨٣,١١٤	19,757	0.7,771
أتعاب أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة (إيضاح ٨٨)	-	-	-	-	(٣,٦٣٠)	(٣,٦٣٠)	-	(٣,٦٣٠)
توزيعات أرباح إلى شركات تابعة	-	-	-	-	-	-	(17,111)	(17,111)
حصص غير مسيطرة	-	-	-	-	-	-	1,787	1,7 £7
الاستحواذ على حصص غير مسيطرة (إيضاح ٣)	-	-	-	(1.,057)	-	(1 . ,0 & V)	1,1 V £	(9,777)
توزيعات أرباح للمساهمين (إيضاح ١٨)	-	-	-	-	(٢٣٤,٢٥٦)	(۲۳٤,۲0٦)	-	(٢٣٤,٢٥٦)
المحوّل إلى الاحتياطي القانوني	-	٤١,٩٨٣	-	-	(£1,917)	-	-	-
في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۷	1,272,1	Y79,1A1	(٣٠٢,٩١٢)	(٤٣,٥٨٤)	1,117,717	۲,0٠٠,٠٩٨	11,978	۲,019,. 7 ٢



أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها **بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (تتمة)

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	رأس المال المدغوع ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي تحويل العملات الأجنبية ألف درهم	احتياطي ناتج عن استحواد حصص غير مسيطرة ألف درهم	أرباح غير موزعة ألف درهم	المجموع ألف درهم	حصص غير مسيطرة ألف درهم	الإجمالي ألف درهم
في ۱ يناير ۲۰۱٦	1,272,1	190,778	(٢٥٥,٨٢١)	(۲۸,۱۱۹)	٧٨٥,٧٠٨	7,171,081	۳۸,۲٦٤	٢,199, ٧9 <i>0</i>
ربج السنة	-	-	-	-	٤٢٦,090	٤٢٦,0٩٥	70,0V9	£07,1V£
بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة	-	-	(9 ٤,٨٠٦)	-	-	(9 £ , ٨ • ٦)	(٣,١٣٣)	(97,989)
اجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	(9 ٤,٨٠٦)	-	£77,0 9 0	771,VA9	77,227	405,740
أتعاب أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة (إيضاح ١٨)	-	-	-	-	(٣,٣٧٠)	(٣,٣٧٠)	-	(٣,٣٧٠)
توزيعات أرباح إلى شركات تابعة	-	-	-	-	-	-	(07,277)	(07,277)
حصص غير مسيطرة (إيضاح ٣)	-	-	-	(£,91A)	-	(£,91A)	(۲۷,٦٨٦)	(47,7.2)
زيادة رأس مال شركة تابعة	-	-	-	-	-	-	۸۲٦	۲۲۸
الاستحواذ على حصص غير مسيطرة (إيضاح ٣)	-	-	-	-	-	-	۲۷, ٦٩٧	۲۷ ,٦ ٩٧
توزيعات أرباح للمساهمين (إيضاح ١٨)	-	-	-	-	(017,717)	(719,710)	-	(٢١٩,٦١٥)
المحوّل إلى الاحتياطي القانوني	-	T1,0T0	-	-	(٣١,0٣0)	-	-	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦	1,272,1	227,197	(٣٥٠,٦٢٧)	(٣٣,٠٣٧)	904,488	7,77 <i>0</i> ,£1V	۹,۰۸٥	7,772,0.7



أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها **بيان التدفقات النقدية الموحد**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم	إيضاحات	الأنشطة التشغيلية
0.0,777	081,488		الأرباح قبل الضريبة من العمليات المستمرة
0,771	-	٨	الأرباح قبل الضريبة من العمليات المتوقفة
011,898	0T7,VTY		الأرباح قبل الضريبة
			التعديلات للبنود التالية:
99,1 V•	1 + £,77A	٤	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
0,107	٤,٦٨١	٦	إطفاء موجودات معنوية أخرى
-	١,٨٤٤	٥	الإنخفاض في قيمة الشهرة
74,. 24	78,94.	۲.	مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
١٠,٤٣٤	9, £9V	١٣	مخصص ذمم مدينة مشكوك في تحصيلها، صافي
10,777	17,77		صافي مصروف التمويل
£٧,٦٢٧	78,	7 £	مصاريف مكافآت الموظفين
-	(۲۷,90.)	7 £	المردود من مصاريف مكافآت الموظفين
1,474	٤,٤٧٣		الحصة من نتائج المشاريع المشتركة والشركات الحليفة
(٣,٨٥٢)	YAA		خسائر (أرباح) استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
-	£7V		شطب ممتلكات وآلات ومعدات
(٣,٣٥٣)	-	٨	أرباح استبعاد العمليات المتوقفة
(£1,07A)	-	٣	الربح الناتج عن الإستحواذ

أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها **بيان التدفقات النقدية الموحد**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (تتمة)

۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم	إيضاحات	تغيرات في رأس المال العامل:
(۱٧,٧٨٣)	(٢٠١,٩٧٥)		ذمم مدينة
41,944	٤٨,٢٥٠		ذمم دائنة
(10,877)	(٣٧,٤٢٠)		موجودات متداولة أخرى
۲ 9,77£	180,811		مطلوبات متداولة أخرى
791,775	788,007		النقد من العمليات
(17,477)	(۲۳,۲٠٩)	۲.	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(٣٦,٤٦٤)	(٤١,١٩٣)	7 £	مطلوبات مكافآت الموظفين مدفوعة
(٣٦,0٦٢)	(V1,90A)	١٢	ضريبة دخل مدفوعة
717,717	o.4,197		صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم	إيضاحات	الأنشطة الاستثمارية
(171,.V۲)	(179,1.7)	٤	شراء ممتلكات وآلات ومعدات
۱۸,0۸۰	0,7 % 7		المبالغ المحصلة من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(٢٦,٠٦٦)	(10, ٧٠٠)		موجودات مالية متاحة للبيع
11,810	٧,٩٣٧		فوائد مقبوضة
۱۱۸,۸۰٤	-	٨	الأرباح المحصلة من بيع شركة تابعة، بعد تنزيل النقدية
(۲,۲٦٨)	1,722		موجودات غير متداولة أخرى
(٣٢,٦٠٤)	(9,878)	٣	الاستحواذ على حصص غير مسيطرة
٦,٦٠٢	(1,7£1)		تأمينات نقدية
(144, 51.)	(٣,٧٣٦)		استثمارات في مشاريع مشتركة وشركات حليفة
-	998		توزيعات أرباح من شركات حليفة
(۲۸9, • 9 ٤)	-	٣	الاستحواذ على شركات تابعة، بعد تنزيل النقدية
(٤٩٣,٠٤٣)	(144,441)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية



أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها **بيان التدفقات النقدية الموحد**

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (تتمة)

	ألف درهم	ألف درهم
فوائد مدفوعة	(۲٤,٧٠٠)	(۲۷,۲۱۱)
صافي المبالغ المحصلة من القروض والسلفيات	77,778	TTA,T0 {
تسديد قروض وسلفيات	(87,797)	(1.7,09 ٤)
توزيعات أرباح مدفوعة لحصص غير مسيطرة	(17,144)	(07, £77)
حصص غير مسيطرة	1,787	۸۲٦
أتعاب أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة	(٣,٦٣٠)	(٣,٣٧٠)
توزيعات أرباح مدفوعة للمساهمين	(۲۳٤,۲0٦)	(٢١٩,٦١٥)
صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية	 (٣٣٣,٢٠٠)	(٧٠,٠٧٢)

صافي (النقص) الزيادة في النقدية وشبه النقدية		(٨,٧٣٥)	£9,V+1
صافي فروقات تحويل عملات أجنبية		(٦,٣٠٢)	(٧٢,٤٧٣)
النقدية وشبه النقدية في ١ يناير	10	789,575	777,727
النقدية وشبه النقدية في ٣١ ديسمبر	10	778,887	789,575

أرامكس ش.م.ع والشركات التابعة لها <mark>إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة</mark>

في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۷

١- معلومات المنشأة

إن شركة أرامكس ش.م.ع ("الشركة الأم") أسست كشركة مساهمة عامة بتاريخ ٥/ فبراير ٢٠٠٥ مسجلة في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة وفقا لأحكام القانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٥/٠١. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ تشتمل على بيانات الشركة الأم وشركاتها التابعة (يشار إليهما مجتمعة بالمجموعة وبشكل فردي بـ "شركات المجموعة").

تم إدراج الشركة الأم في سوق دبي المالي بتاريخ ٩ يوليو ٥٠٠٠.

إن الأنشطة الرئيسية للمجموعة هي الاستثمار في أعمال الشحن والنقل السريع وإدارة خطوط الخدمات اللوجستية والتوريد وذلك من خلال حيازة وامتلاك حصص مسيطرة في شركات في الشرق الأوسط ومناطق أخرى من العالم.

إن عنوان المكتب المسجل للشركة الأم هو أبراج مركز الأعمال، ٢٣٠٢ A، مدينة الإعلام (تيكوم)، شارع الشيخ زايد، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

تم اعتماد البيانات المالية الموحدة للإصدار من قبل مجلس الإدارة بتاريخ ١ مارس ٢٠١٨.

٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسسة الهامة

١-٢ أسس إعداد البيانات المالية

تم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية كما أصدرت من قبل مجلس معايير المحاسبة الدولية والمتطلبات السارية المفعول في القانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٥ ٢٠١ ف في دولة الإمارات العربية المتحدة.

تعد البيانات المالية الموحدة بدرهم الإمارات العربية المتحدة، وهو العملة المستخدمة لدى الشركة الأم. تم عرض المعلومات المالية بالدرهم الإماراتي وجرى تقريب جميع المبالغ إلى أقرب ألف درهم، إلا إذا أشير لغد ذلك.

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء خطط المزايا المحددة والموجودات المالية المتاحة للبيع اللتان يتم قياسهما بالقيمة العادلة.

٢-٢ أسس توحيد البيانات المالية

تتألف البيانات المالية الموحدة من البيانات المالية للشركة والشركات التابعة لها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧. تتحقق السيطرة عندما تتعرض المجموعة الى أو يكون لها حقوق في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على هذه العوائد من خلال قدرتها على السيطرة على الشركة المستثمر فيها. وتتم السيطرة على الشركة المستثمر فيها فقط عند تحقق ما يلي:

- سيطرة المجموعة على الشركة المستثمر بها (الحقوق القائمة التي تمنح المجموعة القدرة على توجيه النشاطات ذات الصلة للشركة المستثمر بها).
 - تعرض المجموعة أو حقوقها في العوائد المتغيرة الناتجة عن ارتباطها بالشركة المستثمر فيها.
 - القدرة على ممارسة السيطرة على الشركة المستثمر فيها والتأثير على عوائدها.

هناك افتراض مسبق أن أغلبية حقوق التصويت تؤدي إلى السيطرة. عندما تمتلك المجموعة أقل من أغلبية حقوق التصويت أو ما شابهها من حقوق في الشركة المستثمر فيها، تقوم المجموعة بأخذ جميع الحقائق والظروف ذات العلاقة بعين الاعتبار لتحديد فيما إذا كانت تمتلك سيطرة على الشركة المستثمر فيها ويتضمن ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع حملة حقوق تصويت آخرين في الشركة
 المستقم فيها
 - الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى
 حقوق التصويت الحالية وحقوق التصويت المحتملة للمجموعة

٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ أسس توحيد البيانات المالية (تتمة)

تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت تسيطر على الشركة المستثمر فيها وفي حال وجود ظروف أو حقائق تدل على التغير في أحد أو أكثر من عنصر من عناصر السيطرة الثلاثة. يتم توحيد البيانات المالية للشركة التابعة ابتداءً من تاريخ ممارسة السيطرة وحتى توقف هذه السيطرة. يتم توحيد موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة المستحوذ عليها أو المستبعدة خلال السنة في البيانات المالية الموحدة من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة وحتى تتوقف هذه السيطرة.

يتم تحميل الأرباح أو الخسائر وكل بند من بنود بيان الدخل الشامل على حقوق حملة الأسهم في الشركة الأم للمجموعة والحصص غير المسيطرة حتى لو أدى ذلك إلى عجز في رصيد حقوق الحصص غير المسيطرة. وعند الضرورة، يتم تعديل البيانات المالية للشركات التابعة لتتماشى سياساتها المحاسبية مع السياسات المحاسبية للمجموعة. يتم استبعاد جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والدخل والمصروفات والتدفقات النقدية المتعلقة بالمعاملات بشكل كامل بين شركات المجموعة عند توحيد البيانات المالية.

يتم احتساب الأثر الناتج عن تغير نسبة الملكية في الشركة التابعة، دون خسارة السيطرة، في معاملة حقوق الملكية.

إذا فقدت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تقوم بالتوقف عن تثبيت الموجودات (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير المسيطرة والمكونات الأخرى لحقوق المساهمين ذات العلاقة بينما يتم تثبيت أية أرباح أو خسائر ناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر. يتم تثبت أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة.

٣-٢ التغيرات في السياسات المحاسبية والإفصاحات

إن السياسات المحاسبية مماثلة لتلك المستخدمة في السنة السابقة باستثناء تعديلات المعايير التالية التي يسري مفعولها اعتبارا من ١ يناير ٢٠١٧.

إن طبيعة وتأثير كل تعديل موضحة أدناه:

التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٧ بيان التدفقات النقدية: مبادرة الإفصاح

تطالب هذه التعديلات المنشآت بتقديم إفصاحات عن التغيرات في مطلوباتها الناتجة عن الأنشطة التمويلية، بما في ذلك التغيرات الناتجة عن التدفقات النقدية والتغيرات غير النقدية (مثل أرباح أو خسائر الصرف الأجنبي). ومع ذلك، فإن اتباع هذه المعايير لم يكن له تأثير كبير على البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢ ضرائب الدخل: تثبيت

موجودات الضريبة المؤجلة للخسائر غير المحققة

توضح التعديلات أنه يجب على المنشأة النظر في ما إذا كان قانون الضرائب يفرض قيود على مصادر الأرباح الخاضعة للضريبة والتي مقابلها قد تقوم بخصومات عند عكس الفرق المؤقت والقابل للخصم والمتعلق بالخسائر غير المحققة. علاوةً على ذلك، توفر التعديلات إرشادات حول كيفية تحديد المنشأة الأرباح الخاضعة للضريبة في المستقبل وتشرح الظروف التي يمكن من خلالها أن تشمل الأرباح الخاضعة للضريبة استرداد بعض الموجودات بأكثر من قيمتها الدفترية.

لم يكن لتطبيق هذه التعديلات أي تأثير على القوائم المالية للموحدة للمجموعة.

التحسينات السنوية دورة ٢٠١٤ – ٢٠١٦

التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٢ الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى – توضيح نطاق متطلبات الإفصاح ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٢.

توضح التعديلات أن متطلبات الإفصاح ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٢، بخلاف تلك المنصوص عليها في الفقرات ب ١٠ إلى ب ١٦، تنطبق على حصة المنشأة في شركة تابعة أو مشروع مشترك أو شركة حليفة (أو جزء من حصتها في مشروع مشترك أو شركة حليفة) والتي تصنف (أو يتم تضمينها في مجموعة استبعاد مصنفة) على أنها محتفظ بها للبيع.

٢-٤ المعايير الصادرة والتي لم يسر مفعولها بعد

إن المعايير والتفسيرات الصادرة والتي لم يسر مفعولها بعد حتى تاريخ إصدار البيانات المالية للمجموعة موضحة أدناه. وتنوي المجموعة اتباع هذه المعايير، إذا كان ذلك ممكناً، عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية

في يوليو ٤ ، ٢٠١ أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية الإصدار النهائي من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ -الأدوات المالية الذي يحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٩ -الأدوات المالية:



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٤ المعايير التي صدرت ولم يسر مفعولها بعد (تتمة)

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية (تتمة)

التثبيت والقياس وجميع الإصدارات السابقة من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ين المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية: التصنيف يجمع كافة الجوانب الثلاثة للمحاسبة لمشروع الأدوات المالية: التصنيف والقياس والانخفاض في القيمة ومحاسبة التحوط. يسري مفعول المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ايناير ٨ / ٢ ، ٢ ، مع السماح بالتطبيق المبكر. باستثناء محاسبة التحوط، عبب التطبيق بأثر رجعي، ولكن معلومات المقارنة

تخطط المجموعة لاتباع المعيار الجديد في تاريخ سريان مفعوله ولن تقوم بإعادة إدراج معلومات المقارنة. خلال سنة ١٠ / ٢٠ ، قامت المجموعة بإجراء تقييم مفصل لتأثير جميع الجوانب الثلاثة للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩. يستند هذا التقييم إلى المعلومات المتاحة حالياً وقد يخضع للتغيرات الناتجة عن المعلومات الإضافية المعقولة والمثبتة بأدلة والتي يتم إتاحتما للمجموعة خلال سنة ٢٠١٨ عندما تقوم المجموعة باتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩. بشكل عام، استنادا لتقييم المجموعة، لا يوجد أي تأثير جوهري على بيان مركزها المالي وحقوق الملكية الخاصة بها.

التصنيف والقياس

لا تتوقع المجموعة أي تأثير جوهري على بيان المركز المالي أو حقوق الملكية الخاصة بها عند تطبيق متطلبات التصنيف والقياس للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩. يتوقع أن يستمر القياس بالقيمة العادلة لجميع الموجودات المالية المحتفظ بها حالياً بالقيمة العادلة.

إن الغرض من الأسهم في الشركات غير المدرجة هو الاحتفاظ بها للمستقبل المنظور. لم يتم تثبيت خسائر انخفاض القيمة ضمن الأرباح أو الخسائر خلال الفترات السابقة لهذه الاستثمارات. سوف تقوم المجموعة بتطبيق خيار عرض تغيرات القيمة العادلة في بنود الدخل الشامل الأخرى، وبالتالي، فإن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ لن يكون له تأثير جوهري.

يتم الاحتفاظ بالقروض، وكذلك الذمم المدينة التجارية، لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ومن المتوقع أن تؤدي إلى وجود

تدفقات نقدية تمثل فقط مدفوعات أصل الدين والفائدة. قامت المجموعة بتحليل خصائص التدفقات النقدية التعاقدية لتلك الأدوات وخلصت إلى أنها تستوفي معايير قياس التكلفة المطفأة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩. ولذلك، لا يلزم إعادة تصنيف هذه الأدوات.

الانخفاض في القيمة

يتطلب المعياًر الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ من المجموعة تسجيل خسائر الائتمان المتوقعة على كافة سندات الدين والقروض والذمم المدينة لديها، إما على ١٢ شهراً أو مدى الحياة. سوف تقوم المجموعة بتطبيق طريقة مبسطة وتسجيل الخسائر المتوقعة لمدى الحياة على جميع الذمم المدينة التجارية.

التعديلات الأخرى

بالإضافة إلى التعديلات الواردة أعلاه، عند اتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩، سيتم تعديل البنود الأخرى في البيانات المالية الرئيسية، كالضرائب المؤجلة والاستثمارات في الشركة الحليفة والمشروع المشترك، عند الضرورة. كما سيتم تعديل فروق التحويل الناتجة عن تحويل العمليات الأجنبية.

استنادا لتقييم المجموعة، لا يوجد تأثير جوهري على ميزانيتها العمومية أو على حقوق الملكية عند تطبيق متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥ \ الإيرادات من عقود العملاء

تم إصدار المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ في مايو ٢٠١٤ وتم تعديله في أبريل ٢٠١٦ ويؤسس نمونجاً جديداً من خمس خطوات لحساب الإيرادات الناتجة من عقود العملاء. بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ تثبت الإيرادات بقيمة تمثل المبلغ الذي تتوقع المنشأة أن يحق لها مقابل نقل البضاعة أو تقديم الخدمات إلى العميل.

إن معيار الإيرادات الجديد سوف يحل محل جميع متطلبات تثبيت الإيرادات الحالية بموجب المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية. يلزم تطبيق إما المعيار بالكامل أو المعدل بأثر رجعي للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ا يناير ٢٠١٨. يسمح بالاتباع المبكر. تخطط المجموعة لاتباع المعيار الجديد بتاريخ سريان المفعول المحدد باستخدام طريقة تطبيق المعيار بالكامل بأثر رجعي. خلال سنة ٢٠١٧، قامت المجموعة بتقييم أولي للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥٠، والذي استمر مع تحليل أكثر تضميلاً في سنة ٢٠١٨.

عند التحضير لاتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥، تراعي المجموعة ما يلي:

المبلغ المتغير

تقوم المجموعة حالياً بتثبيت الإيرادات المقاسة بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو مستحق القبض. في حالة عدم إمكانية قياس الإيرادات بشكلٍ موثوق، تقوم المجموعة بتأجيل تثبيت الإيرادات لحين حل مشكلة عدم التأكد. ينشأ عن هذه الأحكام مبلغ متغير بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠، ويستوجب تقدير هذا المبلغ في بداية العقد وتحديثه لاحقاً.

تقديم الخدمات

استنتجت المجموعة أن الخدمات التي تقدمها جيدة مع مرور الوقت بالنظر إلى أن العميل يستلم ويستفيد في نفس الوقت من المزايا التي توفرها المجموعة. وبناءً على ذلك، وبموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥/، ستواصل المجموعة تثبيت إيرادات عقود الخدمات / مكونات الخدمة بالنسبة للعقود المجمعة مع مرور الوقت وليس في وقت معين.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٤ المعايير التي صدرت ولم يسر مفعولها بعد (تتمة)

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥/ الإيرادات من عقود العملاء (تتمة)

الدفعات مقدماً المقبوضة من العملاء

بشكل عام، تستلم المجموعة فقط الدفعات مقدماً قصيرة الأجل من عملائها. يتم عرضها كجزء من الذمم الدائنة التجارية والأخرى.

التعديلات الأخرى

بالإضافة إلى التعديلات الرئيسية الموضحة أعلاه، وعند اتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠، فإن البنود الأخرى من البيانات المالية الرئيسية كالضرائب المؤجلة والأرباح أو الخسائر بعد الضريبة للسنة من العمليات المتوقفة والاستثمارات في الشركات الحليفة والمشروعات المشتركة وكذلك الحصة من ربح شركة حليفة ومشروع مشترك، سوف تتأثر وسوف يتم تعديلها حسب الضرورة. وعلاوةً على ذلك، سيتم أيضاً تعديل فروقات سعر الصرف الناتجة عن تحويل الأجنبية.

إن متطلبات التثبيت والقياس في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ تنطبق أيضاً على تثبيت وقياس أية أرباح أو خسائر في استبعاد موجودات غير مالية (مثل بنود الممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة)، عندما يكون هذا الاستبعاد ليس ضمن سياق الأعمال العادية. ومع ذلك، عند الانتقال، من غير المتوقع أن يكون تأثير هذه التغييرات جوهريا بالنسبة للمجموعة.

استنادا لتقييم المجموعة، لا يوجد تأثير جوهري على ميزانيتها العمومية أو حقوق الملكية عند تطبيق متطلبات المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٠/.

التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠ والمعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨-بيع أو مساهمة بالموجودات بين المستثمر وشركته الحليفة أو مشروعه المشترك

تعرض التعديلات الاختلاف بين المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ، \ والمعيار المحاسبي الدولي رقم ^ \ في التعامل مع فقدان السيطرة على الشركة التابعة التي تم بيعها أو مساهمتها إلى شركة حليفة أو مشروع مشترك. توضح التعديلات أنه يتم تثبيت كافة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع أو مساهمة بالموجودات التي تشكل أعمال، وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣، بين المستثمر وشركته الحليفة أو مشروعه المشترك. ومع ذلك أي أرباح أو خسائر تنتج عن بيع أو مساهمة بالموجودات لا تشكل أعمال، تثبت فقط ضمن نطاق حصص المستثمرين غير المعنيين في الشركة الحليفة أو المشروع المشترك. قام مجلس المعايير المحاسبية الدولية بتأجيل تاريخ سريان مفعول هذه التعديلات لا يقر مسمى، ولكن يجب على المنشأة التي تقوم بالاتباع المبكر للتعديلات أن تطبقها بأثر مستقبلي. سوف تقوم المجموعة بتطبيق هذه التعديلات عندما تصبح سارية المفعول.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٢ تصنيف وقياس معاملات الدفعات على أساس الأسمم – التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٢

أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية التعديلات على المعيار الدولي الإعداد التقارير المالية رقم ٢ الدفعات على أساس الأسهم التي تتضمن ثلاثة جوانب رئيسية: تأثيرات شروط المنح على قياس معاملات الدفعات على أساس الأسهم التي تمت تسويتها نقداً، وتصنيف إحدى معاملات الدفعات على أساس الأسهم التي لها خصائص تسوية لالتزامات الضريبة المقتطعة على أساس الصافي، وحساب ما إذا كان التعديل على شروط وأحكام إحدى معاملات الدفعات على أساس الأسهم يغير تصنيفها من تسوية نقدية إلى تسوية بالأسهم.

يجوز للمنشآت تطبيق التعديلات في المستقبل ويسري مفعولها للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٨، مع السماح بالتطبيق المبكر.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٦ \ عقود الإيجار

تم إصدار المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ في يناير ٢٠١٦ ويحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧ عقود الإيجار، والتفسير رقم ٤ الصادر عن لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية الذي يحدد ما إذا كان الترتيب يحتوي على عقد إيجار، والقرار رقم ١٥ الصادر عن لجنة تفسير المعايير الخاص بالخصومات على عقود الإيجار التشغيلية، والقرار رقم ٢٧ الصادر عن لجنة تفسير المعايير والخاص بتقييم طبيعة المعاملات التي تتضمن الشكل القانوني لعقد الإيجار. ويوضح المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ مبادئ التثبيت والقياس والعرض والإفصاح عن عقود الإيجار، ويطالب المستأجرين بحساب جميع عقود الإيجار ضمن نموذج ميزانية عمومية واحد مماثل لمحاسبة عقود الإيجار التمويلية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ٧١. ويتضمن المعيار استثنائين للتثبيت بالنسبة للمستأجرين، وهما عقود إيجار الموجودات "الأقل قيمة" (مثل أجهزة الكمبيوتر الشخصية) وعقود الإيجار قصيرة الأجل (عقود الإيجار التي تبلغ مدتها ١٢ شهراً أو أقل). وفي تاريخ بداية عقد الإيجار، سيقوم المستأجر بتثبيت بند مطلوبات لسداد دفعات الإيجار (بند مطلوبات الإيجار) وبند موجودات يمثل الحق في استخدام العقار المعنى خلال مدة الإيجار (بند موجودات حق الاستخدام). كما يـُطالَب المستأجرون بتثبيت مصاريف الفوائد على بند مطلوبات عقد الإيجار ومصاريف الاستهلاك على بند موجودات حق الاستخدام بشكل منفصل.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٤ المعايير التي صدرت ولم يسر مفعولها بعد (تتمة)

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ عقود الإيجار (تتمة)

كما يُطالَب المستأجر بإعادة قياس بند مطلوبات الإيجار عقب وقوع بعض الحالات (مثل حدوث تغيير في مدة الإيجار أو تغيير في دفعات الإيجار المستقبلية والذي ينتج عن حدوث تغير في المؤشر أو السعر المستخدم لتحديد تلك الدفعات). وسيقوم المستأجر عموماً بتثبيت مبلغ إعادة قياس بند مطلوبات عقد الإيجار كتسوية لبند موجودات حق الاستخدام.

لا تتغير محاسبة المؤجر بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ بشكل جوهري عن المحاسبة الحالية بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٠٧. يُستمر المؤجرون في تصنيف جميع عقود الإيجار باستخدام نفس مبدأ التصنيف كما في المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧، ويفرقون بين نوعين من عقود الإيجار: عقود الإيجار التمويلية.

كما يطالب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ المستأجرين والمؤجرين بتقديم مزيد من الإفصاحات الشاملة أكثر مما هو مطلوب بموجب المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٧.

يسري مفعول المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٦ / للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٩. ويسمح بالتطبيق المبكر، لكن ليس قبل أن تطبق المنشأة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥. ويمكن للمستأجر اختيار تطبيق المعيار باستخدام إما منهجية التطبيق الكامل بأثر رجعي أو التطبيق المعدل بأثر رجعي. وتسمح أحكام الانتقال إلى المعيار الجديد ببعض الإعفاءات.

وفي عام ٢٠١٨، سوف تستمر المجموعة بتقييم الأثر المحتمل للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٢٦ على بياناتها المالية الموحدة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ -عقود التأمين

في مايو ٢٠١٧، أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ عقود التأمين (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧)، وهو معيار محاسبي جديد شامل لعقود التأمين ويغطي التثبيت والقياس والعرض والإفصاح. سوف يستبدل المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤ مقود التأمين (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤ عقود التأمين (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ على سنة ١٠٠٠. ينطبق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ على المناق عقود التأمين (أي التأمين على الحياة وغير الحياة والتأمين المباشر وإعادة التأمين)، بغض النظر عن نوع المنشآت التي تصدرها، بالإضافة إلى بعض الضمانات والأدوات المالية ذات ميزات المشاركة

وستطبق بعض استثناءات النطاق. إن الهدف العام من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٧ \ هو تقديم نموذج محاسبي لعقود التأمين

أكثر فائدة واتساقاً لشركات التأمين. وعلى النقيض من المتطلبات الواردة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤، والتي تستند إلى حد كبير على اتباع السياسات المحاسبية المحلية السابقة. يقدم المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ نموذجاً شاملاً لعقود التأمين، ويغطي جميع الجوانب المحاسبية ذات العلاقة. إن جوهر المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ هو النموذج العام، ويكمله:

تعديل محدد للعقود ذات ميزات المشاركة المباشرة (نهج الرسوم المتغيرة) ونهج مبسط (نهج توزيع الأقساط) بشكل رئيسي للعقود قصيرة الأجل.

يسري مفعول المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧ على فترات إعداد التقارير والتي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢١ مع وجود أرقام المقارنة المطلوبة. يسمح بالتطبيق المبكر بشرط أن تطبق المنشأة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ والمعيار

> الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٥/ في أو قبل تاريخ تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٧/. إن هذا المعيار لا ينطبق على المجموعة.

تحويل العقارات الاستثمارية – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٤٠

توضح هذه التعديلات متى يتعين على المنشأة تحويل أحد العقارات، بما في ذلك العقارات قيد الإنشاء أو قيد التطوير، إلى أو من العقارات الاستثمارية. وتشير هذه التعديلات إلى أن التغير في الاستخدام يحدث عندما يستوفي العقار، أو يتوقف عن استيفاء، تعريف العقار الاستثماري ويكون هناك دليل على تغير الاستخدام. وإن مجرد التغير في نية الإدارة بشأن استخدام العقار لا يعد دليلاً على تغير الاستخدام. يتوجب على المنشآت تطبيق التعديلات بأثر مستقبلي على التغيرات قيد الاستخدام والتي تحدث في أو بعد بداية فترة التقارير السنوية والتي تطبق فيها المنشأة التعديلات أولاً. يتوجب على المنشأة إعادة تقييم تصنيف الممتلكات المحتفظ بها في ذلك التاريخ، وإعادة تصنيف الممتلكات، إن أمكن، لتعكس الظروف القائمة في ذلك التاريخ. يسمح التطبيق بأثر رجعي أمكن، لتعكس الطروف القائمة في ذلك التاريخ. يسمح التطبيق بأثر رجعي وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ^ فقط إذا كان ذلك ممكناً دون الاستخدام بعد فوات الأوان. يسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٨ ٢ ٠ ١٠. يسمح بالتطبيق المبكر للتعديلات ويجب الإفصاح بعدادا

إن هذا المعيار لا ينطبق على المجموعة.

التحسينات السنوية دورة ٤ ٢٠١٦ – ٢٠١٦ (الصادرة في ديسمبر ٢٠١٦)

هذه التحسينات تتكون من:



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٤ المعايير التي صدرت ولم يسر مفعولها بعد (تتمة)

التحسينات السنوية دورة ٢٠١٤ – ٢٠١٦ (الصادرة في ديسمبر ٢٠١٦) (تتمة)

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم \ اتباع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية لأول مرة -حذف الاعفاءات قصيرة الأجل لمن يقوم باتباع المعايير لأول مرة

تم حذف الاعفاءات قصيرة الأجل الواردة في الفقرات إي٣-إي٧ من المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١ لأنها قامت بالغرض المقصود منها. يسري مفعول التعديل اعتبارا من ١ يناير ٨ ، ٢٠. إن هذا التعديل غير قابل للتطبيق على المجموعة.

المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٨ الاستثمارات في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة توضيح أن قياس الشركات المستثمر فيها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة يتم على كل استثمار على حدى

توضح التعديلات أنه:

يجوز للمنشأة ذات رأس مال مشترك أو منشأة أخرى مؤهلة، أن تختار، عند التثبيت المبدئي على أساس كل استثمار على حدى، قياس استثماراتها في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر.

إذا كانت المنشأة، التي ليست في حد ذاتها منشأة استثمارية، لديها حصة في شركة حليفة أو مشروع مشترك التي تعد منشأة استثمارية، يجوز للمنشأة عند تطبيق طريقة حقوق الملكية أن تختار الاحتفاظ بقياس القيمة العادلة المطبق من قبل تلك الشركة الحليفة أو المشروع المشترك التي تعد منشأة استثمارية على حصة الشركة الحليفة أو المشروع المشترك التي تعد منشأة استثمارية في الشركات التابعة. ويتم تنفيذ هذا الخيار بشكل منفصل لكل شركة حليفة أو مشروع مشترك التي تعد منشأة استثمارية، في وقت لاحق لتاريخ أى من الأحداث التالية أيهما أبعد:

- (أ) يتم تثبيت الشركة الحليفة أو المشروع المشترك التي تعد منشأة استثمارية بشكل مبدئي؛
- (ب) تصبح الشركة الحليفة أو المشروع المشترك منشأة استثمارية؛ و
- (ج) تصبح لأول مرة الشركة الحليفة أو المشروع المشترك التي تعد منشأة استثمارية شركة أم.

يجب تطبيق التعديلات بأثر رجعي ويسري مفعولها اعتبارا من ١ يناير ٢٠١٨، مع السماح بالتطبيق المبكر. إذا كانت المنشآت تقوم بتطبيق التعديلات لفترة سابقة، فإنه يتوجب عليها الإفصاح عن هذه الحقيقة. إن هذه التعديلات لا تنطبق على المجموعة.

التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤ تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ الأدوات المالية مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤ عقود التأمين

في سبتمبر ٢٠١٦، أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية التعديلات

على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ؟ لمعالجة المسائل الناتجة عن تواريخ السريان المختلفة للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ والمعيار الجديد قيد الإصدار لعقود التأمين (المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٧). توفر التعديلات خيارين بديلين للمنشآت التي تصدر عقود ضمن نطاق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٤، وهما الاستثناء المؤقت من تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ للفترات السنوية التي تبدأ قبل ١ يناير ١٣٠١ بحد أقصى ومنهجية إعادة التصنيف للمنشأة تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ لإعادة تصنيف مبلغ يؤدي إلى ربح أو خسارة في نهاية فترة المحاسبة للموجودات المالية المعنية بين الأرباح أو الخسائر وبنود الدخل الشامل الأخرى، باعتباره نفس المبلغ إذا ما قامت المنشأة بتطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم ٣٩ على تلك الموجودات المالية المعنية.

التفسير رقم ٢٢ الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعاملات بالعملات الأجنبية والمبلغ المدفوع مقدماً

يوضح التفسير أنه عند تحديد سعر الصرف الفوري المستخدم عند التثبيت الأولي لبند الموجودات ذي العلاقة أو المصاريف أو الدخل (أو جزء منه) عند التوقف عن تثبيت بند موجودات غير نقدي أو بند مطلوبات غير نقدي يتعلق بالمبلغ المدفوع مقدماً، يكون تاريخ المعاملة هو التاريخ الذي تقوم فيه المنشأة بالتثبيت الأولي لبند الموجودات غير النقدي أو بند المطلوبات غير النقدي الناتج عن المبلغ المدفوع مقدماً. ويجوز للمنشآت تطبيق التعديلات بأثر رجعي أو مستقبلي بالكامل. يسري مفعول التفسير الجديد للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠١٨، يـُسمح بالتطبيق المبكر للتفسير ويجب الإفصاح عنه.

التفسير رقم ٢٣ الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التقديرات غير المؤكدة لضرائب الدخل

يتناول التفسير معالجة ضرائب الدخل محاسبياً عندما تنطوي المعاملات الضريبية على عدم اليقين الذي يؤثر على تطبيق المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢ ولا ينطبق على الضرائب أو الضرائب خارج نطاق المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢١، كما أنه لا يتضمن على وجه التحديد المتطلبات المتعلقة بالفائدة والغرامات المرتبطة بالمعاملات الضريبية غير المؤكدة، ويتناول التفسير تحديداً ما يلى:

- ما إذا كانت المنشأة لا تراعي المعاملات الضريبية غير المؤكدة بشكل منفصل
- الافتراضات التي تقوم بها المنشأة حول فحص المعاملات الضريبية
 من قبل السلطات الضريبية
- كيف تحدد المنشأة الربح الخاضع للضريبة (والخسارة الضريبية) والوعاء الضريبي والخسائر الضريبية غير المستخدمة والإعفاءات الضريبية غير المستخدمة ومعدلات الضرائب
 - كيف تتعامل المنشأة مع التغيرات في الحقائق والظروف



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٤ المعايير التي صدرت ولم يسر مفعولها بعد (تتمة)

التفسير رقم ٢٣ الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التقديرات غير المؤكدة لضرائب الدخل (تتمة)

يتوجب على المنشأة تحديد ما إذا كان ينبغي النظر في كل معاملة ضريبية غير مؤكدة بشكل منفصل أو مع واحدة أو أكثر من المعاملات الضريبية غير مؤكدة الأخرى. كما ينبغي اتباع النهج الذي يتنبأ بشكل أفضل بحل عدم اليقين. يسري التفسير على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد \ يناير ٩ ، ٢ ، ولكن سيكون هناك بعض إعفاءات الانتقال. سوف تقوم المجموعة بتطبيق التفسير اعتباراً من تاريخ سريان مفعوله. بما أن المجموعة تعمل في بيئة ضريبية معقدة ومتعددة الجنسيات، فإن تطبيق التفسير قد يؤثر على البيانات المالية الموحدة والإفصاحات المطلوبة. بالإضافة إلى ذلك، فقد تحتاج المجموعة إلى وضع إجراءات وعمليات للحصول على المعلومات اللازمة لتطبيق التفسير في الوقت المناسب.

٢-٥ الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة يتطلب من الإدارة إجراء التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على مبلغ الإيرادات والمصروفات والموجودات والمطلوبات المعلنة والإفصاحات المرفقة والإفصاحات عن المطلوبات المحتملة. إن عدم التأكد حول هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تحتاج إلى تعديل جوهري على المبلغ المدرج للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في المستقبل.

هناك افصاحات أخرى تتعلق بتعرض المجموعة للمخاطر وتتضمن:

- إدارة رأس المال إيضاح ٣٥
- إدارة وسياسات المخاطر المالية إيضاح ٣٥
- تحليل الحساسية والإفصاحات إيضاح ٣٥

إن الافتراضات الرئيسية التي تتعلق بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات وعدم التأكد بتاريخ إعداد التقارير المالية، والتي لها مخاطر جوهرية بالتسبب بتعديل جوهري على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية التالية، قد تم بيانها في الإيضاح رقم ٣٧. تعتمد المجموعة في افتراضاتها وتقديراتها على المعايير المتوفرة عند إعداد البيانات المالية الموحدة. ومع ذلك، فإن الظروف الحالية والافتراضات حول التطورات المستقبلية يمكن أن تتغير بسبب التغيرات في السوق أو الظروف التي تنتج خارج سيطرة المجموعة. يتم عرض تلك التعديلات في الافتراضات عند ظهورها.

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة

الممتلكات والآلات والمعدات

يتم تسجيل الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، إن وجدت. تشتمل هذه التكاليف على تكلفة إحلال جزء من الممتلكات والآلات والمعدات وتكاليف القروض لمشاريع الإنشاء طويلة الأجل إذا تم تحقيق معايير التثبيت. عندما يتوجب إحلال أجزاء مهمة من الممتلكات والآلات والمعدات على مراحل، تقوم المجموعة بتثبيت استهلاك هذه الأجزاء كموجودات فردية حسب أعمار مقدرة محددة. وبالمثل، عندما يتم إجراء تحقيق رئيسي فإنه يتم تجيت التكاليف في المبالغ المدرجة للآلات والمعدات كبديل إذا تحققت معايير التثبيت.

إن كافة تكاليف التصليح والصيانة الأخرى يتم تثبيتها في بيان الأرباح أو الخسائر عند حدوثها.

باستثناء الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ، يحتسب الاستهلاك على أساس طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار المقدرة وهي كما يلي:

> تحسینات مباني مستأجرة علی مدی ٤-٧ سنوات مباني علی مدی ٨-٠٥ سنة أثاث وتركیبات علی مدی ٥-١٠ سنوات أرفف المخازن علی مدی ١٥ سنة معدات مكتبیة علی مدی ٣-٧ سنوات أجهزة كمبیوتر علی مدی ٣-٥ سنوات

> > لا يتم استهلاك الأراضي.

سیارات علی مدی ۶ - ۰ سنوات

يتم مراجعة القيمة المدرجة للممتلكات والآلات والمعدات بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا يمكن تحصيلها، عند وجود مثل هذه الحالة وعندما تزيد القيمة المدرجة عن المبلغ الممكن تحصيله، تخفض قيمة الموجودات إلى المبلغ الممكن تحصيله باعتباره الأعلى لقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمتها المستخدمة.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

يتم التوقف عن تثبيت بند الممتلكات والآلات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما يكون من غير المتوقع تحقيق منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. إن أي ربح أو خسارة نتيجة التوقف عن تثبيت الأصل (محتسبة على أنها الفرق ما بين صافي عوائد الاستبعاد والمبلغ المدرج للأصل) تثبت ضمن بيان الدخل الموحد في السنة التي تم خلالها التوقف عن تثبيت الأصل.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار للممتلكات والآلات والمعدات المقدرة وطريقة الاستهلاك عند نهاية كل سنة مالية ويجري تعديلها مستقبلاً حسبما يكون ملائماً.

دمج الأعمال والشهرة

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم قياس تكلفة الاستحواذ كمجموع المبلغ المحول، الذي تم قياسه بتاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة ومبلغ أي حصص غير مسيطرة في الشركة المستحوذ عليها. لكل دمج أعمال، تقوم المجموعة بقياس الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها إما بالقيمة العادلة أو بالحصة التناسبية لصافي الموجودات القابلة للتحديد للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل لصافي الاستحواذ المتكبدة للمصاريف وتدرج في المصاريف الإدارية.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال تجارية، تجري تقييماً على الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة للتصنيف المناسب وتصنف وفقاً للشروط التعاقدية والظروف الاقتصادية ذات الصلة في تاريخ الاستحواذ. هذا يشمل فصل المشتقات المتضمنة في العقود الرئيسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن حصة حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً يعاد قياسها بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ وتثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة في بيان الأرباح أو الخسائر.

إن أي مبلغ محتمل يتوجب تحويله من قبل الشركة المستحوذة سيتم تثبيته بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن أي مبلغ محتمل مصنف كموجودات أو مطلوبات وهو عبارة عن أداة مالية وضمن نطاق معيار المحاسبة الدولي رقم ٣٩ الأدوات المالية: الاعتراف والقياس، يتم قياسه بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في بيان الأرباح أو الخسائد.

يتم قياس الشهرة في البداية بالتكلفة والتي تمثل الزيادة في مجموع المبلغ المحول والمبلغ المثبت للحصص غير المسيطرة وأية حصة محتفظ بها سابقاً على صافي موجودات المجموعة المستحوذة القابلة للتحديد والمطلوبات المفترضة. إذا كانت القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها تزيد عن مجموع المبلغ المحول، تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا قامت بشكل صحيح بتحديد جميع الموجودات المستحوذ عليها وجميع المطلوبات المفترضة وبمراجعة الإجراءات المستخدمة لقياس المبالغ التي سيتم تثبيتها في تاريخ الاستحواذ. إذا نتج عن التقييم زيادة في القيمة العادلة لصافي الأصول المستحوذ عليها على مجموع المبلغ المحول، يتم تثبيت الأرباح في الأرباح أو الخسائر.

بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً خسائر الانخفاض المتراكم في القيمة. لغرض اختبار الانخفاض في القيمة، فإن الشهرة المستحوذة عند دمج الأعمال من تاريخ الحيازة، والمخصصة لكل من الوحدات المنتجة للنقد في المجموعة، التي من المتوقع أن تستفيد من الدمج، بغض النظر فيما إذا كانت الموجودات أو المطلوبات الأخرى المستحوذة تم التنازل عنها لتلك الوحدات.

عندما تشكل الشهرة جزءاً من الوحدة المنتجة للنقد وتم استبعاد جزءاً من العملية ضمن تلك الوحدة، فإن الشهرة المرتبطة بالعملية المستبعدة تدرج ضمن المبلغ المدرج للعملية عند تحديد الربح أو الخسارة عند استبعاد العملية. يتم قياس الشهرة المستبعدة في هذه الحالة استناداً إلى القيمة المتعلقة بالعملية المستبعدة والجزء من الوحدة المنتجة للنقد المحتفظ بها.

قياس القيمة العادلة

تقوم المجموعة بقياس الأدوات المالية، بالقيمة العادلة في كل تاريخ للميزانية العمومية. إن إفصاحات القيمة العادلة للأدوات المالية والتي تم قياسها بالقيمة العادلة أو حيث تم الإفصاح عن القيم العادلة، تتلخص في النقاط التالية:

- إفصاحات عن طرق التقييم والتقديرات والافتراضات الهامة الإيضاح رقم ٣٦
- الإفصاحات الكمية للتسلسل الهرمي للقياس بالقيمة العادلة الإيضاح رقم ٣٦



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

قياس القيمة العادلة (تتمة)

إن القيمة العادلة هي السعر الذي سيتم استلامه لبيع أصل أو المدفوع لتحويل التزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ قياس القيمة العادلة. يستند قياس القيمة العادلة على افتراض بأن المعاملة لبيع الأصل أو لتحويل الالتزام تحدث إما في:

- السوق الرئيسي للأصل أو الالتزام، أو
- في غياب السوق الرئيسي، في الأسواق الأكثر تفضيلاً للأصل أو الالتزام

إن السوق الرئيسي أو السوق الأكثر تفضيلاً يجب أن يكون في متناول المجموعة.

يتم قياس القيمة العادلة للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي يستخدمها المشاركون في السوق عند تسعير الأصل أو الالتزام، مع افتراض أن المشاركين في السوق يتصرفون حسب مصلحتهم الاقتصادية.

إن قياس القيمة العادلة لأصل غير مالي يأخذ في الاعتبار قدرة المشارك في السوق على تحقيق منافع اقتصادية باستخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدامها أو عن طريق بيعها لمشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الأصول في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم المجموعة أساليب التقييم التي تناسب الظروف والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادلة، والاستخدام الأمثل للمدخلات الملحوظة المعنية وتقليل استخدام المدخلات غير الملحوظة.

إن جميع الموجودات والمطلوبات التي تقاس قيمتها العادلة أو يتم الإفصاح عنها في البيانات المالية يتم تصنيفها ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادلة ومبينة كما يلي استناداً لأقل مستوى من المدخلات الأساسية لقياس القيمة العادلة ككل:

- المستوى الأول: الأسعار (غير المعدلة) المتداولة في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة.
 - المستوى الثاني: أساليب تقيم تستخدم الحد الأدنى من المدخلات اللازم لقياس القيمة العادلة (مدخلات ملحوظة بشكل مباشر أو غير مباشر).
 - المستوى الثالث: أساليب تقييم تستخدم مدخلات لها تأثير جوهري على القيمة العادلة المسجلة التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة.

بخصوص الموجودات والمطلوبات المثبتة في البيانات المالية على أساس متكرر، تحدد المجموعة فيما إذا كانت التحويلات قد تمت بين المستويات في التسلسل الهرمي بإعادة تقييم التصنيفات (استناداً إلى أدنى مستوى من المدخلات التي تعتبر جوهرية لقياس القيمة العادلة ككل) في نهاية فترة إعداد التقارير المالية.

لغايات إفصاحات القيمة العادلة، حددت المجموعة فئات للموجودات والمطلوبات وذلك بناءً على طبيعة وخصائص ومخاطر الموجودات والمطلوبات، بالإضافة إلى التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما هو موضح مستقاً.

الموجودات المعنوية الأخرى

يتم قياس الموجودات المعنوية المستحوذة بشكل منفصل عند التثبيت الأولي بالتكلفة. إن تكلفة الموجودات المعنوية المستحوذة في دمج الأعمال تمثل القيمة العادلة كما بتاريخ الاستحواذ. لاحقاً للتثبيت الأولي، يتم إدراج الموجودات المعنوية بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأية خسائر انخفاض في القيمة متراكمة.

> يتم تقييم الأعمار المقدرة للموجودات المعنوية إما محددة أو غير محددة.

يتم إطفاء الموجودات المعنوية ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية المقدرة، وفقاً لطريقة القسط الثابت ويجري تقييمها بخصوص الانخفاض في القيمة حيثما يوجد مؤشر أن الموجودات المعنوية قد تكون تعرضت للانخفاض في القيمة. يتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء للموجودات المعنوية ذات الأعمار المحددة على الأقل كل نهاية سنة مالية. إن التغييرات في الأعمار المقدرة أو نموذج الاستهلاك المقدر للمزايا الاقتصادية المستقبلية المتجسدة في الأصل ويتم احتسابها بتغيير فترة أو طريقة الإطفاء، كما هو ملائم، ويتم اعتبارها كتغييرات في التقديرات المحاسبية. يتم تثبيت مصاريف الإطفاء عن الموجودات المعنوية بالأعمار المقدرة في بيان الدخل الموحد ضمن فئة المصاريف بشكل مماثل مع وظيفة الموجودات المعنوية.

يتم إطفاء الموجودات المعنوية ذات الأعمار المحددة على مدى الأعمار الاقتصادية والتي تتراوح من ٧ إلى ١٠ سنة.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المعنوية الأخرى (تتمة)

إن الموجودات المعنوية ذات الأعمار غير المحدودة لا يتم إطفاءها لكن تخضع هذه الموجودات إلى اختبار تدني سنوي إما فردياً أو طبقاً للوحدات المنتجة النقدية. يتم مراجعة الموجودات المعنوية ذات الأعمار غير محدودة سنوياً لتحديد مدى إمكانية استمرار التطبيق. عدا عن ذلك، يتم التغير في أعمار الموجودات من غير محدودة إلى محدودة بأثر رجعي.

يتم قياس الأرباح أو الخسائر الناتجة من التوقف عن تثبيت الأصل المعنوي على أنها الفرق بين صافي المبالغ المحصلة من الاستبعاد والقيمة المدرجة للأصل ويتم تثبيتها في بيان الدخل الموحد عندما يتم التوقف عن تثبيت الأصل.

الاستثمار في الشركات الحليفة والمشاريع المشتركة

الشركة الحليفة هي منشأة تمارس المجموعة فيها تأثيراً جوهرياً. التأثير الجوهري هو القدرة على المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للجهة المستثمر بها وليست سيطرة أو سيطرة مشتركة على تلك السياسات.

المشاريع المشتركة هي مشاريع مشتركة يكون بموجبه للجهات اللذين يمارسون سيطرة مشتركة على الائتلاف حقوق في صافي موجودات ذلك الائتلاف. السيطرة المشتركة هي المشاركة في السيطرة بناءً على ترتيب متفق عليه تعاقدياً ويتم فقط عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة ذات الصلة موافقة بالإجماع من قبل الجهات المشاركة بالسيطرة.

إن الاعتبارات المستخدمة لتحديد المشاريع المشتركة أو السيطرة المشتركة مشابهة إلى حد ما للاعتبارات المستخدمة لتحديد السيطرة على الشركات التابعة.

يتم احتساب استثمارات المجموعة في الشركة الحليفة والائتلاف المشترك بموجب طريقة حقوق الملكية.

بموجب طريقة حقوق الملكية، تظهر الاستثمارات في الشركات الحليفة بالتكلفة، يتم تعديل القيمة المدرجة للاستثمار في الشركة الحليفة لتثبيت حصة المجموعة في التغيرات في صافي موجودات الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك بتاريخ الاستحواذ. يتم تسجيل الشهرة الناتجة عن الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك كجزء من حساب الاستثمار ولا يتم اطفاؤها ولا يتم اجراء اختبار الانخفاض في القيمة لها بشكل منفصل.

يعكس بيان الدخل الموحد حصة المجموعة من نتائج أعمال الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة. أي تغيرات في بنود الدخل الشامل الأخرى لهذا الاستثمار يتم تصنيفه ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى للمجموعة. في حال وجود تغير على حقوق ملكية الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك فإنه يتم إظهار هذه التغيرات إن وجدت في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للمجموعة. يتم استبعاد الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين المجموعة والشركات الحليفة أو الائتلاف المشترك بمقدار حصة المجموعة في الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة.

يتم إظهار حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة ضمن بيان الدخل الموحد في الأرباح التشغيلية ويمثل ربح أو خسارة بعد الضريبة والحصص غير المسيطرة في الشركة التابعة للشركة الحليفة أو المشاريع المشتركة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الحليفة والائتلاف المشترك لنفس فترة إعداد التقارير المالية للمجموعة. وعند الضرورة، تجرى تعديلات على السياسات المحاسبية لتتماشى مع تلك التي تتعلق بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هنالك ضرورة لاحتساب خسارة انخفاض في القيمة على استثمارها في الشركة الحليفة او الائتلاف المشترك. تقوم المجموعة في كل تاريخ لإعداد التقارير المالية بتحديد ما إذا كان هنالك دليل موضوعي على الانخفاض في قيمة الاستثمار في الشركة الحليفة او الائتلاف المشترك. في حال وجود دليل، تقوم المجموعة باحتساب مبلغ الانخفاض في القيمة على أنه الفرق بين المبالغ القابلة للتحصيل للشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك وقيمتها الدفترية، ويتم تثبيت الخسائر كحصة الأرباح في الائتلاف المشترك وقيمتها والشركة الحليفة في بيان الدخل الموحد.

عند خسارة التأثير الجوهري على الشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمار محتفظ به بالقيمة العادلة. إن أي فرق بين القيمة المدرجة للشركة الحليفة أو الائتلاف المشترك عند خسارة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمار المحتفظ به والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيته في بيان الأرباح أو الخسائر.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

أتعاب الوكالة المدفوعة مقدماً

إن المبالغ المدفوعة مقدماً للوكلاء لشراء أو تغيير حقوق وكالتهم يتم احتسابها كمبالغ مدفوعة مقدماً. بما إن هذه المبالغ مدفوعة مقابل الدفعات السنوية فيتم تحميلها للمصاريف في بيان الدخل الموحد على مدى الفترة المعادلة لعدد سنوات أتعاب الوكالة المدفوعة مقدما.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية هناك إفصاحات أخرى تتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية في الإيضاحات التالية:

- إفصاحات الافتراضات الجوهرية إيضاح ٣٧
 - الشهرة إيضاح ٥
 - موجودات معنویه أخری إیضاح ٦

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقارير المالية بتقييم فيما إذا كان هناك دليل بأن الأصل قد انخفضت قيمته. إذا وجد أي دليل على ذلك، أو عندما يتطلب إجراء اختبار سنوي للانخفاض في القيمة، تقوم المجموعة بتقييم المبلغ الممكن تحصيله للأصل. إن مبلغ الأصل الممكن تحصيله هو القيمة العادلة للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمته المستخدمة أيهما أعلى ويتم تحديده للأصل الفردي، إلا إذا كان الأصل لا ينتج تدفقات نقدية داخلية مستقلة إلى حد كبير عن تلك الناتجة من الموجودات الأخرى أو موجودات المجموعة. عندما يتجاوز المبلغ المدرج للأصل أو الوحدة المنتجة للنقد المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر الأصل منخفضاً ويتم تخفيضه إلى المبلغ الممكن تحصيله.

أثناء تقييم القيمة العادلة المستخدمة، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية للقيمة العادلة الحالية لها باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل. أثناء تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، تؤخذ المعاملات الحديثة في السوق في الاعتبار إذا كانت متوفرة. وإذا لم يكن ممكناً تحديد مثل تلك المعاملات، يتم استخدام نموذج التقييم المناسب. يتم تثبيت هذه الإحتسابات بمضاعفات تقييم أسعار أسهم الشركات التابعة المتداولة للعموم أو مؤشرات القيمة العادلة المتوفرة الأخرى.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة بخصوص موازناتها التفصيلية وتتوقع الحسابات والتي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل من الوحدات المنتجة للنقد للمجموعة والتي يتم تخصيص الأصول لها بصورة فردية. إن هذه الموازنات التفصيلية والحسابات المتوقعة تغطي بشكل عام فترة خمس سنوات. يتم احتساب معدل نمو طويل الأجل ويتم تطبيقه لعرض التدفقات النقدية بعد السنة الخامسة.

يتم تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة للعمليات المستمرة في بيان الدخل

الموحد ضمن دمج المصاريف تلك التي تتفق مع عمل الأصل المنخفض قيمته، باستثناء العقارات التي تم إعادة تقييمها سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى. في هذه الحالة فإن الانخفاض في القيمة يتم تثبيته أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى حتى مبلغ إعادة التقييم السابق.

بالنسبة للأصول التي يستثنى منها الشهرة، يتم إجراء تقييم بتاريخ إعداد التقارير المالية لتحديد فيما إذا كان هناك دليلاً بأن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً ربما لم تعد موجودة أو انخفضت. إذا وجد ذلك المؤشر، تقوم المجموعة بتقييم مبلغ الأصل أو الوحدة المنتجة للنقد الممكن تحصيله. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً فقط إذا كان هناك تغير في الافتراضات المستخدمة لتحديد مبلغ الأصل الممكن تحصيله منذ تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة الأخيرة. إن عملية العكس محدودة لكي لا يزيد المبلغ المدرج للأصل عن المبلغ الممكن تحصيله، أو يزيد عن المبلغ المدرج الذي سيتم للأصل عن المبلغ الممكن تحصيله، أو يزيد عن المبلغ المدرج الذي سيتم القيمة للأصل في سنوات سابقة. يتم تثبيت خلك العكس في بيان الدخل الموحد إلا إذا كان أدرج الأصل بالمبلغ المعاد تقييمه، وفي تلك الحالة، يتم معاملة العكس على أنه زيادة في

يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القيمة بشكل سنوي كما في ٣١ ديسمبر وعندما تشير الظروف إلى امكانية وجود انخفاض فى القيمة.

يحدد الانخفاض في القيمة للشهرة عن طريق تقييم المبلغ القابل للتحصيل لكل وحدة منتجة للنقد تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ القابل للتحصيل للوحدة المنتجة للنقد أقل من القيمة المدرجة، يتم تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة التى تتعلق بالشهرة في الفترات المستقبلية.

النقدية والودائع قصيرة الأجل

يتألف النقد والودائع قصيرة الأجل في بيان المركز المالي الموحد من النقد لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الاجل بفترات استحقاق لثلاثة أشهر أو أقل والتي تخضع لمخاطر جوهرية للتغير في القيمة.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

النقدية والودائع قصيرة الأجل (تتمة)

لغرض بيان التدفقات النقدية الموحد، تتألف النقدية وشبه النقدية من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل التي تستحق في الأصل خلال ثلاثة أشهر أو أقل بعد تنزيل رصيد السحب على المكشوف من البنوك والتأمينات النقدية.

الذمم المدينة

يتم إظهار الذمم المدينة بقيمة الفاتورة الأصلية بعد تنزيل المخصصات للمبالغ المشكوك في تحصيلها. ويتم تثبيت المخصص للديون المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل الديون. التوقف عن تثبيت الديون المعدومة عندما لم يعد هناك إمكانية لتحصيلها.

المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة بدرهم الإمارات العربية المتحدة وهو العملة المستخدمة من قبل الشركة الأم. بخصوص كل شركة تحدد المجموعة العملة التي تستخدمها وان البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة تقاس باستخدام العملة المطبقة لديها.

المعاملات والأرصدة

يتم تسجيل المعاملات بالعملات الأجنبية بشكل أولي من قبل شركات المجموعة بالعملة المستخدمة لديهم حسب سعر الصرف الفوري السائد بتاريخ المعاملة المؤهلة أولاً للتثبيت.

يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المالية المصنفة بالعملات الأجنبية حسب سعر الصرف الفوري السائد للعملة المستخدمة بتاريخ إعداد التقارير المالىة.

تدرج جميع فروقات التحويل عند تسديد أو تحويل البنود النقدية ضمن بيان الأرباح أو الخسائر باستثناء البنود النقدية المصنفة كجزء من تحوط المجموعة بخصوص الاستثمار في العمليات الأجنبية. ويتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى حين استبعاد صافي الاستثمارات، عندها يعاد تصنيف المبلغ الإجمالي في بيان الأرباح أو الخسائر. إن مصاريف الضرائب والائتمان العائدة إلى فروقات سعر الصرف على تلك البنود المالية تسجل أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن أية بنود غير نقدية تم قياسها حسب التكلفة التاريخية بعملة أجنبية يتم تحويلها باستخدام سعر الصرف كما بتاريخ المعاملة الأولية. وإن البنود غير النقدية التي تم قياسها بالقيمة العادلة للعملة الأجنبية يتم تحويلها باستخدام أسعار الصرف عند تحديد القيمة العادلة. تتم معاملة الأرباح أو الخسائر الناتجة عن إعادة تحويل البنود غير النقدية بما يتفق مع تثبيت الأرباح أو الخسائر عند تغيير القيمة العادلة للبند

رأي فروقات التحويل للبنود التي تم تثبيت أرباح أو خسائر قيمتها العادلة في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها أيضاً في بنود الدخل الشامل الأخرى أو الأرباح أو الخسائر على التوالي).

مجموعة الشركات

عند توحيد البيانات المالية، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات للعمليات الأجنبية إلى الدرهم الإماراتي بسعر الصرف السائد بتاريخ إعداد التقارير ويتم تحويل بيان الدخل بمعدل سعر الصرف السائد بتاريخ المعاملات. يتم تثبيت جميع فروقات أسعار الصرف الناتجة من التحويل في بنود الدخل الشامل الأخرى. عند استبعاد العمليات الأجنبية، فإنه يتم تثبيت بنود الدخل الشامل الأخرى المتعلقة بتلك العمليات الأجنبية بشكل خاص في بيان الأرباح أو الخسائر.

إن أي شهرة ناتجة من استحواذ أية عملية أجنبية وأية تعديلات للقيمة العادلة على المبالغ المدرجة للموجودات والمطلوبات الناتجة من الاستحواذ يتم معاملتها كموجودات ومطلوبات للعمليات الأجنبية ويتم تحويلها بسعر الصرف الفوري في تاريخ إعداد التقارير المالية.

القروض والسلفيات والمطلوبات المالية الأخرى

يتم تثبيت المطلوبات المالية بشكل أولي على القيمة العادلة، ويتم طرح أي تكلفة مباشرة للمعاملات في حالة القروض والسلفيات والذمم الدائنة.

بعد التثبيت الأولي، فإن القروض والسلفيات التي تترتب عليها فوائد يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. يتم تثبيت الأرباح والخسائر في بيان الأرباح أو الخسائر عند استبعاد المطلوبات وكذلك من خلال عملية الإطفاء باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي.

يتم احتساب التكلفة المطفأة بالأخذ بالاعتبار أي خصم أو علاوة على الاستحواذ والأتعاب والتكاليف التي هي جزء من سعر الفائدة الفعلي. يتم إدراج إطفاء سعر الفائدة الفعلي ضمن تكاليف التمويل في بيان الدخل الموحد. إن المطلوبات المالية الأخرى والمتضمنة مبالغ مؤجلة عند الاستحواذ على الشركات التابعة يتم قياسها بالتكلفة المطفأة.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

القروض والسلفيات والمطلوبات المالية الأخرى (تتمة)

يتم استبعاد المطلوبات المالية عندما يتم الأعضاء من أو إلغاء أو انتهاء صلاحية الالتزام بموجب المطلوبات. عندما يتم استبدال التزام مالي حالي بالتزام آخر من نفس المقرض بشروط مختلفة جوهرية، أو أن يتم تعديل شروط الالتزام المالي الحالي بشكل جوهري، فأنه يعامل كتوقف عن تثبيت الالتزام الأصلي وتثبيت للالتزام الجديد، ويتم تثبيت الفرق بين القيم المدرجة في بيان الدخل الموحد.

الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم تثبيت المطلوبات بخصوص المبالغ المستحقة الدفع في المستقبل لقاء تزويد المجموعة ببضاعة أو خدمات سواء استلمت المجموعة فواتير من الموردين أو لم تستلم.

المخصصات

يتم تثبيت المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو فعلي) على
المجموعة نتيجة حدث سابق، ومن المحتمل أن يكون تدفق الموارد
المتضمنة للمنافع الاقتصادية مطلوباً لتسوية الالتزام والتقدير الموثوق
يمكن أن يكون ناتجاً عن مبلغ الالتزام. عندما تتوقع المجموعة سداد كل أو
بعضاً من المخصص (في حالة عقود التأمين مثلاً)، يتم السداد كأصل
منفصل فقط في حالة وجود تأكد فعلي. يتم تثبيت المصروف المتعلق
بالمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر بعد سداد أية دفعات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً يتم تخفيض المخصصات باستخدام سعر الفائدة الحالي قبل الضريبة والذي يعكس (إن أمكن) المخاطر الخاصة بالمطلوبات. يتم تثبيت زيادة المخصص كمصروف تمويلي عند استخدام التخفيض، وذلك بسبب مرور الزمن.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

يتم احتساب مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين المفصح عنها كمطلوبات طويلة الأجل، وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم ٩ \، بخصوص شركات المجموعة حيث أن قوانين العمل المعنية تتطلب تكوين مخصصات لمكافأة نهاية الخدمة عند انتهاء علاقة العمل مع موظفيهم.

الدفعات على أساس الأسهم

يتم مكافأة موظفي المجموعة (بما فيهم كبار المديرين التنفيذيين) عن طريق الدفعات على أساس الأسهم، حيث يتم منح الموظفين حقوق زيادة قيمة الحصة ويتم تسويتهما نقداً (معاملات التسوية النقدية).

معاملات التسوية النقدية

يتم قياس تكلفة معاملات التسوية النقدية بالقيمة العادلة في تاريخ المنح باستخدام نموذج التسعير الإسمي الثنائي (مزيد من التفصيل مفصح في إيضاح ٤٢). تعتبر القيمة العادلة كمصروف خلال الفترة وحتى تاريخ الاستحقاق مع تثبيت المطلوبات المقابلة.

يتم إعادة قياس المطلوبات للقيمة العادلة في كل تاريخ للتقارير وحتى مع شمول تاريخ التسوية، مع تثبيت التغير في القيمة العادلة كمصروف مكافآت الموظف (إيضاح ٢٤).

موجودات مالية متوفرة للبيع

إن الموجودات المالية المتوفرة للبيع تشتمل على استثمارات حقوق ملكية وسندات دين. إن استثمارات حقوق الملكية المصنفة على أنها متوفرة للبيع هي تلك التي ليست مصنفة على أنها متفظ بها للمتاجرة أو بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. إن سندات الدين في هذه الفئة هي تلك التي تنوي المؤسسة الاحتفاظ بها لفترة غير محددة من الزمن والتي يمكن بيعها لتلبية متطلبات السيولة أو استجابةً للتغيرات في أوضاع السوق.

بعد القياس الأولي، يتم قياس الموجودات المالية المتوفرة للبيع بالقيمة العادلة مع الأرباح أو الخسائر غير المحققة في بنود الدخل الشامل الأخرى ويتم إدراجها في الاحتياطي المتوفر للبيع حتى يتم التوقف عن تثبيت الاستثمار كاستثمار، في هذا الوقت يتم تثبيت الربح أو الخسارة المتراكمة في الدخل التشغيلي الآخر، أو يتم تحديد الاستثمار على أنه منخفض القيمة، عندما يتم إعادة تصنيف الخسائر المتراكمة من الاحتياطي المتوفر للبيع إلى بيان الأرباح أو الخسائر

ضمن تكاليف التمويل. تدرج الفائدة المكتسبة أثناء الاحتفاظ بالموجودات المالية المتوفرة للبيع كدخل فائدة باستخدام طريقة نسبة الفائدة الفعلية.

تقوم المجموعة بتقييم موجوداتها المالية المتاحة للبيع فيما إذا النية لبيعها في المستقبل القريب لا تزال ملائمة. في حالة عدم استطاعة المجموعة المتاجرة في تلك الموجودات المالية بسبب أسواق غير نشطة وتتغير بشكل واضح نية الإدارة لبيعها في المستقبل القريب. يجوز إعادة التبويب لحين تاريخ الاستحقاق عندما تتوفر لدى المنشأة القدرة والنية للاحتفاظ بها حتى استحقاق الموجودات المالية.

الضمان الاجتماعى

إن الدفعات التي تتم إلى مؤسسات الضمان الاجتماعي بخصوص خطط التقاعد الحكومية التي تطبق في بعض التشريعات يتم معالجتها كدفعات بخصوص خطط المساهمة المحددة، بينما الالتزامات بموجب الخطط تعادل تلك الناتجة عن خطط المساهمة في مزايا التقاعد. تقوم المجموعة بتسديد مساهمات لمؤسسات الضمان الاجتماعي بشكل الزامي. ليس لدى



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الضمان الاجتماعي (تتمة)

الخطط تعادل تلك الناتجة عن خطط المساهمة في مزايا التقاعد. تقوم المجموعة بتسديد مساهمات لمؤسسات الضمان الاجتماعي بشكل الزامي. ليس لدى المجموعة أية دفعات إضافية بعد تسديد المساهمات. يتم تثبيت المساهمات كمصاريف لمزايا الموظفين في الفترة المتعلقة بخدمة الموظفين.

تحقق الإيرادات

تمثل الإيرادات قيمة الخدمات المقدمة إلى العملاء وهي مدرجة بعد تنزيل الحسومات وضرائب المبيعات أو الضرائب المشابهة.

يتم تثبيت الإيرادات إلى الحد الذي يكون فيه من المرجح تدفق المزايا الاقتصادية لصالح المجموعة وإمكانية قياس الإيرادات بصورة موثوقة بغض النظر عن الزمن الذي تمت فيه الدفعة. يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو الذمم المستحقة القبض، مع الأخذ بعين الاعتبار البنود التعاقدية المحددة للدفعة وباستثناء الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم الترتيبات الخاصة بالإيرادات مقابل معايير معينة لتحديد فيما إذا كانت أساسية أم تابعة. واستنتجت المجموعة باعتبارها أساسية لكافة الترتيبات الخاصة بالإيرادات نظراً لأنها الملتزم الأساسي في كافة ترتيبات الإيرادات ولها حرية التسعير ومعرضة لمخاطر الائتمان.

ينبغي أيضاً تلبية معايير التثبيت المحددة التالية قبل تثبيت الإيرادات.

إيرادات النقل الدولي السريع

يتم تثبيت الإيرادات السريعة عند استلام الشحنة من العميل حيث تعتبر عملية البيع كاملة وتحول المخاطر إلى العميل.

إيرادات توصيل الشحنات

يتم تثبيت إيرادات تسليم الشحنات عند تسليم البضاعة إلى جهة الاستلام أو الناقل الجوى.

إيرادات وخدمات تسوق واشحن

يتم تثبيت إيرادات وخدمات تسوق واشحن عند استلام العملاء للبضائع.

الإيرادات من الخدمات اللوجستية وتخزين المستندات

يتم تثبيت الإيرادات من الخدمات اللوجستية وتخزين المستندات عند تقديم الخدمات.

دخل الفوائد

يثبت دخل الفوائد باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي وبموجبها فإن السعر المستخدم يخفض بالضبط المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرة من خلال العمر المتوقع للأداة المالية أو لفترة أقصر، كما هو ملائم، إلى صافي القيمة المدرجة للأصل أو الالتزام المالي. يتم إدراج دخل الفوائد ضمن دخل التمويل في بيان الدخل الموحد.

تكاليف القروض

إن تكاليف القروض العائدة مباشرةً إلى الاستحواذ أو الإنشاء أو إنتاج الأصول المؤهلة، وهي الأصول التي تستغرق فترة زمنية لتصبح جاهزة للاستخدام أو البيع ويتم رسملتها كجزء من تكاليف تلك الأصول المعنية. يتم تحميل جميع تكاليف القروض الأخرى للمصاريف عند حدوثها. تتألف تكاليف القروض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدها الشركة فيما يتعلق باقتراض الأموال.

الضرائب

ضريبة الدخل الحالية

تقوم المجموعة بتكوين مخصصات لضرائب الدخل وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم ١٢. حيث أن الشركة الأم تأسست في دولة الإمارات العربية المتحدة، فإن الأرباح الناتجة من عمليات الشركة الأم غير خاضعة للضريبة. مع ذلك، يوجد بعض الشركات التابعة للشركة الأم في دول تفرض الضرائب وبالتالي فإنها ملتزمة بدفع الضرائب. إن ضريبة الدخل المفروضة على أرباح أو خسائر السنة تمثل الضريبة الحالية والمؤجلة على أرباح تلك الشركات التابعة. يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية ضمن المبلغ المتوقع استرداده أو دفعه إلى السلطات الضريبية. معدلات الضرائب وقوانين الضرائب المستخدمة في حساب القيمة هي تلك المطبقة أو التي تطبق بشكل أساسي، في تاريخ إعداد التقرير في البلدان التي تعمل فيها المجموعة وتنتج الدخل الخاضع للضريبة.

تقوم الإدارة بتقييم الوضع الضريبي بشكل دوري بالنسبة لقوانين الضريبة القابلة والمعرضة للتطبيق وتقوم بأخذ مخصصات عند الحاجة.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الضرائب (تتمة)

الضريبة المؤجلة

يتم تكوين مخصص الضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات على جميع الفروقات المؤقتة بتاريخ إعداد التقارير بين أسس ضرائب الموجودات والمطلوبات والمبالغ المدرجة لأغراض إعداد التقارير المالية.

يتم تثبيت مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة إلا في الحالات التالية:

- عندما تنشأ مطلوبات ضريبة الدخل المؤجلة من التثبيت الأولي للشهرة،
 أو لأصل أو مطلوبات ما في معاملة ما لا تتعلق بدمج الأعمال واستحواذ
 حصص غير مسيطرة والتي لم تؤثر على الخسارة أو الربح المحاسبي أو
 الضريبي في وقت المعاملة.
 - بالنسبة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة والمتعلقة بالاستثمار في شركة تابعة وشركة حليفة وحصص في مشاريع مشتركة، عندما يمكن السيطرة على توقيت عكس الفروقات المؤقتة ومن المرجح أن لا يتم العكس فى المستقبل المنظور.

يتم تثبيت موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم ونقل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة وأية خسائر ضريبية غير مستخدمة. يتم تثبيت موجودات الضريبة المؤجلة الى الحد الذي يكون هناك ترجيح أن الربح الضريبي متوفر ويمكن استخدامه مقابل الفروقات المؤقتة القابلة للخصم ونقل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة وأية خسائر ضريبية غير مستخدمة، الا في الحالات التالية:

- عندما تنشأ موجودات الضريبية المؤجلة والمتعلقة بالفروقات المؤقتة القابلة للخصم من التثبيت الأولي للأصل أو الالتزام في معاملة لا تتعلق بدمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة والتي لم تؤثر على الخسارة أو الربح المحاسبي أو الضريبي في وقت المعاملة.
- بالنسبة للفروقات المؤقتة القابلة للخصم والمتعلقة بالاستثمار في شركة تابعة وشركة حليفة وحصص في مشاريع مشتركة، يتم تثبيت موجودات الضريبة المؤجلة فقط الى الحد الذي يكون هناك ترجيح أن الفروقات المؤقتة سيتم عكسها في المستقبل المنظور وأن الربح الضريبي المتوفر مقابل الفروقات المؤقتة يمكن استخدامه.

يتم مراجعة المبلغ المدرج لأصول الضريبة المؤجلة بتاريخ إعداد التقارير المالية وينخفض إلى الحد الذي من غير الممكن أن يكون الربح الضريبي متوفر للسماح باستخدام جزئي أو كلي لأصول ضريبة الدخل المؤجلة. يتم إعادة تقييم أصول الضريبة المؤجلة في تاريخ إعداد التقارير المالية ويتم تثبيتها إلى الحد التي تصبح فيه ممكنة وأن الأرباح المستقبلية الخاضعة للضريبة ستسمح بأن يتم تحصيل أصول الضريبة المؤجلة.

يتم قياس الموجودات والمطلوبات للضريبة المؤجلة بأسعار الضريبة التي

من المتوقع تطبيقها في السنة عندما يتم تحقيق الأصل أو تسديد المطلوبات، استنادا إلى معدلات الضرائب (وقوانين الضرائب) المطبقة بتاريخ إعداد التقارير المالية.

الضريبة المؤجلة المرتبطة بالبنود المثبتة خارج بيان الأرباح أو الخسائر تثبت خارج بيان الأرباح أو الخسائر. يتم تثبيت بنود الضريبة المؤجلة المرتبطة بالمعاملات المعنية إما في بنود الدخل الشامل الأخرى أو مباشرة في حقوق الملكية.

يتم إجراء مقاصة بين موجودات الضريبة المؤجلة ومطلوبات الضريبة المؤجلة في حالة وجود حق قانوني ملزم لمعادلة موجودات الضريبة الحالية مقابل مطلوبات الضريبة الحالية والضرائب المؤجلة المتعلقة بنفس مؤسسة الضرائب ونفس هيئة الضرائب.

إن المزايا الضريبية المكتسبة كجزء من عملية دمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة ولكن لا تستوفي معايير التثبيت المنفصل في ذلك التاريخ، تثبت في وقت لاحق إذا كان هناك معلومات جديدة حول تغيير الوقائع والظروف. يتم التعامل مع التعديل إما كتخفيض في الشهرة (على أن لا تتجاوز قيمة الشهرة) إذا تم تكبدها في فترة القياس أو يتم تثبيتها في بيان الأرباح أو الخسائر.

ضريبة المبيعات

يتم تثبيت المصروفات والموجودات بعد تنزيل ضريبة المبيعات، إلا في الحالات التالية:

- عندما تكون ضريبة مبيعات المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للتحصيل من سلطة الضرائب، في هذه الحالة، يتم تثبيت ضريبة المبيعات كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف، حسب الاقتضاء
 - عندما تكون ضريبة المبيعات مشمولة في بند الذمم المدينة والذمم الدائنة.

إن صافي قيمة ضريبة المبيعات المستردة من أو المدفوعة إلى سلطة الضرائب تكون مشمولة كجزء من الذمم المدينة والذمم الدائنة في بيان المركز المالي.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٦-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

تصنيف المتداول مقابل غير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في قائمة المركز المالي على أساس التصنيف المتداول وغير المتداول. يعتبر الموجود متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو ينوى بيعه أو استهلاكه في الدورة التشغيلية الاعتيادية؛
 - يحتفظ به بصورة اساسية لغرض المتاجرة؛
 - يتوقع تحقيقه خلال أثنى عشر شهراً بعد فترة إعداد التقارير؛ أو
 - النقد وما في حكمه إلا إذا كان مقيد من إن يتم استبداله أو استخدامه لتسوية مطلوب لمدة أثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة. يعتبر المطلوب متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في الدورة التشغيلية لاعتيادية؛
 - يحتفظ به بصورة اساسية لغرض المتاجرة؛
- عندما يكون مستحق السداد خلال أثنى عشر شهراً بعد فترة إعداد التقارير؛ أو
- ليس هناك حق غير مشروط لتأجيل تسوية المطلوب لمدة أثنى عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير.

تصنف موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة على أنها موجودات ومطلوبات غير متداولة.

انخفاض قيمة وعدم تحصيل الموجودات المالية

إن إفصاحات أخرى تتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات المالية تم تقديمها أيضاً في الإيضاحات التالية:

- إفصاحات بخصوص الافتراضات هامة إيضاح ٣٧
 - ذمم مدينة تجارية إيضاح ١٣

تقوم المجموعة بإجراء تقييم بتاريخ إعداد التقارير المالية لتحديد فيما إذا كان يوجد دليل موضوعي بأن أحد الأصول المالية أو مجموعة أصول مالية قد تعرضت لانخفاض في قيمتها. يتم اعتبار قيمة أحد الأصول المالية أو مجموعة أصول مالية قد انخفضت، فقط في حالة وجود دليل موضوعي لانخفاض القيمة كنتيجة لحدث أو أكثر والتي حصلت بعد التثبيت الأولي للموجودات (حصول "حدث خسارة") ولهذا الحدث تأثير على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة لأحد الأصول المالية أو مجموعة أصول مالية التي من الممكن تقديرها بشكل معقول. يمكن أن يتضمن دليل

الانخفاض في القيمة مؤشرات على أن المقترض أو مجموعة من المقترضين يواجهون صعوبة مالية كبيرة أو إهمال أو تقصير في دفعات الفوائد أو المبلغ الأساسي ومن المرجح أنهم سيتعرضون للإفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى وعندما تشير البيانات الملحوظة إلى وجود انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة مثل التغيرات في المتأخرات أو الأوضاع الاقتصادية المرتبطة بالتقصير عن السداد.

عقود الإيجار

يتم تحديد فيما إذا كان العقد يعتبر إيجاراً (أو يحتوي على ايجار) بناءً على الترتيبات الجوهرية عند إبرام عقد الإيجار وذلك بأن يكون الإيفاء بالترتيب يعتمد على استخدام أصل أو أصول محددة مع نقل حق استخدام هذه الأصول، ولو لم يتم تحديد ذلك صراحة في الترتيب.

المجموعة كمستأجر

يتم تصنيف الإيجار في تاريخ الإنشاء إلى عقد إيجار تمويلي أو عقد إيجار تشغيلي. يتم تصنيف الإيجار إلى عقد إيجار تمويلي إذا تم النقل الجوهري لجميع مخاطر ومزايا الملكية إلى المجموعة.

إن عقود الإيجار التمويلية يتم رسملتها عند بدء الإيجار بالقيمة العادلة للعقار المؤجر أو بالقيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات الإيجار، أيهما أقل. تنقسم دفعات الإيجار بين مصاريف التمويل وخفض التزامات الإيجار لتحقيق معدل فائدة ثابت من الرصيد المتبقي للالتزام. يتم تحميل مصاريف التمويل مباشرة على تكاليف التمويل في بيان الأرباح أو الخسائر.

يتم استهلاك الموجودات المستأجرة بموجب عقود الإيجار التمويلية على مدى الأعمار المقدرة المتوقعة لها أو مدة عقد الإيجار أيهما أقصر في حال عدم التأكد من امتلاك المجموعة للموجودات عند نهاية مدة عقود الإيجار التمويلية.

عقد الايجار التشغيلي هو عقد ايجار عدا عقد الايجار التمويلي. يتم تثبيت دفعات عقود الإيجار التشغيلية كمصروف في بيان الأرباح أو الخسائر على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة عقد الإيجار.

توزيعات الأرباح النقدية

تقوم الشركة بتثبيت التزام من أجل توزيع أرباح نقدية أو غير نقدية على مساهمي الشركة الأم عندما يكون التوزيع مسموحاً به حسب تقدير الشركة. ووفقاً لقوانين الشركات، يتم السماح بالتوزيع عندما تتم الموافقة عليه من قبل المساهمين. يتم تثبيت المبلغ المقابل مباشرة في حقوق الملكية.



٢- أسس إعداد البيانات المالية والسياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

٢-٢ ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ربحية السهم

تقوم المجموعة بعرض ربحية السهم الأساسية بالنسبة لأسهمها العادية. يتم احتساب ربحية السهم الأساسية عن طريق تقسيم الأرباح أو الخسائر العائدة إلى المساهمين العاديين للشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال الفترة. إن المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة ولكل الفترات المعروضة يتم تعديله بإدخال أسهم المنحة المصدرة.

تسوية الأدوات المالية

يتم تسوية الموجودات المالية والمطلوبات المالية وإظهار المبلغ الصافي في بيان المركز المالي الموحد فقط عندما تتوفر الحقوق القانونية الملزمة وكذلك عندما يتم تسويتها على أساس التقاص أو يكون تحقق الموجودات وتسوية المطلوبات في نفس الوقت.

العمليات المتوقفة

تقوم المجموعة بتصنيف الموجودات غير المتداولة ودمج الاستبعادات على أنها محتفظ بها للتوزيع على مساهمي الشركة الأم إن كان سيتم تحصيل قيمتها المدرجة بشكل رئيسي من خلال بيع أو توزيع وليس من خلال الاستعمال المستمر. يتم قياس هذه الموجودات غير المتداولة ودمج الاستبعادات المصنفة على أنها محتفظ بها للتوزيع حسب القيمة الأقل بين قيمتها الدفترية وقيمتها العادلة ناقصاً تكاليف البيع والتوزيع. تكاليف التوزيع هي التكاليف الاضافية التي تعزى مباشرة الى التوزيع، باستثناء تكاليف التمويل ومصروف ضريبة الدخل.

يعتمد تصنيف الاحتفاظ بها للتوزيع على أن يكون التوزيع محتمل جداً الموجودات ودمج الاستبعاد قابلة للتوزيع الفوري في حالتها الحالية. الاجراءات المطلوبة لاستكمال التوزيع يجب أن تحدد أنه من غير المرجّح أن يطرأ تغييرات جوهرية على التوزيع أو أن قرار التوزيع سيتم سحبه. يجب أن تلتزم الادارة بالتوزيع المتوقع خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

لا يتم استهلاك أو اطفاء الممتلكات والآلات والمعدات الموجودات غير الملموسة عند تصنيفها على أنها محتفظ بها للتوزيع.

يتم عرض الموجودات والمطلوبات المصنفة على أنها تحتفظ بها للتوزيع بشكل منفصل كبنود متداولة في بيان المركز المالي الموحد.

تكون مجموعة الاستبعاد مؤهلة على أنها عملية متوقفة إذا تم استبعاد أحد مكونات الكيان أو تم تصنيفها على انها محتفظ بها للبيع، بالاضافة الى:

• خط عمل رئيسي أو منطقة جغرافية رئيسية

- جزء من خطة منسقة واحدة لاستبعاد خط تجاري كبير مستقل أو منطقة جغرافية للعمليات أو
- شركة تابعة مستحوذ عليها حصرياً بهدف إعادة بيعها
 يتم استبعاد العمليات المتوقفة من نتائج العمليات المستمرة ويتم عرضها
 كمبلغ فردي كأرباح أو خسائر بعد الضريبة من العمليات المتوقفة في بيان
 الأرباح والخسائر.

هناك إفصاحات أخرى مقدمة في إيضاح ٨. تشمل جميع الايضاحات الأخرى حول البيانات المالية مبالغ العمليات المستمرة ما لم يذكر غير ذلك.

٣- دمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة

الاستحوادات على حصص غير مسيطرة ٢٠١٧

الاستحواد على حصص إضافية في أرامكس الدولية للخدمات محدودة المسؤولية -السودان

قامت المجموعة في فبراير ٢٠١٧ بزيادة استثمارها في شركة أرامكس الدولية للخدمات محدودة المسؤولية الواقعة في السودان بالاستحواذ على ٢٠٪ من حصص التصويت، حيث قامت المجموعة بزيادة حصة استثمارها إلى ٢٠٠٪. بلغت قيمة المبلغ النقدي المدفوع إلى المساهمين الغير مسيطرين ٢,٣٣٠ ألف درهم. بلغت القيمة الدفترية لصافي موجودات أرامكس الدولية للخدمات محدودة المسؤولية في تاريخ الاستحواذ ٢٠٠٤ ألف أرمكس الدولية للخدمات محدودة المسؤولية في تاريخ الاستحواد ٢٠٠٤ ألف لمدرهم والقيمة الدفترية للحصة الإضافية المستحوذ عليها ٢٠٨ ألف درهم. تم تثبيت الفرق البالغ ٣,٧٢٥ ألف درهم ما بين القيمة الدفترية للمبلغ النقدي المدفوع والقيمة الدفترية للحصة الإضافية كاحتياطي ناتج عن استحواذ على حصص غير مسيطرين.

فيما يلي جدول للحصة الإضافية المستحوذ عليها في شركة أرامكس الدولية للخدمات محدودة المسؤولية -السودان:

ألف درهم	
٤,٣٣٣	المبلغ النقدي المدفوع إلى مساهمي الحصص غير المسيطرة
٦٠٨	ناقصاً: القيمة الدفترية للحصة الإضافية في أرامكس الدولية للخدمات محدودة المسؤولية
۳,۷۲ <i>۰</i>	الفرق المثبت باعتباره الاحتياطي للاستحواذ على حصص غير مسيطرة



٣- دمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة (تتمة)

الاستحوادات على حصص غير مسيطرة ٢٠١٧ (تتمة)

٢. الاستحواذ على حصص إضافية في سي بي كاي سوفت يازلم -تركيا

قامت المجموعة في سبتمبر ٢٠١٧ بزيادة استثمارها في شركة سي بي كاي سوفت يازلم الواقعة في تركيا بالاستحواذ على ١٣٠٪ من حصص التصويت، حيث قامت المجموعة بزيادة حصة استثمارها إلى ٢٠٪ بلغت قيمة المبلغ النقدي المدفوع إلى المساهمين الغير مسيطرين ٥٠٠٠ ألف درهم. بلغت القيمة الدفترية لصافي موجودات سي بي كاي سوفت يازلم في تاريخ الاستحواذ ٥٢٠٠٤ ألف درهم والقيمة الدفترية للحصة الإضافية المستحوذ عليها ٥٠٠ ألف درهم.
تم تثبيت الفرق البالغ ٤٤٠٤ ألف درهم ما بين القيمة الدفترية للمبلغ النقدي المدفوع والقيمة الدفترية للحصة الإضافية كاحتياطي ناتج عن استحواذ على حصص غير مسيطرين.

فيما يلي جدول للحصة الإضافية المستحوذ عليها في شركة سى بى كاى سوفت يازلم -تركيا:

ألف درهم	
0, . £ .	المبلغ النقدي المدفوع إلى مساهمي الحصص غير المسيطرة
00.	ناقصاً: القيمة الدفترية للحصة الإضافية في سي بي كاي سوفت يازلم
٤,٤٩٠	الفرق المثبت باعتباره الاحتياطي للاستحواذ على حصص غير مسيطرة

٣. الاستحواذ على حصص إضافية في أرامكس تانزانيا محدودة المسؤولية -تانزانيا

تانزانيا محدودة المسؤولية بالاستحواذ على ١٨٪ من حصص التصويت، حيث قامت المجموعة بزيادة حصة استثمارها إلى ٨٣٪. لم يتم دفع مبلغ نقدي إلى المساهمين الغير مسيطرين بل تم التنازل عن مبلغ نقدي إلى المساهمين الغير مسيطرين بل تم التنازل عن مبالغ مستحقة من المساهمين الغير مسيطرين بقيمة ١٩٥٨، ألف درهم مقابل حصص إضافية. بلغت القيمة الدفترية لصافي موجودات أرامكس تانزانيا محدودة المسؤولية في تاريخ الاستحواذ رصيد سالب بقيمة ١٧٤٪ ألف درهم، تم تثبيت الفرق البالغ المستحوذ عليها رصيد سالب بقيمة ١٧٤٪ ألف درهم، تم تثبيت الفرق البالغ ٢,٣٣٢ ألف درهم ما بين القيمة الدفترية للمبلغ النقدي المدفوع والقيمة الدفترية للحصة الإضافية كاحتياطي ناتج عن استحواذ على حصص غير مسطرين.

قامت المجموعة في أغسطس ٢٠١٧ بزيادة استثمارها في شركة أرامكس

فيما يلي جدول للحصة الإضافية المستحوذ عليها في شركة أرامكس تانزانيا محدودة المسؤولية -تانزانيا:

ألف درهم	
1,701	التنازل عن مبالغ مستحقة مقابل حصص غير مسيطرة إضافية
(375)	ناقصاً: القيمة الدفترية للحصة الإضافية في أرامكس تانزانيا محدودة المسؤولية
۲,۳۳۲	الفرق المثبت باعتباره الاحتياطي للاستحواذ على حصص غير مسيطرة

دمج الأعمال

7.17

١. الاستحواذ على فاست واي ليمتد (نيوزيلاند)

قامت المجموعة في فبراير ٢٠١٦ باستحواذ حصة بنسبة ٢٠١٠ من حصص التصويت في شركة فاست واي ليمتد، شركة غير متداولة ومركزها في نيوزيلاند ومتخصصة في الأعمال المحلية.

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة فاست واي ليمتد كما في تاريخ الاستحواذ كانت كما يلي:

القيمة الدفترية ألف درهم	القيمة العادلة المثبتة عند الاستحواد ألف درهم	الموجودات
YY, • • 7	۲۲,٠ <i>٥</i> ٦	ممتلكات وآلات ومعدات
TT, E 0 A	TT, EOA	مدينون تجاريون وآخرون
71,790	71,79 0	الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق
9,889	9,889	ضرائب مؤجلة وموجودات أخرى غير متداولة
-	1 ٧٨, • 9 1	موجودات غير ملموسة
90,897	277,889	



٣- دمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة (تتمة)

دمج الأعمال ٢٠١٦ (تتمة)

مبلغ الشراء المحول

١. الاستحواذ على فاست واي ليمتد (نيوزيلاند) (تتمة)

الموجودات المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة (تتمة)

القيمة الدفترية ألف درهم	القيمة العادلة المثبتة عند الاستحواد ألف درهم	المطلوبات
(٧0,٩0٩)	(٧0,٩0٩)	دائنون تجاريون وآخرون
-	(1,911)	مطلوبات ضريبية مؤجلة
(٧0,٩0٩)	(٧٧,٨٧٠)	
19,589	190,719	إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد
-	177,800	الشهرة الناتجة من الاستحواذ

القيمة الدفترية ألف درهم	تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:
٣1,٣9 0	صافي النقد المستحوذ مع الشركة التابعة
(٣٢٢,٠٧٦)	النقد المدفوع
(۲۹۰,٦٨١)	صافي التدفقات النقدية الخارجة (المدرجة ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية في بيان التدفقات النقدية)

444,. V1

تم إنهاء التقييم خلال عام ٢٠١٧ هذا ولم ينتج عن ذلك ايه فروقات في القيمة العادلة لصافى الموجودات المثبتة.

٢. الاستحواذ على أرامكس مشرق للخدمات اللوجستية (مصر)

يوجد لدى المجموعة حصة بنسبة ٥٧٪ في أرامكس مشرق للخدمات اللوجستية (مصر). حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، حيث إن جميع القرارات اللوجستية (مصر). حتى ٣١ ديسمبر ٢٠١٥، حيث إن جميع القرارات التشغيلية الرئيسية للشركة كانت تتطلب الموافقة من المجموعة وشركائها معا، إلى أن يقوم الشركاء بممارسة خيارهم بشراء حصة إضافية بنسبة ٢٠١ ديسمبر ٢٠١٥. وبما أن حق ممارسة خيار شراء الحصة الإضافية قد انقضى، فقد حصلت شركة أرامكس ش.م.ع على السيطرة دون مقابل نقدي، ولذلك تم عرض العملية في بند دمج الأعمال وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم (٣) اعتبارا من ١ يناير ٢٠١٦. كما انتهت عملية التقييم عندما قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٦ بتقييم مستقل للمباني والأرض، نظراً إلى أن القيمة الدفترية للتحويلات كانت أقل من القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحوذ عليها، قامت المجموعة بتثبيت ربح بالغ ٨٥٥/١٤ ألف درهم من الصفقة.

القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات القابلة للتحديد لشركة أرامكس مشرق للخدمات اللوجستية كما في تاريخ الاستحواذ كانت كما يلي:

القيمة الدفترية ألف درهم	القيمة العادلة المثبتة عند الاستحواذ ألف درهم	الموجودات
٧٢,٣٠٤	174,474	ممتلكات وآلات ومعدات
18,711	17,711	مدينون تجاريون وآخرون
1,014	1,014	الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق
AV,708	1 28, . V7	

		المطلوبات
(0,78)	(0,71)	دائنون تجاريون وآخرون
(1,001)	(١,٥٥٨)	مطلوبات ضريبية مؤجلة
(٢0,٣٤٧)	(٢٥,٣٤٧)	قرض لأجل
(44,474)	(٣٢,٢٨٩)	
00,777	11.,٧٨٧	إجمالي صافي الموجودات القابلة للتحديد بالقيمة العادلة
-	(٢٧,٦٩٧)	ناقصا: حصص غير مسيطرة
	۸۳,۰۹۰	القيمة العادلة لصافي الموجودات المستحود عليها



^{*} تم إعادة تبويب أرصدة السنة السابقة وفقاً للمعيار المحاسبي رقم ^ بزيادة المطلوبات الضريبية المؤجلة والشهرة بمبلغ ٥٥,٠٥٩ ألف درهم. كما انه لم يكن هناك أي أثر اخر على البيانات المالية. لم يكن هناك أية تغيير على البيانات المالية للفترة ما قبل ١ يناير ٢٠١٦، لذلك لم تقم المجموعة بعرض ثلاثة قوائم لبيان المركز المالي الموحد كما في ٢١ ديسمبر ٢٠١٧ (إيضاح ٥).

٣- دمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة (تتمة)

دمج الأعمال ٢٠١٦ (تتمة)

٢. الاستحواد على أرامكس مشرق للخدمات اللوجستية (مصر) (تتمة)

القيمة الدفترية ألف درهم	تحليل التدفقات النقدية عند الاستحواذ:
1,01	صافي النقد المستحوذ مع الشركة التابعة
-	النقد المدفوع
1,01	صافي التدفقات النقدية الداخلة (المدرجة ضمن التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية في بيان التدفقات النقدية)

قامت المجموعة خلال اكتوبر عام ٢٠١٦ بشراء حصة إضافية بنسبة ٢٠ من حصص التصويت في شركة أرامكس مشرق للخدمات اللوجستية (شركة مساهمة المجموعة إلى ١٠٠٪ من حصص التصويت في شركة أرامكس مشرق للخدمات اللوجموعة إلى ١٠٠٪. تم دفع مبلغ ٢٠٨٩ ألف درهم للمساهمين غير المسيطرين. القيمة الدفترية لصافي موجودات أرامكس مشرق للخدمات اللوجستية في تاريخ الاستحواذ بلغت ٢٠,٠٥ ألف درهم وكانت القيمة الدفترية للفائدة الإضافية بلغت ٢٦,٣٢٥ ألف درهم. الفرق البالغ (٢١٥) ألف درهم ما بين المبلغ المدفوع والقيمة الدفترية الإضافية تم الإعتراف بها في حقوق الملكية كاحتياطي ناتج عن استحواذ حصص غير المسيطرين.

نوع إلى مساهمي	المبلغ النقدي المدر
بطرة	الحصص غير المس
رية للحصة الإضافية	ناقصاً: القيمة الدف
في اللوجستية (مصر)	في أرامكس المشر
اره الإحتياطي للاستحواذ	الفرق المثبت باعتب
سطرين	على حصص غير ما

استحواد حصص غير مسيطرة

الاستحواذ على أرامكس كينيا المحدودة

قامت المجموعة في ابريل ٢٠١٦ بزيادة استثمارها في شركة ارامكس كينيا المحدودة بالاستحواذ على ٣٠٪ من حصص التصويت، حيث قامت المجموعة بزيادة حصة استثمارها إلى ٢٠١٪. بلغت قيمة المبلغ النقدي المدموع إلى المساهمين الغير مسيطرين ٢٠٢٪ ألف درهم. بلغت القيمة الدفترية لصافي الموجودات في تاريخ الاستحواذ ٢,١٥٩ ألف درهم والقيمة الدفترية للحصة الإضافية المستحوذ عليها ٨٤٨ ألف درهم. تم تثبيت الفرق البالغ ٢,٢٥٠ ألف درهم ما بين القيمة الدفترية للمبلغ النقدي المدفوع والقيمة الدفترية للمبلغ النقدي على حصص غير مسيطرة.

فيما يلي جدول للحصة الإضافية المستحوذة عليها في شركة أرامكس كينيا المحدودة:

ألفدرهم	
۲,۲۰۳	المبلغ النقدي المدفوع إلى مساهمي الحصص غير المسيطرة
9 £ A	ناقصا: القيمة الدفترية للحصة الإضافية في أرامكس كينيا المحدودة
1,700	الفرق المثبت باعتباره الاحتياطي للاستحواذ على حصص غير مسيطرة



٣- دمج الأعمال واستحواذ حصص غير مسيطرة (تتمة)

استحواد حصص غیر مسیطرة ۲۰۱٦ (تتمة)

أرامكس غانا المحدودة

قامت المجموعة خلال اوكتوبر عام ٢٠١٦ بالاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ١٢٠٥٪ من أسهم التصويت في شركة أرامكس غانا المحدودة، بحيث زادت نسبة مساهمة المجموعة إلى ١٨٠٥٪. قامت المجموعة بدفع مبلغ نقدي بقيمة ٤٤٠٠٤ ألف درهم للمساهمين غير المسيطرين. بلغت القيمة الدفترية لصافي الموجودات بتاريخ الاستحواذ ٩١،٢ ألف درهم والقيمة الدفترية للحصة الإضافية المستحوذة كانت ٣٣٤ ألف درهم، تم تثبيت الفرق البالغ ٤٠٦،٤ ألف درهم ما بين المبلغ النقدي المدفوع والقيمة الدفترية للحصص الإضافية كاحتياطي ناتج عن الاستحواذ على حصص غير المسيطرة.

فيما يلي جدول للحصة الإضافية المستحوذ عليها في شركة أرامكس غانا المحدودة:

ألف درهم	
٤,٠٤٠	المبلغ النقدي المدفوع إلى مساهمي الحصص غير المسيطرة
٤٣٦	ناقصا: القيمة الدفترية للحصة الإضافية في أرامكس غانا المحدودة
٣,٦٠٤	الفرق المثبت كاحتياطي من الاستحواذ على حصص غير مسيطرة

إنفوفورت غانا المحدودة

قامت المجموعة خلال يونيو عام ٢٠١٦ بالاستحواذ على حصة إضافية بنسبة ٢٠٪ من أسهم التصويت في شركة إنفوفورت غانا المحدودة، بحيث زادت بنسبة مساهمة المجموعة إلى ٢٠١٠. قامت المجموعة بدفع مبلغ نقدي بقيمة ٢٠٥ ألف درهم للمساهمين غير المسيطرين. بلغت القيمة الدفترية لصافي الموجودات في تاريخ الاستحواذ رصيد سالب بقيمة ٣٠ ألف درهم والقيمة الدفترية للحصة الإضافية المستحوذة بلغت رصيد سالب قيمته ٢٣ ألف درهم. تم تثبيت الفرق ما بين المبلغ النقدي المدفوع والقيمة الدفترية للحصة الإضافية المستحوذة البالغ ٥٧٥ ألف درهم كاحتياطي ناتج عن استحواذ على حصص غير مسيطرين.

فيما يلي جدول للحصة الإضافية المستحوذ عليها في شركة إنفوفورت غانا المحدودة:

ألف درهم	
007	المبلغ النقدي المدفوع إلى مساهمي الحصص غير المسيطرة
(۲۳)	ناقصا: القيمة الدفترية للحصة الإضافية في إنفوفورت غانا المحدودة
٥٧٥	الفرق المثبت كاحتياطي من الاستحواذ على حصص غير مسيطرة



٤- الممتلكات والآلات والمعدات

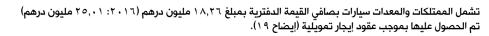
المجموع ألف درهم	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	سيارات ألف درهم	أجهزة كمبيوتر ألف درهم	معدات مكتبية ألف درهم	أرفف المخازن ألف درهم	أثاث وتركيبات ألف درهم	مباني ألف درهم	تحسيئات الأراضي المستأجرة ألف درهم	الأراضي ألف درهم	7.17
1,79.,2.V	47,018	141,444	171,777	108,.78	V£,7V•	٤٠,١١٩	017,088	۸۹,۹۸۰	V£,V09	في ۱ يناير ۲۰۱۷
179,1.7	77,099	7.,7٤٦	٤٧,٣٦٢	۲0,9٣٠	٧,٧٠٨	0,810	9,791	7.,7.	۹,۸۰۱	إضافات
-	(1.,177)	-	۸,۱۱۱	7,.17	-	-	-	-	-	تحويلات
-	-	-	-	٥٣	-	(04)	-	-	-	إعادة تصنيف
(07,705)	(٤٢٧)	(۲٦,٥٨١)	(1,14.)	(0, 1, 1)	(٤٢١)	(٣,٠٨٢)	-	(۱۱,۸۰۷)	-	استبعادات
۲۲,۸۳٦	-	1,77 £	٣,٩٩١	٣,٠٩٩	1,.٣٣	375	٧,٠٧٦	۲,۰۰۰	٣,٢٤٤	فروقات سعر الصرف
1,277,.91	٤٨,٥٦٣	174,8.4	777,711	179,800	۸۲,09٠	٤٣,٠٩٣	088,811	١٠٠,٤٥٨	۸٧,٨٠٤	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۷
										الاستملاك:
٤٥٠,١٣٥	-	۸۲,۸٦٧	1.7,497	۸٥,٦٦٢	۲٦,٨٦١	77,729	٧٢,٢٣٥	٥٢,٧٦٣	-	في ۱ يناير ۲۰۱۷
1.5,77	-	70,£.V	78,.70	۱۷,٤١٠	0,779	٤,٣٧٣	17,770	1.,.79	-	الاستهلاك للسنة
(٤٩,٧٩٧)	-	(٢٥,٧٣٦)	(V,9 · A)	(٤,٤.٦)	(٣.٩)	(٢,٣٧٤)	-	(٩,٠٦٤)	-	استبعادات
9,197	-	۲,۰۰۰	۲,۲۸۹	1,977	018	019	1,٣٦1	١,٢٨٢	-	فروقات سعر الصرف
018,801	-	12,081	170,122	1,098	TY,T.0	Y E, A T V	91,771	00,.0.	-	في ۳۱ ديسمبر۲۰۱۷
										صافي القيمة الدفترية:
911,777	٤٨,٥٦٣	£ ٢, ٧٦ ٩	9 ٦, ٧ ٦٦	٧٨,٧٦٢	01,700	۱۸,۲۲٦	٤٤٣,٠٥٠	£0,£•A	۸٧,٨٠٤	في ۳۱ ديسمبر ۲۰۱۷



٤- الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

107

7+1	الأراضي ألف درهم	تحسينات الأراضي المستأجرة ألف درهم	مباني ألف درهم	أثاث وتركيبات ألف درهم	أرفف المخازن ألف درهم	معدات مكتبية ألف درهم	أجهزة كمبيوتر ألف درهم	سيارات ألف درهم	الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ ألف درهم	المجموع ألف درهم
كلفة:										
، ۱ ینایر ۲۰۱٦	٤٠,٣٤٠	۸٠,٤٨٨	٣٠١,٣٩٧	40,898	٦٧,0٩٠	171,1.7	1	17.,178	171,751	1,. 17,1.9
ستحواذات جديدة	49,774	Y,07V	A7, TV9	٤,٠٨٩	9,941	74,701	1.,٧1٢	۱۳,۸۲٦	-	19.,918
ضافات	970	11,٧	٤٦,٠٢٧	0,177	۲,01٤	75,150	79,771	۲۸,۷۷۸	14,41	171,.V۲
تحويلات	1,79V	٧١٧	181,808	-	٤,٦١٩	٢,٩٦٦	٧,١٤٥	-	(1 & A, T 9 A)	-
عادة تصنيف	-	٧٤٨	-	٣	(1)	(977)	1	717	-	-
ستبعادات	-	(١,٣٦٧)	(12,. ٧٣)	(٢,١٩٩)	(٤٧٦)	(٤,٩٨١)	(9,777)	(19,801)	-	(01, 17)
عمليات متوقفة	-	(٢٠٩)	-	(۲۸)	-	(1,79.)	(۲,۲۱۹)	-	-	(٣,٧٤٦)
فروقات سعر الصرف	(٧,٨٢٦)	(٣,٩٧١)	(٣٣, ٤٤.)	(7, £ 1 V)	(9,9.\)	(1.,٧٦٩)	(٨,٨٩٦)	(۱۲۲,۱۱)	-	(^^,^^)
، ۳۱ دیسمبر ۲۰۱٦	V£,V09	۸۹,۹۸۰	01V,0££	٤٠,١١٩	٧٤,٢٧٠	108,.78	141,747	181,484	77,018	1,79.,2.V
ستملاك:										
، ۱ ینایر ۲۰۱٦	-	٤٦,٢٩٤	07,V•V	١٨,٩٠٩	74,574	٦٧,٣٢٤	98,888	٧٣,٥٣٩	-	TV9,70A
ستحواذات جديدة	-	1,٣٦٩	9,971	7,77	1,709	17,019	۸,٣١٠	0,407	-	٤١,١٩٩
لاستهلاك للسنة	-	9,114	10,87.	٤,٠١٨	٤,٩٨٧	10,077	Y1,9VT	۲۸,۰۸۷	-	99,1 🗸 🕶
ستبعادات	-	(1,181)	(٤,٦٤٤)	(1,011)	(7 5 7)	(٤,٢٨٣)	(9,777)	(۱۷,٦٢٦)	-	(٣٨,٧١٥)
عمليات متوقفة	-	(٣٥)	-	(10)	-	(907)	(1,170)	-	-	(٢,١٢٧)
فروقات سعر الصرف	-	(٢,٨٥٢)	(0,177)	(1,279)	(٢,٦.0)	(٤,٥٨٣)	(0,9.0)	(٦,٤٩٠)	-	(۲۹,۰0٠)
، ۳۱ دیسمبر ۲۰۱٦	-	٥٢,٧٦٣	٧٢,٢٣٥	77,729	Y7,A71	۸٥,٦٦٢	1.7,897	AY,A7V	-	٤٥٠,١٣٥
افي القيمة الدفترية:										
، ۳۱ دیسمبر ۲۰۱٦	V£,V09	۳۷,۲۱۷	££0,T.9	۱۷,۷۷۰	٤٧,٤٠٩	٦٨,٤٠٥	٦٣,٨٧٨	٤٩,٠١١	77,018	۸٤٠,۲٧٢





٥- الشمرة

۲۰۱٦ ألف درهم (معدلة)	۲۰۱۷ ألف درهم	
1,.47,.49	1,189,•78	في ۱ يناير
00,.09	-	مطلوبات ضريبية مؤجلة معترف بها*
177,800	-	الاستحواذ على شركات تابعة
-	(١,٨٤٤)	إطفاءات الشهرة**
(٧٨,٤١٧)	-	العمليات المتوقفة
(٢,١١٥)	۲٦,٨٦٩	فروقات اسعار عملات أجنبية
1,189,078	۱,۱٦٤,٠٨٨	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

^{*} تم إعادة تبويب أرصدة السنة السابقة وفقاً للمعيار المحاسبي رقم ^ (إيضاح ٣) بزيادة المطلوبات الضريبية المؤجلة والشهرة بمبلغ ٥٥,٠٥٩ ألف درهم. كما انه لم يكن هناك أي أثر اخر على البيانات المالية. لم يكن هناك أية تغيير على البيانات المالية للفترة ما قبل ١ يناير ٢٠١٦، لذلك لم تقم المجموعة بعرض ثلاثة قوائم لبيان المركز المالى الموحد كما في ٣٠ ديسمبر ٢٠١٧.

قامت المجموعة بإجراء اختبار انخفاض في القيمة السنوي بتاريخ ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٠، حيث تأخذ بعين الاعتبار العلاقة بين القيمة السوقية والقيمة الدفترية للمجموعة من بين عوامل أخرى، عند استعراض مؤشرات انخفاض القيمة. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، كانت القيمة السوقية للمجموعة أعلى من القيمة الدفترية لحقوق الملكية لها. يتم تحديد المبالغ القابلة للتحصيل من الوحدات المنتجة للنقد عن طريق احتساب القيمة المستخدمة باستخدام توقعات التدفقات النقدية من الموازنات المالية التي تتم الموافقة عليها من قبل الإدارة العليا والتي تغطي فترة ٥ سنوات.

تم تخصيص الشهرة على الدمج التالية للوحدات المنتجة للنقد:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
. الدولي السريع	***,1**	۲٧٠,٣٣٧
بل الشحنات	177,507	171,777
، المحلي السريع	0.7,891	१९४,१७७
ىات اللوجستية	V1,91 <i>0</i>	٧٥,٠٣٠
ن وثائق	181,917	177,817
والتوزيع	9,144	9,11
	۱,۱٦٤,٠٨٨	1,189,.78

الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة والحساسية للتغيرات في الافتراضات إن احتساب القيمة المستخدمة هو الأكثر حساسية للافتراضات التالية:

حجم المعاملات – تستند على الأداء المقدر للوحدات الفردية المنتجة للنقد.

معدلات الخصم -تمثل معدلات الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر المحددة لكل وحدة منتجة للنقد، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية من الموجودات المعنية التي لم يتم إدراجها في تقديرات التدفقات النقدية. يستند احتساب سعر الخصم على الظروف المحددة للمجموعة وقطاعاتها التشغيلية ويشتق من المتوسط المرجع لتكلفة رأس المال لقطاع الصناعة والذي يتراوح بين ٢٠١٦٪ الى ٩٠٦٪ (٢٠١٦ – يتراوح بين ٨٪ الى ١٠٪). يأخذ المتوسط المرجع لتكلفة رأس المال في الاعتبار كلا من الدين وحقوق الملكية. تشتق تكلفة حقوق الملكية من العائد المتوقع على الاستثمار من قبل مستثمري المجموعة. تقديمها. إن المخاطر المتعلقة بكل قطاع تدرج من خلال تطبيق عوامل بيتا الفروض التي تترتب عليها فوائد التي يجب على المجموعة تقديمها. إن المخاطر المتعلقة بكل قطاع تدرج من خلال تطبيق عوامل بيتا الفردية. يتم القيل المناط بالمبلغ وتوقيت التدفقات الضريبية المستقبلية المحدد لكي تعكس معدل خصم ما قبل الضريبة.



^{**} خلال ٢٠١٧ قامت الإدارة بتقييم أثر التدني بقيمة الشهرة وفقاً للمعيار المحاسبي رقم ٣٦، وبذلك قامت بتسجيل تدني بقيمة ١,٨٤٤ ألف درهم على الوحدة المنتجة للبريد المحلى السريع.

٥- الشهرة (تتمة)

الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة والحساسية للتغيرات في الافتراضات (تتمة)

تقديرات معدل النمو – معدل النمو المستخدم بنسبة ٨٫٨٪ (٢٠١٦-٧٣٪) يستند إلى النتائج التشغيلية الفعلية والأداء المتوقع في المستقبل.

الحساسية للتغيرات في الافتراضات

تعتقد الإدارة أنه لا يوجد تغيير محتمل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية الواردة أعلاه يمكن أن يتسبب بزيادة القيمة المدرجة للوحدة لتتجاوز مبلغها القابل للتحصيل.

٦- الموجودات المعنوية الأخرى

الموجودات المعنوية ذات الأعمار المحدودة:

موع	المج	الامتيازات ذات	قوائم العملاء وموجودات معنوية	
۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم	الأعمار غير المحدودة* ألف درهم	وسوجودات معطوية أخرى ذات الأعمار المحدودة ألف درهم	
				التكلفة:
٧١,٨٩٢	702,770	1	٦٧,٤٥٩	الرصيد كما في ١ يناير
1 4 1 , • 9 1	-	-	-	استحواذ على شركات تابعة
(٧,٩١١)	-	-	-	العمليات المتوقفة
17,174	٤,٣٧٧	٤,٣٧٧	-	فروقات تحويل
702,770	Y0A,71Y	191,108	٦٧,٤٥٩	في ٣١ ديسمبر
				الإطفاء:
(77,070)	(۲۷,٦٧٧)	-	(۲۷,٦٧٧)	الرصيد كما في ١ يناير
(0,107)	(1771)	-	(٤,٦٨١)	الإطفاء خلال السنة
(۲۷,٦٧٧)	(47,404)	-	(44,404)	في ٣١ ديسمبر
				صافي القيمة الدفترية:
777,00A	777,708	191,108	70,1.1	في ۳۱ ديسمبر

^{*} معظم الموجودات المعنوية المستحوذة تتكون من علامات تجارية ذات عمر إنتاجي لا منتهي ليتم استخدامها من قبل المجموعة وتخضع هذه الموجودات لاختبار سنوي للانخفاض في القيمة.

الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة والحساسية للتغيرات في الافتراضات

إن احتساب القيمة المستخدمة هو الأكثر حساسية للافتراضات التالية:

حجم المعاملات – تستند على الأداء المقدر للوحدات الفردية المنتجة للنقد.

معدلات الخصم -تمثل معدلات الخصم تقييم السوق الحالي للمخاطر المحددة لكل وحدة منتجة للنقد، مع الأخذ في الاعتبار القيمة الزمنية للنقود والمخاطر الفردية من الموجودات المعنية التي لم يتم إدراجها في تقديرات التدفقات النقدية. يستند احتساب سعر الخصم على الظروف المحددة للمجموعة وقطاعاتها التشغيلية ويشتق من المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال لقطاع الصناعة بنسبة ٩,٣٪ (١٦، ٢٠١٢). يأخذ المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال في الاعتبار كلا من الدين وحقوق الملكية. تشتق تكلفة حقوق الملكية من العائد المتوقع على الاستثمار من قبل مستثمري المجموعة. تستند تكلفة الدين على القروض التي تترتب عليها فوائد التي يجب على المجموعة تقديمها. إن المخاطر المتعلقة بكل قطاع تدرج من خلال تطبيق عوامل بيتا الفردية. يتم تقييم عوامل بيتا سنويا استنادا إلى بيانات السوق المتوفرة للعموم. يتم إجراء تعديلات على سعر الخصم للعامل بالمبلغ وتوقيت التدفقات الضريبية المستقبلية المحدد لكي تعكس معدل خصم ما قبل الضريبة.



٦- الموجودات المعنوية الأخرى (تتمة)

الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة والحساسية للتغيرات في الافتراضات (تتمة)

تقديرات معدل النمو – معدل النمو المستخدم بنسبة ٢٠٥٪ (٢٠١٠: ٣٠٠٪) يستند إلى النتائج التشغيلية الفعلية والأداء المتوقع في المستقبل.

الحساسية للتغيرات في الافتراضات

تعتقد الإدارة أنه لا يوجد تغيير محتمل معقول في أي من الافتراضات الرئيسية الواردة أعلاه يمكن أن يتسبب بزيادة القيمة المدرجة للوحدة لتتجاوز مبلغها القابل للتحصيل.

٧- الشركات التابعة الجوهرية والمملوكة جزئياً من قبل المجموعة

المجموعة لديها شركة تابعة واحدة في الشرق الأوسط ذات رصيد جوهري لحصص غير المسيطرين. المعلومات المالية للشركة التابعة والتي يكون رصيد حصص غير المسيطرين فيها جوهري هي كما يلي: إ**ن الحصة النسبية لحصص غير المسيطرين من حقوق الملكية كما يلي:**

1	7.17	۲۰۱٦
	7.0 .	%.0.
	۲۰۱۷ ألف درهم	٢٠١٦ ألف درهم
	۸,٧٦٩	٤,١١٩
	10,070	74,124

فيما يلي المعلومات المالية المختصرة للشركات التابعة. تم إعداد هذه المعلومات بناءً على المبالغ قبل استبعاد المعاملات مع الشركات التابعة. ملخص معلومات بيان الدخل للسنوات ٧٠١٧ و٢٠١٦:

	***\AED	۲۰۱٦ •••'AED
الإيرادات	770,717	701,700
تكلفة المبيعات	(٣٠٧,٢٠٠)	(٣٠٧,٩٧٥)
مصاريف إدارية وتشغيلية ومبيعات	(۲۷۳,9۳۸)	(٢٨٢,9٤٤)
مصاريف أخرى	(۱۲,۱٦٤)	(9,700)
الربح قبل الضريبة	٣٢,٤٠٠	٥٠,٦٨٣
ضريبة الدخل	(١,٢٦٩)	(٤,٣٩٨)
الربح للسنة	٣١,١٣١	٤٦,٢٨٥
مجموع الدخل الشامل	٣١,١٣١	٤٦,٢٨٥
العائد إلى حصص غير المسيطرين	10,070	27,157
توزيعات أرباح لحصص غير المسيطرين	0,.77	£9,VY£



٧- الشركات التابعة الجوهرية والمملوكة جزئياً من قبل المجموعة (تتمة)

ملخص معلومات بيان المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٦:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
نقد وحسابات بنكية	AV,7V1	9.,0.7
ممتلكات ومعدات وآلات	٤٦,٤٣٧	٥٣,٨٥٩
موجودات متداولة أخرى	171,981	1 8 9, 9 1 9
موجودات غير متداولة	108	017
ذمم دائنة تجارية وأخرى (متداولة)	(۲۲۲,۳۸۹)	(٢١٩,٧٢٩)
قروض تحمل فائدة وضرائب مؤجلة	(17,947)	(75,501)
مطلوبات (غير متداولة)	(٤0,٢٦٤)	(\$7,777)
مجموع حقوق الملكية	17,089	۸,۲۳۹
العائد إلى: الشركة الأم	۸,٧٦٩	٤,١١٩
حصص غير المسيطرين	۸,٧٦٩	٤,١١٩

ملخص معلومات بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
الأنشطة التشغيلية	۲٥,٠٧٣	182,84.
الأنشطة الاستثمارية	(٦,٠٧٤)	(٨,٣٠٧)
الأنشطة التمويلية	(٢١,٨٢٩)	(٩०,٨٨٦)
صافي (النقص) الزيادة في النقدية وشبه النقدية	(۲,۸۳۰)	۳۰,۱۷۷



٨- العمليات المتوقفة

7.17

استبعاد شركة ميل كول كوريرز بي تي واي المحدودة -أستراليا

خلال عام ٢٠١٦، قامت المجموعة باستبعاد ٢٠١٪ من حصتها في ميل كول كوريرز بي تي واي المحدودة – أستراليا. إن قطاع شركة ميل كول كوريرز بي تي واي المحدودة لم يعد يعرض في إيضاح المعلومات القطاعية. إن نتائج شركة ميل كول كوريرز المحدودة للفترة كما يلي:

	۲۰۱٦ ألف درهم
إيرادات تقديم الخدمات	08,898
تكاليف الخدمات	(٣١,0٤٢)
إجمالي الربح	۲ 1,۷ <i>0</i> 1
ناقصاً: مصاريف غير مباشرة	(١٦,٧٥٨)
الأرباح التشغيلية	٤,٩٩٣
زيادة: دخل آخر، بالصافي	VVA
الربح قبل الضريبة	0,771
مصروف ضريبة الدخل	(1, \\ \(\)
الربح بعد الضريبة للفترة	٤,٠٢٤
الربح من استبعاد العمليات المتوقفة	4,404
مجموع الربح للفترة من العمليات المتوقفة	V,TVV

إن الفئات الرئيسية من موجودات ومطلوبات ميل كول كوريورز بي تي واي ليمتد (استراليا) كما في ٣١ أغسطس ٢٠١٦ كما يلي:

الموجودات	۲۰۱٦ ألف درهم
ممتلكات وآلات ومعدات	1,719
ذمم مدينة تجارية	٨,٤٠٩
موجودات متداولة أخرى	1,107
موجودات غير متداولة أخرى	919
الأرصدة لدى البنوك	٤,٠٠٧
مجموع الموجودات	17,1.7



٨- العمليات المتوقفة (تتمة)

۲۰۱٦ (تتمة)

استبعاد شركة ميل كول كوريرز بي تي واي المحدودة -أستراليا (تتمة)

المطلوبات	۲۰۱٦ ألف درهم
ذمم دائنة	190
مطلوبات متداولة أخرى	T,01A
مطلوبات غير متداولة أخرى	٦٨١
مجموع المطلوبات	٤,٣٩٤
صافي الموجودات المتعلقة بمجموعة الاستبعادات	11,717

التدفقات النقدية من البيع	ألف درهم
المبلغ المقبوض	۱۲۲,۸۱۱
النقد المدرج ضمن النقدية وشبه النقدية كما في ٣١ أغسطس في بيان التدفقات النقدية	(٤,٠٠٧)
صافي التدفقات النقدية	111,1.5

صافي التدفقات النقدية الناتجة من شركة ميل كول كوريرز بي تي واي المحدودة – أستراليا كما يلي:

	ألف درهم
الأنشطة التشغيلية	(١,١٧٨)
الأنشطة الاستثمارية	(£7A)
صافي التدفقات النقدية الخارجة	(١,٦٠٦)

الربح المثبت من عمليات البيع كما يلي:

	ألف درهم
المبلغ المقبوض	۱۲۲,۸۱۱
صافي الموجودات المتعلقة بمجموعة الاستبعادات	(11,417)
الشهرة	(٧٨,٤١٧)
موجودات معنوية	(٧,٩١١)
احتياطي تحويل العملات الأجنبية المتعلقة بالاستبعادات	(٢١,٤١٨)
الربح من عمليات البيع	7,707

^{*} تم استبعاد الشهرة والموجودات المعنوية الناتجة عن الاستحواذ الأولي بقيمة ٧١٤/٨٪ ألف درهم وتم استبعاد ٧,٩١١ ألف درهم على التوالي.



٩- الاستثمارات في مشاريع مشتركة

إن تفاصيل الاستثمارات في مشاريع مشتركة كما يلي:

	نسبة الملكية		بلد التأسيس	طبيعة النشاط	القيمة ا	لدفترية
	7.17	۲۰۱٦ ٪			۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
أرامكس سينوترانس اكسبرس المحدودة	'/.o.	'/.o .	الصين	البريد الدولي السريع وتوصيل الشحنات والخدمات اللوجستية	0,078	٤,١٤٧
أرامكس جلوبال سوليوشنس*	<i>'</i> .٦.	<i>%</i> ٦.	سنغافورة	خدمات محلية، توصيل الشحنات وخدمات البريد السريع	170,917	119,272
أخرى	-	-	-	-	۲,۸0٤	١,٧١٠
					182,899	170,771

^{*} جميع القرارات التشغيلية الرئيسية للشركة كانت تتطلب الموافقة من المجموعة وشركائها معاً.

يتم احتساب المشاريع المشتركة باستخدام طريقة حقوق الملكية في البيانات المالية الموحدة. إن المعلومات المالية الملخصة للمشاريع المشتركة استناداً إلى بياناتها المالية التي تم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، مبينة أدناه:

Y+1V							
	أرامكس سينوترانس اكسبرس المحدودة ألف درهم	أرامكس جلوبال سوليوشن ألف درهم	أخرى ألف درهم	المجموع ألف درهم			
موجودات غير متداولة	1,505	177,008	٤٣,١٩٣	777,7.1			
موجودات متداولة*	79,177	99,7%.	19,749	184,791			
مطلوبات غير متداولة	-	-	(٤٧,००٦)	(٤٧,००٦)			
مطلوبات متداولة**	(19, £ £ 9)	(٦٧,٢٦٤)	(17,777)	(99,7%)			
حقوق الملكية	11,177	۲،۹,۹۷،	۲,۸0٤	777,901			
نسبة ملكية المجموعة	7.0.	% 7.					
القيمة المدرجة للاستثمار	0,078	170,917	۲,۸0٤	182,899			

^{*} تشمل الموجودات المتداولة لأرامكس جلوبال سوليوشن نقد في البنوك بلغ ٣٣٫٨ مليون درهم وذمم مدينة بلغت ٦٣٫٨ مليون درهم وموجودات متداولة أخرى بلغت ٢٫١ مليون درهم.

^{**} شملت المطلوبات المتداولة لأرامكس جلوبال سوليوشن مصاريف مستحقة بلغت ٥،٥ ٢ مليون درهم وذمم دائنة بلغت ٣٥،١ مليون درهم ومطلوبات متداولة أخرى بلغت ٦٫٦ مليون درهم.



٩- الاستثمارات في مشاريع مشتركة (تتمة)

إن تفاصيل الاستثمارات في مشاريع مشتركة كما يلي: (تتمة)

	Y+17								
المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	أرامكس جلوبال سوليوشن ألف درهم	أرامكس سيئوترانس اكسبرس المحدودة ألف درهم						
717, V•1	٤٧,١٢٧	172,089	1,.40	موجودات غير متداولة					
110,497	17,077	٧٤,٤٦٣	۲٤,٣٦٨	موجودات متداولة*					
(٤٩,٠٠٥)	(٤٨,٩٨٧)	(۱۸)	-	مطلوبات غير متداولة					
(٦٨,٢٧١)	(١١,٢٨٦)	(٣٩,٨٧٦)	(17,1.9)	مطلوبات متداولة**					
۲۱۰,۸۲۲	٣,٤٢٠	199,1 • A	۸,۲۹٤	حقوق الملكية					
		% 7.	7.0.	نسبة ملكية المجموعة					
170,771	1,٧1 •	119,272	٤,١٤٧	القيمة المدرجة للاستثمار					

^{*} تشمل الموجودات المتداولة لأرامكس جلوبال سوليوشن نقد في البنوك بلغ ٢٦٫٦ مليون درهم وذمم مدينة بلغت ٤٤,٧ مليون درهم وموجودات متداولة أخرى بلغت ٣٫١ مليون درهم.

حصة الشركة من الاستثمار في المشاريع المشتركة من الأرباح (والخسائر):

Y•1V								
	أرامكس سينوترانس اكسبرس المحدودة ألف درهم	أرامكس جلوبال سوليوشن ألف درهم	أخرى ألف درهم	المجموع ألف درهم				
الإيرادات	۸۸,۹۳۸	77 <i>0</i> ,VA9	11,400	۳٧٣,• ۸٢				
تكلفة مبيعات	(٦٦,٩٧٨)	(۲٤٨,١٧٥)	(0,971)	(471,. 48)				
مصاريف ادارية	(19,779)	(19,898)	(17, ٤0٤)	(00,0V7)				
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	۲,۲۳۱	(1,449)	(٤,٠٢٠)	(٣, 0 ٦٨)				
مصروف ضريبة الدخل	-	(٣,٥٢١)	(171)	(٣,٦٤٢)				
الربح (الخسارة) للسنة	7,771	(0,4)	(٤,١٤١)	(٧,٢١٠)				
حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة	1,117	(٣,١٨٠)	(٢,٤٥٠)	(٤,٥١٤)				



^{**} شملت المطلوبات المتداولة لأرامكس جلوبال سوليوشن مصاريف مستحقة بلغت ٩,٧ مليون درهم وذمم دائنة بلغت ٢٩,٣ مليون درهم ومطلوبات متداولة أخرى بلغت ٠,٠ مليون درهم.

٩- الاستثمارات في مشاريع مشتركة (تتمة)

حصة الشركة من الاستثمار في المشاريع المشتركة من الأرباح (والخسائر): (تتمة)

	٢٠١٦								
المجموع ألف درهم	أخرى ألف درهم	أرامكس جلوبال سوليوشن ألف درهم	أرامكس سينوترانس اكسبرس المحدودة ألف درهم						
174,171	10,77	٦٨,٨٧٤	۸۸,٦٦٠	الإيرادات					
(1 & . , 10)	(0,777)	(77, • 97)	(19,811)	تكلفة مبيعات					
(٣٥,٨٦١)	(10, £ . 9)	(٣,010)	(17,98V)	مصاريف ادارية					
(٣,٥٣٥)	(0,109)	(٧٣٣)	7,707	الربح (الخسارة) قبل الضريبة					
(۲٦٢)	(97)	(\ 9 \\)	-	مصروف ضريبة الدخل					
(٣,٧٩٧)	(0,77 £)	(9٣٠)	7,7°0V	الربح (الخسارة) للسنة					
(1,997)	(۲,٦١٣)	(00A)	1,179	حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة					

ليس على المشاريع المشتركة أي التزامات محتملة أو التزامات رأسمالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٦.

١٠- الاستثمار في شركات حليفة

إن تفاصيل الاستثمار في شركات حليفة كما يلي:

	نسبة الملكية		بلد التأسيس	طبيعة النشاط	القيمة ا	لدفترية
	7.1V	۲۰۱٦ ٪			۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
كانتربيري كوريور اوبريشنز المحدودة	7.40	7.40	نيوزلندا	الخدمات المحلية	-	*1 V
لاين هول اكسبرس - استراليا المحدودة	7.77, £	% ٢ ٦,٤	أستراليا	الخدمات المحلية	770	197
دابليو اس ون للاستثمار المحدودة	7.40	7.40	الإمارات	توصيل الشحنا <i>ت</i> السريع	٩,٠٤٤	9,011
أرامكس تايلند المحدودة	7. £ 9	7. £ 9	تايلند	الخدمات اللوجستية وجميع حلول النقل	٤٤٣	٣١٦
					٩,٧٢٢	۱۰,٤٦٨



١٠- الاستثمار في شركات حليفة (تتمة)

يتم احتساب حصة المجموعة في الشركات الحليفة باستخدام طريقة حقوق الملكية في البيانات المالية الموحدة. **يوضح الجدول التالي ملخص المعلومات المالية لاستثمار المجموعة في الشركات الحليفة:**

	T.1V								
المجموع ألف درهم	أرامكس تايلند المحدودة ألف درهم	دابليو اس ون ألف درهم	لاينوهول اكسبرس أستراليا المحدودة ألف درهم	كانتربري كوريور اوبريشنز المحدودة ألف درهم					
£ £, \ £ A	719	٤٣,٨٠١	٥٨	-	الموجودات غير المتداولة				
٢١,٦٩٦	١,٥٠٨	۸,٦٢١	0,77.	0,15	الموجودات المتداولة				
(1)	(1)	-	-	-	المطلوبات غير المتداولة				
(٢٧,٨٧٣)	(197)	(١٦,٢٤٤)	(٤,٨٩٠)	(0, 15)	المطلوبات المتداولة				
۳٧,٩٧٠	9.8	77,17 A	۸۸۸	-	حقوق الملكية				
-	% £ 9	·/. Y o	% ٢ ٦,٤	7.40	نسبة ملكية المجموعة				
9,777	٤٤٣	٩,٠٤٤	740	-	حصة المجموعة				
9,777	٤٤٣	٩,٠٤٤	770	-	القيمة المدرجة للاستثمار				

	7.1.7								
المجموع ألف درهم	أرامكس تايلند المحدودة ألف درهم	دابليو اس ون ألف درهم	لاينوهول اكسبرس أستراليا المحدودة ألف درهم	كانتربري كوريور اوبريشنز المحدودة ألف درهم					
0,177	710	۱,۸۲٤	-	۲,۹۸٤	الموجودات غير المتداولة				
04,90.	777	٤٤,١٢٠	٤,٨٣٣	٤,٣٣١	الموجودات المتداولة				
(910)	(۲۷)	-	-	(۸۸۸)	المطلوبات غير المتداولة				
(17,9 £ 9)	(٣١.)	(V,097)	(٤,٠٨٨)	(٤,٩٥٩)	المطلوبات المتداولة				
٤١,٢٠٩	788	TA,TOT	V£0	1,£7A	حقوق الملكية				
	%	%٢0	% ٢ ٦,٤	7.40	نسبة ملكية المجموعة				
۱۰,٤٦٨	۳۱٦	۹,0۸۸	197	*17	حصة المجموعة				
۱۰,٤٦٨	٣١٦	۹,۵۸۸	197	*1	القيمة المدرجة للاستثمار				



١٠- الاستثمار في شركات حليفة (تتمة)

		7.17			
	كانتربري كوريور اوبريشنز المحدودة ألف درهم	لاينوهول اكسبرس أستراليا المحدودة ألف درهم	دابليو اس ون ألف درهم	أرامكس تايلند المحدودة ألف درهم	المجموع ألف درهم
إيرادات	-	۲۷,۳ ٦٧	£7,VA9	٤,٦٥٦	٧٤,٨١٢
تكلفة المبيعات	-	(٢٦,٩١٦)	(٢٧,٦٩١)	(7, £ £ 7)	(0٧, • ٤٩)
مصاريف إدارية	(٦.٣)	(٣٧٣)	(14,44.)	(٢,٧٩٥)	(14,.01)
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	(٦.٣)	٧٨	١,٨١٨	(OA1)	V17
مصروف ضريبة الدخل					
الربح (الخسارة) للسنة	(٦٠٣)	٧٨	١,٨١٨	(011)	V17
حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة	(10.)	*1	٤٥٤	(445)	٤١

		7.17			
	كانتربري كوريور اوبريشنز المحدودة ألف درهم	لاينوهول اكسبرس أستراليا المحدودة ألف درهم	دابليو اس ون ألف درهم	أرامكس تايلند المحدودة ألف درهم	المجموع ألف درهم
إيرادات	10,172	۲۱,۷۲۰	04,45.	٣,١٤٣	94,440
تكلفة المبيعات	(11,17.)	(٢١,٣٦٢)	(TA, VO E)	(١,٦١٩)	(٧٢,٨٥٥)
مصاريف إدارية	(٢,٧٥٠)	(070)	(١١,٨٢٩)	(١,٨٦٢)	(١٧,٠٠٦)
الربح (الخسارة) قبل الضريبة	1,778	(۲.۷)	7, V 0 V	(٣٣٨)	٣,٤٧٦
مصروف ضريبة الدخل	(777)	-	(٤٠٠)	-	(777)
الربح (الخسارة) للسنة	1,. 27	(7.7)	7,70V	(٣٣٨)	۲,۸0٤
حصة المجموعة من ربح (خسارة) السنة	۲٦.	(01)	<i>0</i>	(١٦٦)	179

ليس على الشركات الحليفة أي التزامات محتملة أو التزامات رأسمالية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٦.



١١- موجودات مالية متاحة للبيع

لدفترية	القيمة اا	طبيعة النشاط	بلد التأسيس	ملكية	نسبة اا	
۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم			۲۰۱٦ ٪	7.1V 7.	موجودات مالية غير متداولة
١,٨٤٤	١,٨٤٤	حلول التوصيل المحلي	الهند	0,11	٥,٨٨	اودان لوجيشر برايفت المحدودة
1,1.7	1,1.7	أعمال استرجاع الأمتعة المفقودة	جزر فيرجن البريطانية	۲.	۲.	ريترن هاوند المحدودة
1,1.7	1,1.7	توصيل الغذاء	الولايات المتحدة الأمريكية	١٠,٧٠	١٠,٧٠	شيبيفاي إنك
V,٣9 <i>0</i>	11,100	B۲B للخدمات اللوجستية	الهند	17,80	71,07	جراب اجرب سيرفيسس برايفت المحدودة
1.,90.	١٠,٨٠٤	نظام عالمي للعناوين	المملكة المتحدة	٣,٢٩	٣,٢٩	وات ثري ووردز المحدودة
٣,٦٧٣	٣,٦٧٣	نظام تخزين كتب	جزر فيرجن البريطانية	٨,٤٩	٨, ٤٩	جملون برايفت إنك
-	001	برنامج التسوق عبر الانترنت	جزر فيرجن البريطانية	-	۲.	کاش باشا
-	٧٨	تكنولوجيا الطائرات	الولايات المتحدة الأمريكية	-	١	فليرتي تيك المحدودة
-	1,200	مزود خدمة البريد السريع للشركات الصغيرة	استراليا	-	٤,٢١	تي يو شير المحدودة
-	1 . ,	حلول تكنولوجية	الإمارات العربية المتحدة	-	1,07	موارد تيكنولوجي المحدودة
۲٦,٠٦٦	٤١,٧٦٦					

تشمل الموجودات المالية المتوفرة للبيع استثمارات غير مدرجة في أسواق مالية نشطة. تظهر هذه الإستثمارات بالكلفة بعد تنزيل الانخفاض في القيمة المتراكم لعدم القدرة على تقدير أي تدني في قيمة الاستثمارات بشكل موثوق بسبب عدم إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية المستقبلية. تقوم المجموعة بتقييم الانخفاض في قيمة تلك الاستثمارات. تعتقد إدارة المجموعة أن القيمة العادلة لهذه الإستثمارات لا تختلف جوهرياً عن قيمتها الدفترية. لا يوجد أي تدني في قيمة هذه الاستثمارات.



-١٢ ضريبة الدخل

إن المكونات الرئيسية لمصروف ضريبة الدخل للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٦ كما يلي:

بيان الدخل الموحد	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
مصروف ضريبة الدخل للسنة	۸۱,٦١٦	٦٠,٥٨٣
ضريبة الدخل المؤجلة	(٣,0٣٢)	٨١٩
فروقات عملة	7,77	(٤٧٦)
مصروف ضريبة الدخل المعلن عنه في بيان الدخل الموحد	۸۱,۳۰۱	٦٠,٩٢٦

تتعلق الضريبة المؤجلة بما يلي:

۲۰۱۷ أل <i>ف د</i> ره
۲,۱۸۷
1,717)
۲,٦٥٦
۳,۲۷۲
-
1,111)
٤,٣٢٣
,۲۸۹)

مثبتة كما يلي:	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
موجودات ضريبية مؤجلة	٣,٢٦٧	٣,٢٨٢
مطلوبات ضريبية مؤجلة	(07,007)	(0٧,١٠٣)
	(01,714)	(07,771)



-١٢ ضريبة الدخل (تتمة)

تسوية المطلوبات الضريبية المؤجلة, صافي:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
في ۱ يناير	(07,171)	7,.oV
الربح (المصروف) ألضريبي المسجل في بيان الدخل للسنة	770	(٣٤٣)
الضريبة المؤجلة الناتجة عن الاستحواذ على شركات	-	(00,.09)
فروقات عملة	7,77	(٤٧٦)
في ٣١ ديسمبر	(00,709)	(07,171)

التسوية بين الربح المحاسبي والربح الضريبي:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
الربح المحاسبي قبل ضريبة الدخل	087,788	0.0,77
مصروفات غير قابلة للاستقطاع	£9,9 Y V	88,178
الربح الضريبي	0A7,709	089,887
مصاريف ضريبة الدخل المعلن عنها في بيان الدخل الموحد	۸۱,۳۰۱	٦٠,٩٢٦
سعر ضريبة الدخل الفعلي	7.10,17	%17,.0

إن الحركات على مخصص ضريبة الدخل كانت كما يأتي:

۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
£ £,9 Y 9	٣ ٦, ٧ <i>०</i> ٦
۸۱,٦١٦	٦٠,٥٨٣
(V1,90A)	(٣٦,0٦٢)
£,7 £V	(١٥,٨٤٨)
٥٨,٨٣٤	22,979

في بعض البلدان، لم تتم بعد مراجعة الإقرارات الضريبية لبعض السنوات من قبل السلطات الضريبية. في بعض الدول المطبقة للضرائب، قامت المجموعة بتكوين مخصص للتعرضات الضريبية المرتكزة على التفسير والتطبيق الحالي للقوانين الضريبية في الدولة المعنية. مع ذلك فإن إدارة المجموعة مقتنعة بأنه قد تم تكوين مخصصات كافية مقابل أية التزامات ضريبية طارئة محتملة.

إن شركة أرامكس ش.م.ع مسجلة في دولة الإمارات العربية المتحدة حيث لا يوجد ضرائب شركات. إن ضريبة الدخل المسجلة في قائمة المركز المالي الموحد تمثل مخصص ضريبة الدخل المتعلقة بشركات المجموعة التابعة كما في ٣١ ديسمبر.



-١٣ الذمم المدينة

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
ذمم مدينة تجارية	997,879	۸۰۰,09٦
ناقصاً: مخصص الديون المشكوك في تحصيلها	(٦٣,٢٦٣)	(01,9.1)
	985,177	٧٤١,٦٨٨

إن التركيزات الجغرافية للذمم المدينة التجارية كما في ٣١ ديسمبر هي كما يلي:	7.1V 7.	۲۰۱٦ ن-
الشرق الأوسط وإفريقيا	09	٦٦
أوروبا	١.	١.
أمريكا الشمالية	٤	٤
آسيا وأخرى	**	۲.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، بلغت الذمم المدينة التجارية بالقيمة الاسمية مبلغ ٦٣,٢٦٣ ألف درهم (٢٠١٦ – ٨,٩٠٨٥ ألف درهم) وكانت منخفضة القيمة. إن الحركات في مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة كانت كما يلي:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
	٥٨,٩٠٨	٥٧,١٨٠
للسنة	9,89٧	1.,272
ن المبالغ الغير مستخدمة	(١,٣٨٤)	-
جديدة	-	708
لوبة	(٣,٧٥٨)	(9,80.)
سمبر	18,818	٥٨,٩٠٨

كما في ٣١ ديسمبر، فإن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو كما يلي:

متأخرة ولكن ليست منخفضة القيمة						
أكثر من سنة ألف درهم	۳٦ <i>٥ - ۱۸۱ ي</i> وم ألف درهم	۹۱-۱۸۰ يوم ألف درهم	۹۰-۲۰ يوم ألف درهم	أقل من ٦٠ يوم ألف درهم	الإجمالي ألف درهم	
-	18,707	TE,TE0	۸٧,٩٠٥	٧٩٨,٢٦٠	985,177	7.17
-	11,714	71,907	177,97.	011,198	V£1,7AA	7.17

بناء على الخبرة السابقة، فإنه من المتوقع أن يتم تحصيل الذمم المدينة غير منخفضة القيمة بالكامل.

تم في إيضاح رقم ٣٥ (إدارة المخاطر للذمم المدينة التجارية والأخرى) تفسير كيفية إدارة المجموعة وقياسها لجودة ائتمان الذمم التجارية التي لم تستحق في الماضي ولم تخفض قيمتها.



- ٤٠ الموجودات المتداولة الأخرى

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
المدفوعة مقدماً	V1,777	77,77
َمم مدينة أخرى	174,87.	1 89,080
	7 £ 9,0 £ 7	717,177

-٥١ النقدية وشبه النقدية

تتألف النقدية وشبه النقدية مما يلي:	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق	VYV,1£9	٧٠١,٢٩٦
ناقصاً: تأمينات نقدية	(0,71.)	(٤,٣٦٩)
ناقصاً: سحب على المكشوف من البنوك (إيضاح ٢٢)	(9٧,٦٠٢)	(07,507)
	778,887	789,888

تتضمن الودائع قصيرة الأجل والنقد في الصندوق مبالغ محتفظ بها في بنوك أجنبية خارجية مجموعها ٤٥٤,٤٢٩ ألف درهم (٣٦ ديسمبر ٢٠١٦-٤٠٩,٣٠٢ ألف درهم). ويتضمن أيضا مبالغ مجموعها ٨٩,٥٨٨ ألف درهم (٣١ ديسمبر ٢٠١٦ – ٢٩,٧٧٩ ألف درهم) تمثل نقداً عند التسليم قامت المجموعة بتحصيله بالنيابة عن الزبائن. كامل رصيد هذا النقد مسجل كذمم دائنة ومطلوبات متداولة أخرى في قائمة المركز المالي الموحدة.

-١٦ رأس المال

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
مصرح به والمصدر والمدفوع بالكامل ۱٫٤٦٤٫۱۰۰٫۰۰ سهم عادي، قيمة السهم ۱ درهم ۱٫٤٦٤٫۱۰۰٫۰۰۰-۲۰۱۲ سهم عادي، قيمة السهم ۱ درهم)	1,£7£,1	١,٤٦٤,١٠٠

-١٧ الاحتياطيات

الاحتياطي القانوني

وفقاً للنظاّم الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (٢) لسنة ٢٠١٥ لدولة الإمارات العربية المتحدة، يتم تحويل ٢٠٪ كحد أدنى من صافي الأرباح السنوية إلى الاحتياطي القانوني. قد يتم إيقاف تلك التحويلات عندما يصبح الاحتياطي القانوني مساوياً لنصف رأس المال المدفوع للمنشآت المعنية. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع إلا في حالات معينة. يظهر الاحتياطي القانوني الموحد التحويلات التي تمت بعد الاستحواذ للشركات التابعة والتحويلات التي تمت من قبل الشركة الأم. إلا أنها لا تعكس التحويلات الإضافية إلى الاحتياطيات القانونية الموحدة التي كان من الممكن إجرائها لو أن الأرباح غير الموزعة بعد الاستحواذ للشركات التابعة قد تم توزيعها إلى الشركة الأم.



-١٧ الاحتياطيات (تتمة)

احتياطي تحويل العملات الأجنبية

يستخدم ً احتياطي تحويل العملات الأجنبية لتسجيل فروقات سعر الصرف الناتجة عن تحويل البيانات المالية للشركات التابعة الأجنبية.

الاحتياطي الناتج من استحواذ حصص غير مسيطرة

يمثل هذا الاحتياطي الفرق بين المبالغ المدفوعة لاستحواذ حصص غير المسيطرة وصافي القيمة الدفترية لهذه الحصص كما في تاريخ الاستحواذ.

-١٨ الأرباح غير الموزعة

أرباح الأسهم

وافقت الجمعية العمومية في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢١ مارس ٢٠١٧ على توزيع أرباح نقدية للمساهمين لسنة ٢٠١٦ بنسبة ٢٠١٨ على توزيع أرباح نقدية للمساهمين لسنة ٢٠١٦ بنسبة ٢٠١٪ من رأسمال الشركة.

وافقت الجمعية العمومية في اجتماعها المنعقد بتاريخ ٢٤ ابريل ٢٠١٦ على توزيع أرباح نقدية للمساهمين لسنة ٥٠١٠ بنسبة ١٠٠٪ من رأسمال الشركة.

أتعاب أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة

إن أتعاب أعضاء مجلس الإدارة والبالغة ٣,٦٣ مليون درهم تمثل المكافآت الخاصة بحضور الاجتماعات وأتعاب الخدمات المهنية المقدمة من أعضاء مجلس الإدارة لسنة ٢٠١٦ والتي تم دفعها في سنة ٢٠١٧ (٢٠١٦ – ٣,٣٧ مليون درهم والتي تمثل المكافآت الخاصة بحضور الاجتماعات وأتعاب الخدمات المهنية المقدمة من أعضاء مجلس الإدارة لسنة ٢٠١٠ والتي تم دفعها في سنة ٢٠١٦).

-١٩ القروض والسلفيات

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
غير متداولة		
قروض لأجل (أ)	۲۸0,٠٦٣	789,871
أوراق دفع	1,297	-
التزامات عقود الإيجار التمويلية (ب)	1,771	17,771
	797,771	٣ ٦١, ٧ ٦٢

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
اولة		
ض لأجل (أ)	۲ <i>۰۰</i> ,٦١٦	197,088
ق دفع	7,199	٤٨٠
إمات عقود الإيجار التمويلية (ب)	17,270	1 £, 1 9
	27.,72.	۲۱۱,۸۸۱



- ۱۹ القروض والسلفيات (تتمة)

(أ) قرض لأجل

قرض HSBC (١)

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية تسهيلات بنكية لمدة ٥ سنوات مع بنك HSBC استراليا بمبلغ ١٠٨ مليون درهم (٣٩,٦ مليون دولار استرالي)، يترتب على هذا القرض فائدة سنوية بالدولار الأسترالي حسب سعر BBSY زائداً ٥,١٪ هامش. يتم تسديد القرض على ٢٠ قسط متتالى ربع سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠١٦. إن الغرض من هذا القرض هو تمويل تكاليف الاستحواذ الجديدة.

قرض HSBC (۲)

قامت المجموعة خلال عام ٢٠١٦ بتوقيع اتفاقية تسهيلات بنكية لمدة ٥ سنوات مع بنك HSBC نيوزيلاند بمبلغ ١١٥ مليون درهم (٤٤,٢ عليون دولار نيوزيلاندي)، يترتب على هذا القرض فائدة سنوية بالدولار النيوزيلاندي حسب سعر BKBM زائداً ٥,٠٪ هامش. يتم تسديد القرض على ٢٠ قسط متتالى ربع سنوي استحق القسط الأول بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠١٦. إن الغرض من هذا القرض هو تمويل تكاليف الاستحواذ الجديدة.

> ان هناك عدة شروط مرتبطة بالقروض والسلفيات التي يترتب عليها فوائد. قامت الشركة بالالتزام بجميع الشروط لكافة القروض والسلفيات خلال السنة.

أخري

تشمل القروض لأجل عدد من القروض حصلت عليها شركات تابعة للمجموعة بإجمالي مبلغ ٢٦٧ مليون درهم بغرض تمويل أنشطتها التشغيلية. تترتب على هذه القروض فائدة بالمعدلات التجارية، ويستحق سدادها في أقساط منتظمة وتخضع لشروط تتفق مع سياسة الاقتراض الخاصة بالمجموعة.

إجمالي الأقساط المستحقة بعد عام ٢٠١٧ لجميع القروض كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ كما يلي:

ألف	السنة ألف درهم
111	T.0,717
PAY	VV,0AY 7.19
	٤٧,٩
EVY	۲۰۲۱ وما بعد
179	£9.,1V9

(ب) التزامات عقود الإيجار التمويلية

إن الحد الأدنى للدفعات السنوية المستقبلية بموجب عقود الإيجار التمويلية غير القابلة للإلغاء مع القيمة الحالية للحد الأدنى من صافي دفعات عقود الإيجار كما يلي:

7.17	الحد الأدنى لدفعات عقود الإيجار المستقبلية ألف درهم	الفوائد ألف درهم	القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقود الإيجار ألف درهم
أقل من سنة واحدة	18,578	1,. 27	17,270
بين سنة واحدة وخمس سنوات	٧,١٠١	٣٣.	٦,٧٧١
المجموع	۲۰,0٦٨	1,474	19,197



- ۱۹ القروض والسلفيات (تتمة)

(ب) التزامات عقود الإيجار التمويلية (تتمة)

4.11	الحد الأدنى لدفعات عقود الإيجار المستقبلية ألف درهم	الفوائد ألف درهم	القيمة الحالية للحد الأدنى لدفعات عقود الإيجار ألف درهم
أقل من سنة واحدة	17,54	1,0.9	1 ٤,٨٦٩
بين سنة واحدة وخمس سنوات	17,977	٦٣٦	17,881
المجموع	79,720	7,120	۲۷,۲۰۰

تستحق التزامات عقود الإيجار التمويلية عام ٢٠٢١. إن سعر الفائدة على التزامات عقود الإيجار التمويلية تتراوح بين ٢٠٢٪ -٨٪ (٢٠١٦).

- ۲۰ مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

إن الحركات في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين هي كما يلي:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
فصص کما في ۱ يناير	184,494	179,088
فصص خلال السنة	7 £,9 V •	۲٣,٠٤٣
ـفوع خلال السنة	(۲۳,۲،۹)	(17,777)
قات سعر الصرف	(0)	(971)
فصص کما في ۳۱ ديسمبر	18.,008	184,797
باح والخسائر الاكتوارية	-	-
مة الحالية لالتزامات المزايا المحددة	18.,008	184,797

- ۲۱ الذمم الدائنة

تشتمل الذمم الدائنة التجارية بصورة رئيسية على مبالغ مستحقة للموردين مقابل الفواتير المستلمة منهم بشــأن خدمات للنقل وخدمات الشحن ورسوم المناولة والتوصيل.

- ۲۲ سحب على المكشوف من البنوك

تحتفظ المجموعة بسحوبات على المكشوف وتسهيلات ائتمانية مع عدة بنوك.

لدى أرامكس تونس رصيد سحب على المكشوف من سيتي بنك بقيمة ٧٤٣ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦-٥٠٦ ألف درهم) ومن البنك العربي بقيمة ١٤٥ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦-لا شيء).

لدى أرامكس الجزائر رصيد سحب على المكشوف من سيتي بنك بقيمة ٦،٤٠٢ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦– ١,٩٠٨ ألف درهم).

لدى أرامكس انترناشونال ذ.م.م رصيد سحب على المكشوف من بنك HSBC بقيمة ٦٢,٤٣٤ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١ (٢٠١٦– ٥٥,٠٨٩ ألف درهم).

لدى أرامكس سبيشال لوجستكس رصيد سحب على المكشوف من سيتي بنك بقيمة ٢٧,٤٥٩ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ - (٢٠١٦ (٢٠١٦-لا شيء).



-٢٣ المطلوبات المتداولة الأخرى

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
مصاريف مستحقة الدفع	٤٢٨,٠٩٩	778,V AA
إيرادات مؤجلة	07,817	07,0.1
ضريبة المبيعات والضرائب الأخرى	79,.70	۲۸,7٤٧
مخصص ضرائب الدخل (إيضاح ١٢)	٥٨,٨٣٤	٤٤,٩٢٩
ودائع العملاء	19,898	0,787
ضرائب التأمينات الاجتماعية المستحقة الدفع	٦,٩٩٨	٦,٤٦٢
المطالبات	٥٧,٧٠٣	88,888
أخرى	110,79.	۸٤,١٦٣
	V19, 7 99	771,177

- ٢٤ مطلوبات مكافأة الموظفين

خلال فبراير ٢٠١٤، قامت المجموعة بمنح إجمالي ٢٠,٠٠٠,٠٠ أسهم معنوية إلى أعضاء الادارة التنفيذية بناءً على خطة الحوافز طويلة الأجل. إن السعر التنفيذي للأسهم والبالغ قيمته ٣ درهم مساوياً للسعر السوقي للسهم في تاريخ المنح. إن القيمة العادلة في تاريخ المنح يتم تقديرها باستخدام نموذج التسعير الإسمي الثنائي مع الاخذ بعين الاعتبار البنود والشروط عند منح الأسهم. إن الفترة التعاقدية لكل سهم ممنوح هي ستة سنوات. سيتم تسديد السهم نقداً.

خلال ٥ / ٢ ، تم تعديل الخطة حيث بقي عدد الأسهم ذاته. تشمل الخطة الجديدة من شروط استحقاق غير سوقية وأسعار ممارسة متغيرة معتمدة على أداء المجموعة. حسب الخطة المعدلة، قيمة الأسهم تقدر حسب قدرة المجموعة على الحصول على أهدافها للسنوات الثلاثة المتبقية على عمر الخطة العقدى.

تتوقع المجموعة أن تحصل على أهداف الربح لعمر الخطة المتبقي، لذلك إن قيمة كل سهم معنوي سوف يساوي قيمة سهم أرامكس العادي. خلال عام ٢٠١٧، قام عدد من الموظفين باستعمال حقوقهم الملكية التي تم دفعها نقدياً.

تم تقدير الخيارات الممنوحة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ باستخدام الافتراضات التالية:

	7.17
العائد من الأرباح (٪)	•
سعر الفائدة التي لا تشتمل على مخاطر (٪)	۲,٤
الفترة المتوقعة (سنين)	٦
سعر السهم (درهم)	٤,٣



-٢٤ مطلوبات مكافأة الموظفين (تتمة)

إن الحركات على مطلوبات مكافأة الموظفين كانت كما يأتي:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
في ۱ يناير	٧٤,٩٨٨	٦٣,٨٢٥
مصاريف مطلوبات مكافأة الموظفين	78,	£V,77V
المردود من مصاريف مكافآت الموظفين غير المستخدمة	(٢٧,٩٥٠)	-
مطلوبات مكافأة الموظفين المدفوعة خلال السنة	(٤١,١٩٣)	(٣٦,٤٦٤)
في ٣١ ديسمبر	۲۹,۸۷ <i>۵</i>	V£,9AA

- ۲۰ الإيرادات

۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
٧,٩	1,714,110
107,789	1,180,717
. ۲۲,۲۱۷	911,701
77.,771	778,778
9,848	9,901
۲٦ <i>٥</i> ,١٦٣	779,877
٧٢١,٣٨٧	٤,٣٤٣,١٥٨

^{*} تمثل الإيرادات من الخدمات الخاصة الأخرى التي تقدمها المجموعة، وتشمل حجوزات طيران والسفر وخدمات التأشيرات وإيرادات من أعمال حفظ الملفات. تظهر جميع التكاليف ذات العلاقة ضمن تكلفة الخدمات.

-٢٦ تكلفة الخدمات

۲۰۱٦ ألف درهم	۲۰۱۷ ألف درهم	
079,7.1	٦٨٧,٧٤٩	لبريد الدولي السريع
۸۱۰,۲۱۳	۸٤٣,٠٣٠	وصيل الشحنات
£77,·7V	07.,17	البريد المحلي السريع
70,899	77,£19	للوجستية
0,77.	0,777	النشر والتوزيع
٣٨,٥٥٥	٤٣,٠٩١	اخرى
1,911,170	۲,۱٦ <i>٥</i> ,٦٨٢	



-٢٧ المصاريف الإدارية

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
فآت الموظفين	££7,V·1	٤٥٩,٩٩٠
	1 • 7,7 • 9	۸۲,0 ٤٤
	77,107	09,7
صالات	٤٢,٨٩٩	٤٣,٤٠٨
يانة	٤٣,٠٤٩	71,719
نسائر الانخفاض في القيمة	۸,۱۱۳	1.,272
مطبوعات	٧,١٤١	٧,٩٥٦
رفيه	9,799	9,707
شغيل سيارات	0, £ . ٧	٤,٩٠٥
مين وحماية	۲۷,۲٤٣	YV,999
كومية وضرائب	٤٠,٨٧١	4 V, 4 94
مسؤولية الاجتماعية للشركة*	٣,٦٦٩	0,£٦٦
ىاية	۱۸۳	198
	۲۰,۱۳٤	18,000
غر	Y7,79£	۲٠,٤٧٨
هنية	٣٨,٤٣١	٤١,١٥٠
	٨٣,٩٠٦	۸٤,٢١٨
	٩٧٣,٠٨٥	980,771

^{*} تدفع هذه المبالغ إلى مؤسسات معتمدة ومعروفة. قامت الإدارة بمراجعة هذه المؤسسات فردياً وتم التأكد من الالتزام بمعايير الأخلاق الدولية.



- ٢٨ المصاريف التشغيلية

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
تب ومكافآت الموظفين	0 8 1 , 7 7 7	089,109
ىغيل وصيانة السيارات	9.,7%	۸۸,۱۰۹
جهيزات	۲۷,091	۲۸,01٤
صاريف اتصالات	٧,٣٧٤	٧,٣٣٩
ستهلاك	٤٢,٠٧٢	٣9, ٤٧.
جارات	٥٩,٨١١	٦٧,٦٩٤
رى	01,777	07,1 7 V
	۸۲۳,۰۰۸	A77,£17

- ٢٩ الدخل الآخر، بالصافي

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
(الخسائر) الأرباح من فروقات العملة	(٢١٩)	17, 217
(خسارة) ربح بیع ممتلکات وآلات ومعدات	(٧٨٨)	٣,٨٥٢
دخل متنوع	V,1Y0	7,908
	۸۱۲,۲	7.,71

-٣٠ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

تمثل بعض الأطراف ذات العلاقة (أعضاء مجلس الإدارة ومسؤولي المجموعة والشركات التي تحت الرقابة أو التأثير الجوهري من تلك الأطراف) الموردين للشركة والشركات التابعة لها أثناء سير الأعمال العادية. تم إجراء مثل هذه المعاملات بنفس شروط الأطراف غير المرتبطة بها.

إن المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة المدرجة في بيان الدخل الموحد هي كما يلي:

ركات تخضع لرقابة أعضاء مجلس الإدارة والشركاء					
	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم			
مصروف إيجار	٣,٤٩٥	٣,٤٩٥			



١٩ أداؤنا (التقرير المالي) تقرير أرامكس السنوى ٢٠١٧ 11.

- ٣٠ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

تعويضات موظفى الإدارة العليا

يشمل تعويض موظفى الإدارة العليا والذي يضم المسؤولين التنفيذيين ما يلى:

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
واتب ومزايا أخرى قصيرة الأجل	٣0,9 £7	۸,۸۸٦
عاب مجلس الادارة	٣,٦٣٠	٣,٣٧٠
كافأة نهاية الخدمة	197	198
	٣ ٩, ٧ ٧٢	17,289

تم الإفصاح عن أتعاب مجلس الإدارة المدفوعة في إيضاح ١٨

مكافآت الموظفين

تم منح أسهم معنوية للإدارة التنفيذية العليا كما هو موضح في إيضاح ٢٤.

تشمل الشركات التابعة الهامة للمجموعة على ما يلى:

فاست واي هولدينجز بي في واي المحدودة أرامكس الأردن المحدودة أرامكس إنديا برايفيت ليمتد، الهند أرامكس مصر الدولية للخدمات الجوية والمحلية (ش. م. م)، مصر أرامكس البحرين إس.بي.سي أرامكس الإمارات ذ.م.م. أرامكس أيرلندا ليمتد أرامكس هولندا بي. في.

أرامكس جنوب إفريقيا بي تي واي المحدودة

أرامكس هونغ كونغ ليمتد

إن جميع الشركات التابعة المشار إليها سابقا مملوكة بنسبة ١٠٠٪ من قبل الشركة الأم.

منحت المجموعة طرفاً ذي علاقة اختيار شراء للاستحواذ على حصة بنسبة ١٠٠٠٪ في شركة تابعة. وبمراجعة العوامل والظروف ذات الصلة، ترى الإدارة أن اختيار الشراء يعد غير جوهري وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٠.

إن بعض الشركات التابعة للمجموعة تتم مراقبتها من خلال اتفاقيات مع المساهمين وبناء عليه تم دمج بياناتها في هذه البيانات المالية الموحدة.

يبين الجدول أدناه المبالغ الإجمالية للمعاملات التى تم إبرامها مع الأطراف ذات علاقة خلال السنة المالية المعنية. إن الأرصدة القائمة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٦، مدرجة في الإيضاحات ١٣ و٢١:



-٣٠ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

تعويضات موظفي الإدارة العليا (تتمة)

يشمل تعويض موظفي الإدارة العليا والذي يضم المسؤولين التنفيذيين ما يلي:

مبالغ مملوكة إلى جهات ذات عــلاقة** ألف درهم	مبالغ مملوكة من جهات ذات عــلاقة* ألف درهم	تكلفة من جهات ذات عــلاقة ألف درهم	مبيعات إلى جهات ذات عــلاقة ألف درهم				
					شركات حليفة:		
-	079	9 2 V	0.7	7.17			
۲	٨٤	0 2 7	441	۲.۱٦			
			المشروع:	يها الشركة الأم صاحب	مشاريع مشتركة تكون ف		
11,977	۲,۸۲٤	۲٦, <i>٥</i> ١٠	7,718	7.17			
۸,٧٥٧	7,119	٣٠,٢٢٥	1,770	7.17			
شركات تخضع لرقابة أعضاء مجلس الإدارة والشركاء:							
9,771	10,077	-	۸٧,٠٧٣	7.17			
٦٨٠	0,188	-	٧٥,٥٢٦	7.17			

^{*} هذه المبالغ مصنفة كذمم مدينة تجارية وموجودات متداولة أخرى.

-٣١ ربحية السهم

الربح العائد لمساهمي الشركة الأم (ألف درهم)	۳۱ دیسمبر ۲۰۱۷	۳۱ دیسمبر ۲۰۱۶
أرباح السنة من العمليات المستمرة	880,899	£19,71A
أرباح السنة من العمليات المتوقفة	-	٧,٣٧٧
الربح الأساسي والمخفف للسهم من العمليات المستمرة (درهم)	880,899	٤٢٦,090
المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة خلال السنة (سهم)	۱٫٤٦٤ مليون	۱٫٤٦٤ مليون
الربح الأساسي والمخفف للسهم من العمليات المستمرة (درهم)	٠,٢٩٧	٠,٢٨٦
الربح الأساسي والمخفف للسهم من العمليات المتوقفة (درهم)	*,* * *	.,0



^{**} هذا المبلغ مصنف كذمم دائنة تجارية.

-٣٢ عقود الإيجار التشغيلية

المجموعة كمستأجر

تستأجر المجموعة الأراضي والمكاتب والمخازن ومعدات النقل بموجب عقود تشغيلية متنوعة وبعض منها يجدد سنوياً. إن مصاريف الإيجار المتعلقة بهذه العقود بلغت ٢٠٧,٧٩ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦-١٨٩,٨٢ مليون درهم). تعتقد المجموعة بأن معظم عقود الإيجار التشغيلية سيتم تجديدها بأسعار قابلة للمقارنة مع عقود الإيجار المنتهية.

إن التزامات الإيجار بالحد الأدنى بموجب عقود الإيجار غير القابلة للإلغاء كما في ٣١ ديسمبر هي كما يلي:

۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
1 17,1 29	107,19.
7.7,970	011,. V9
٧,٣٧٩	17,11
٧٩٣,٤٥٣	177,.71

-٣٣ المعلومات القطاعية

يتم تنظيم المجموعة لأغراض إدارية من خلال خمس قطاعات أعمال رئيسية كما يلى:

- النقل الدولي السريع: يشمل توصيل الطرود البريدية الصغيرة في جميع أنحاء العالم لجميع العملاء سواء أفراد أو شركات.
- توصيل الشحنات: يشمل نقل الشحنات المفردة أو الموحدة عن طريق الجو أو البر أو البحر كما يشمل خدمات التخزين في المستودعات والتخليص الجمركي.
- النقل المحلي السريع: يشمل التوصيل السريع للطرود البريدية الصغيرة واستلام وتسليم الشحنات داخل الدولة الواحدة.
- الخدمات اللوجستية: يشمل المستودعات وإداراتها والتوزيع وإدارة سلاسل التوريد وإدارة المخزون بالإضافة إلى خدمات القيمة المضافة الأخرى.
- العمليات الأخرى: تشمل خدمات الشحن بالكتالوج وحفظ المستندات وخدمات حجز التذاكر والسفر وخدمات التأشيرات والنشر والتوزيع.

تقوم الإدارة بمراقبة النتائج التشغيلية للقطاعات التشغيلية بشكل منفصل لغرض اتخاذ القرارات حول تخصيص الموارد وتقييم الأداء. يتم تقييم الأداء القطاعي استنادا إلى الأرباح أو الخسائر التشغيلية.

إن أسعار التحويل بين القطاعات التشغيلية هي على أساس الأسعار السائدة في السوق مثل المعاملات مع الأطراف الأخرى.

يبين الجدول أدناه معلومات الايرادات والأرباح فيما يتعلق بالقطاعات التشغيلية للمجموعة للسنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ و٢٠١٦ على التوالي.



-٣٣ المعلومات القطاعية (تتمة)

	النقل الدولي السريع ألف درهم	توصيل الشحنات ألف درهم	النقل المحلي السريع ألف درهم	الخدمات اللوجستية ألف درهم	الخدمات الأخرى ألف درهم	الحذوفات ألف درهم	المجموع ألف درهم
سنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ إيرادات							
لمراف أخرى	۲,۰۰۷,۰۰۹	1,107,709	1,. * * * * * * * * * * * * * * * * * * *	۲ ٦٠,٣٣١	240,151	-	٤,٧٢١,٣٨٧
بن القطاعات	۸۰۱,0۲۲	771,.27	۲,۱۹۹	٧,٤٤٥	۲۰,٤٦٩	(1,.07,777)	-
يمالي الإيرادات	۲,۸۰۸,0۳۱	1,877,471	1,. 7 £, £ 1 7	* 1 V , VV 1	790,01.	(1,.07,777)	٤,٧٢١,٣٨٧
عمالي الأرباح	1,819,871	T1T,V09	0.7,.0.	197,911	**************************************	-	۲, <i>000</i> ,۷۰ <i>0</i>
سنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٦ إيرادات							
لمراف أخرى	1,714,110	1,14.,414	9.41,70.4	۲ ٦٤,٦ ٢ ٤	7V9, £ £ £	-	٤,٣٤٣,١٥٨
بن القطاعات	V17,71A	777,99V	7,019	0,710	17,001	(97.,97.)	-
بمالي الإيرادات	7,499,444	1,808,812	912,127	TV.,TT9	۲ 90,990	(97.,9٧.)	٤,٣٤٣,١٥٨
بمالي الأرباح	1,10V,918	44.,0.4	019,191	199,770	240,17.	-	7,281,998

يتم تسعير المعاملات بين المحطات وفقاً للأسعار المتفق عليها. تم حذف المعاملات الداخلية الجوهرية بين شركات المجموعة عند توحيد البيانات. لا تقوم المجموعة بتقسيم الموجودات والمطلوبات حسب قطاعات الأعمال وبالتالي فإن هذه المعلومات غير متاحة.



-٣٣ المعلومات القطاعية (تتمة)

القطاعات الجغرافية

يتم إدارة قطاعات الأعمال على أساس عالمي، وتعمل في أربع مناطق جغرافية أساسية، وهي منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا وأوروبا وأمريكا الشمالية وآسيا وأخرى. أثناء عرض المعلومات حول القطاعات الجغرافية، فإن الإيرادات القطاعية تستند على الموقع الجغرافي للعميل. وتستند موجودات القطاع على موقع الموجودات.

إن الإيرادات والموجودات والمطلوبات حسب القطاع الجغرافي هي كما يلي:

۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
۲,۸۳٦,09۲	۲,۷۹۷,۹٦٣
075,707	074,9.5
۱۳٤,۸۸۸	117,998
1,140,108	A77,79A
٤,٧٢١,٣٨٧	٤,٣٤٣,١٥٨

۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
٢,9٧٣,٢9 ٦	٢,٧ 0 ٢ ,٩٦ <i>0</i>
٤٠٩,٢٢٧	٣٨٥,٥٣٢
70,711	٤٨,٨٦٨
907,8.8	A£1,700
٤,٤٠٤,١٢٦	٤,٠٢٩,٠٢٠

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
ات غير المتداولة *		
لأوسط وإفريقيا	۸۷۳,۷٤٣	V9V,£0V
	٦٨,٦١٠	74,77
لشمالية	7,070	٣,٩٥٩
غرى	۳۷ ۸,۸۸٦	777, £ A V
	1,777,475	۱,۲۲۸,٦٨٥



-٣٣ المعلومات القطاعية (تتمة)

القطاعات الجغرافية (تتمة)

۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
1,777,017	1,177,110
94,7.7	۸١,٤٨٤
19,770	17,77
079,57.	8AT,0TV
۱,۸۸۰,۰٦٤	١,٧٥٤,٥١٨

^{*} تشتمل الموجودات غير المتداولة لهذا الغرض على الممتلكات والآلات والمعدات والموجودات المعنوية وموجودات مالية متاحة للبيع والاستثمارات في المشاريع المشتركة والاستثمار في شركة حليفة. يتم توزيع الشهرة إلى قطاعات الأعمال (إيضاح رقم ٥).

- ٣٤ الالتزامات والمطلوبات الطارئة

	۲۰۱۷ ألف درهم	۲۰۱٦ ألف درهم
ات ضمان	11.,٧9٧	1 , £ 1 £

التزامات رأسمالية

على المجموعة التزامات رأسمالية بقيمة ٤٧ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦ – ٣٧,٤ مليون درهم) وذلك لشراء أو بناء ممتلكات وآلات ومعدات.

المطالبات ضد المجموعة

إن المجموعة مدعى عليها في عدد من القضايا تتمثل في مطالبات قانونية متعلقة بنشاطاتها بمبلغ ٣٦,٥٧٦ ألف درهم إماراتي (٢٠١٦ – ١٧,٣٧٧ ألف درهم) أثناء سير الأعمال العادية، وبرأي إدارة المجموعة ومستشاريها القانونيين فإن المخصص المأخوذ لهذه القضايا البالغ ١٣,١٦٨ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ كافر لمواجهة الالتزامات التي قد تنجم عن تلك القضايا والمطالبات (٢٠١٦ – ٦,٠٩٠ ألف درهم).

-٣٥ إدارة المخاطر

مخاطر سعر الفائدة

إن مخاطر سعر الفائدة هي المخاطر التي تنتج عن التقلبات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية وذلك بسبب التغيرات في أسعار الفائدة في السوق. تتعرض المجموعة لمخاطر سعر الفائدة على موجوداتها ومطلوباتها التي تترتب عليها فوائد (الودائع البنكية والسحب على المكشوف من البنوك وأوراق الدفع والقروض لأجل).

إن حساسية بيان الدخل الموحد هي تأثير التغيرات المفترضة في أسعار الفائدة على أرباح المجموعة لسنة واحدة، استناداً إلى السعر المتغير للموجودات والمطلوبات المالية المحتفظ بها في ٣١ ديسمبر.



۱۸٦ تقرير أرامكس السنوي ۲۰۱۷ ۱۸۶ ۱۸۹

-٣٥ إدارة المخاطر (تتمة)

مخاطر سعر الفائدة (تتمة)

يبين الجدول التالي تفاصيل حساسية بيان الدخل الموحد للتغيرات الممكنة المعقولة في أسعار الفائدة مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة.

التأثيرات على الأرباح للسنة ألف درهم	الزيادة/(النقص) في الأساس نقاط	
		T.1V
(٤,٩٣٣)	1+	الأدوات بسعر فائدة متغير
٤,٩٣٣	1	الأدوات بسعر فائدة متغير
		4.17
(0, £ AV)	1+	الأدوات بسعر فائدة متغير
0,5AV	1	الأدوات بسعر فائدة متغير

مخاطر الائتمان

تنتج هذه المخاطر عندما تفشل الأطراف الأخرى في تسديد التزاماتها بموجب أداة مالية أو عقد عملاء مما يؤدي إلى خسارة مالية.

إن المجموعة معرضة إلى المخاطر الائتمانية من أنشطتها التشغيلية (وفي الأساس الذمم المدينة التجارية) ومن انشطتها التمويلية ومنها الودائع لدى البنوك والمؤسسات المالية.

تدير المجموعة مخاطرها الائتمانية مع عملائها بوضع حدود ائتمانية لأرصدة العملاء وكذلك إيقاف الخدمة للعملاء عندما تزيد عن بعض الحدود لفترة من الزمن. كذلك فإن تنوع قاعدة عملاء المجموعة (سكنية، شركات، وكالات حكومية) يحد من المخاطر الائتمانية. توجد لدى المجموعة دائرة ائتمانية تقوم بمراقبة مستمرة لوضع الائتمان الخاص بعملاء المجموعة.

كذلك تقوم المجموعة بإيداع أرصدتها النقدية مع عدد من المؤسسات المالية الرئيسية ذات التصنيف العالي ولديها سياسة للحد من الأرصدة المودعة مع كل مؤسسة مالية.

الذمم المدينة التجارية والأخرى

إن تعرض المجموعة للمخاطر الائتمانية يتأثر بصورة رئيسية بالخواص الفردية لكل عميل. إن قاعدة عملاء المجموعة الديموغرافية، تشمل مخاطر العجز الخاصة بالصناعة والدولة التي يعمل فيها الزبائن، لها تأثير أقل على المخاطر الائتمانية. تحقق المجموعة إيراداتها من عدد كبير من العملاء منتشرون في مختلف القطاعات الجغرافية. مع ذلك، جغرافياً فإن نسبة ٥٩٪ من الذمم المدينة التجارية الخاصة بالمجموعة تتم في منطقة الشرق الأوسط وإفريقيا.

وضعت الإدارة سياسة ائتمانية حيث بموجبها يتم تحليل العملاء الجدد بصورة فردية بخصوص الملاءة المالية قبل منح الدفعات النموذجية الخاصة بالمجموعة وشروط التسليم لديها. يتم وضع حدود لمشتريات العملاء تمثل مبلغ مفتوح بحد أقصى بدون الحصول على الموافقة من الإدارة العليا للمجموعة وهذه الحدود تتم مراجعتها بصورة منتظمة.

إن جزءاً مهماً من عملاء المجموعة يتعاملون مع المجموعة منذ عدة سنوات ونادراً ما حدثت خسائر نتيجة ذلك. عند مراقبة مخاطر ائتمان العملاء، يتم تجميع العملاء حسب صفاتهم الائتمانية بما في ذلك إذا كانوا أفرداً أو منشأة قانونية وكذلك سواء كانوا وكلاء أو تجار جملة أو تجار تجزئة أو مستخدم، موقع جغرافي، صناعة، ملف الأعمار، الاستحقاق ووجود صعوبات مالية سابقة.



-٣٥ إدارة المخاطر (تتمة)

الذمم المدينة التجارية والأخرى (تتمة)

تقوم المجموعة بتكوين مخصص لانخفاض القيمة يمثل تقديراً للخسائر الناتجة بخصوص الذمم المدينة التجارية والأخرى. إن العناصر الرئيسية لهذا المخصص هي عنصر خسارة محدد يتعلق بتعرضات المخاطر الجوهرية الفردية وعنصر خسارة جماعي تم إنشاؤه لدمج من الأصول المشابهة بخصوص الخسائر التي تم تكبدها ولكنها غير محددة حتى الآن. إن مخصص الخسارة المتراكم يتم تحديده استنادا إلى البيانات التاريخية لإحصاءات الدفعات الخاصة بموجودات مالية مشابهة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧، كان لدى المجموعة ٥ عملاء (٢٠١٦: ٥ عملاء)، والتي تمثل حوالي ٢٤٪ (٢٠١٦: ٣٢٪) من جميع الذمم المستحقة.

مخاطر السيولة

إن مخاطر السيولة هي المخاطر التي تكون فيها المجموعة غير قادرة على الإيفاء بالتزاماتها المالية عند استحقاقها. إن طريقة المجموعة بإدارة السيولة هي ضمان بقدر المستطاع توفر بشكل دائم سيولة كافية للإيفاء بالتزاماتها عند استحقاقها، بموجب شروط عادية وأكيدة من دون تكبد خسائر غير مقبولة أو المخاطرة بالإضرار بسمعة المجموعة.

لدى المجموعة حالياً نقد كافي عند الطلب للإيفاء بالمصاريف التشغيلية المتوقعة، التي تشمل خدمات الالتزام المالي.

تركيزات المخاطر المفرطة

تنشأ التركيزات عندما يشترك عدد من الشركات المنافسة في أنشطة متشابهة، أو في أنشطة المنطقة الجغرافية نفسها، أو لديها ميزات اقتصادية من شأنها أن تؤثر على قدرتها في تلبية الالتزامات التعاقدية لتكون مماثلة في التأثير بالتغيرات في الظروف الاقتصادية أو السياسية أو غيرها. تشير التركيزات إلى الحساسية النسبية لأداء المجموعة اتجاه التطورات التى قد تؤثر على صناعة معينة.

من أجل تجنب تركز المخاطر المفرط، تشمل سياسات وإجراءات المجموعة على مبادئ توجيهية محددة التركيز للحفاظ على محفظة متنوعة. هناك تركيزات محددة من مخاطر الائتمان مسيطر عليها ومدارة من قبل المجموعة وفقاً لذلك.

يلخص الجدول أدناه استحقاقات المطلوبات المالية غير المخصومة الخاصة بالمجموعة كما في ٣١ ديسمبر، استناداً إلى تواريخ الدفعات التعاقدية غير المخصومة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ أقل من

لمجموع ألف درهم	من سنتين إلى خمس سنوات ألف درهم	من سنة إلى سنتين ألف درهم	من۳ شمور إلى ۱۲ شمر ألفدرهم	أقل من ٣ شهور ألف،درهم	
071,719	۲۱٦,. ٣٨	A1,918	179,.40	٣9, ٦ ٧٣	قروض لأجل
٤,٠٣٨	77	1,089	1,791	7.47	أوراق دفع
۲۰,0٦٨	1,772	٥,٨٦٧	9,011	٣,٩٤٩	التزامات بموجب عقود الإيجار التمويلية
٩٨,٠١٤	-	-	-	94, • 1 £	سحوبات على المكشوف من البنوك
984,887	-	-	7,910	980,871	دائنون تجاريون وآخرون
۱,۰۸۲,٦٠٥	۲۱۷,۲۹ ۸	98,779	198,509	1,.٧٧,٦٧٩	



-٣٥ إدارة المخاطر (تتمة)

مخاطر السيولة (تتمة)

فی ۳۱ دیسمبر ۲۰۱٦

لمجموع ألف درهم	من سنتين إلى خمس سنوات ألف درهم	من سنة إلى سنتين ألف درهم	من۳شهور إلى۱۲شهر ألفدرهم	أقل من ٣ شهور ألف،درهم	
0AT,TTV	۲۹1, ۳۰9	۸٤,0٣٣	187,889	78,7.8	قروض لأجل
001	-	-	£90	<i>0</i> \	أوراق دفع
79,720	٣,0٤٩	9,588	11,77	٤,٤٧٥	التزامات بموجب عقود الإيجار التمويلية
0V,0VA	-	-	-	٥٧,٥٧٨	سحوبات على المكشوف من البنوك
٧٥٥,٩٦٧	-	-	-	V00,97V	دائنون تجاريون وآخرون
1,277,778	۲۹٤,۸ 0۸	95,. 71	190,710	187,788	

مخاطر أسعار العملات الأجنبية

إن مخاطر أسعار العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية بسبب التغيرات في أسعار تحويل العملات الأجنبية.

تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار العملات الأجنبية بشكل أساسي على المشتريات والمبيعات المصنفة بعملة أخرى غير العملات المعنية المستخدمة لدى منشآت المجموعة، بشكل رئيسي عملة الدولار الأمريكي، واليورو والجنيه المصري والجنيه الإسترليني والراند الجنوب افريقي والليرة التركية والروبية المندية. إن العملات التي تجرى بها هذه المعاملات هي بشكل رئيسي مصنفة باليورو والدولار الأمريكي والراند الجنوب افريقي والليرة التركية والجنيه الإسترليني. إن العملة المستخدمة لدى الشركة الأم وعدد من منشآت المجموعة الأخرى هي إما الدولار الأمريكي أو العملات المرتبطة بالدولار الأمريكي. فإن ذلك يخفض مخاطر العملات الأجنبية. لدى المجموعة أيضاً تعرضات لمخاطر معاملات ضمن المجموعة غير مرتبطة بالدولار الأمريكي. يتم تصنيف معاملات ضمن المجموعة بشكل رئيسي بالدولار الأمريكي. يتم تصنيف المعاملات ضمن المجموعة بشكل رئيسي بالدولار الأمريكي.

إن جزءا مهما من الذمم الدائنة التجارية لدى المجموعة وكل ذممها المدينة بعملات أجنبية مصنفة بعملة عدا العملة المستخدمة لدى شركات المجموعة المعنية وتخضع لمخاطر مرتبطة بتقلبات سعر صرف العملات. تخفض المجموعة بعض من تعرضها لمخاطر العملات بالاحتفاظ ببعض أرصدتها البنكية بعملات أجنبية التي يتم تصنيف بعض من ذممها الدائنة التجارية. إن هذا يوفر تحوط اقتصادي.

يبين الجدول التالي الحساسية نحو التغيرات الممكنة المعقولة في سعر صرف الدرهم الاماراتي مع بقاء المتغيرات الأخرى ثابتة لأرباح المجموعة قبل الضريبة (بسبب التغيرات في القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية).



-٣٥ إدارة المخاطر (تتمة)

مخاطر أسعار العملات الأجنبية (تتمة)

	التغير في سعر صرف العملة مقابل الدرهم الاماراتي (٪)	التأثير على الربح قبل الضريبة ألف درهم
۲۰۱		
9)9	١٠+	٧٢٣
بية هندية	۱۰+	٣١.
نيه إسترليني	۱۰+	(٣,٧٤٨)
نيه مصري	۱۰+	(٧٦)
رة تركية	۱۰+	٥٧.
د جنوب إفريقيا	۱۰+	(17)

	التغير في سعر صرف العملة مقابل الدرهم الاماراتي (٪)	التأثير على الربح قبل الضريبة ألف درهم
۲		
	١.+	١,٧٣٨
هندية	١.+	(٣٤.)
إسترليني	١.+	(٤,٠١٧)
مصري	١٠+	117
نركية	١٠+	19.
نوب إفريقيا	١٠+	(127)

إن تأثير الانخفاضات في أسعار الصرف من المتوقع أن يكون مساوي وعكس تأثيرات الزيادات الواردة أعلاه.

إدارة رأس المال

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال لديها وتجري تعديلات عليه في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. لم تتم أية تغيرات في أهداف أو سياسات أو عمليات المجموعة خلال السنوات المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١٧ و ٢١ ديسمبر ٢٠١٦. يتألف رأس المال من رأس المال والاحتياطي القانوني والاحتياطي الناتج عن استحواذ حصص غير مسيطرة والأرباح غير الموزعة ويتم قياسه بمبلغ ٢٠٨٠٣،١٠ ألف درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧ (٢٠١٦-١٤، ٢٠١٤، ألف درهم).

إن سياسة مجلس الإدارة هي الاحتفاظ بقاعدة رأس مال قوي للمحافظة على المستثمرين والدائنين وثقة السوق وكذلك لضمان تطور الأعمال في المستقبل. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال والذي تعرفه المجموعة بصافي الإيرادات التشغيلية مقسوماً على إجمالي حقوق المساهمين باستثناء حصص الأقلية. كذلك يقوم مجلس الإدارة بمراقبة مستوى توزيعات الأرباح للمساهمين.



-٣٥ إدارة المخاطر (تتمة)

إدارة رأس المال (تتمة)

يسعى مجلس الإدارة للموازنة بين العوائد العالية التي من الممكن تحقيقها مع مستويات عليا من القروض والمزايا والأمان الذي يمكن الحصول عليه في مركز مالي جيد، وفي المدى المتوسط إلى البعيد تعتقد الإدارة بان وجود نسبة دين إلى حقوق الملكية لغاية ٥٠٪ سوف تمكن المجموعة من تحقيق أغراضها في الاحتفاظ بقاعدة رأسمال قوية.

إن أي من الشركة أو شركاتها التابعة لا تخضع لمتطلبات رأس المال المفروضة خارجياً عدا عن المتطلبات القانونية حسب التشريعات حيث تكون شركات المجموعة مسجلة.

-٣٦ القيمة العادلة للأدوات المالية

تتألف الأدوات المالية من الموجودات المالية والمطلوبات المالية.

تتألف الموجودات المالية من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والمدينين والموجودات المالية المتاحة للبيع والموجودات المتداولة الأخرى. وتتألف المطلوبات المالية من القروض والسلفيات والسحب على المكشوف من البنوك والدائنين التجاريين والمطلوبات المتداولة الأخرى.

إن القيمة العادلة للأدوات المالية للمجموعة لا تختلف بشكل جوهري عن القيمة المدرجة بها.

تــُدرج الاستثمارات المتوفرة للبيع (إيضاح ١١) بالتكلفة نظراً لعدم توفر المعلومات الكافية لقياس القيمة العادلة. تعتزم المجموعة إدراج هذه الاستثمارات لأغراض استراتيجية لحين التوصل لمنهجية مناسبة للتقييم أو التصنيف الملائم لها.

-٣٧ المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

الانخفاض في قيمة المدينين

يتم إجراء تقدير لمبلغ الذمم المدينة التجارية القابلة للتحصيل عندما لم يعد ممكناً تحصيل كامل المبلغ. بالنسبة للمبالغ الجوهرية الفردية، يتم التقدير بصورة فردية. إن المبالغ التي ليست جوهرية بصورة فردية والمستحقة منذ أمد، يتم تقييمها بصورة إجمالية ويؤخذ مخصص وفقاً لطول الفترة الزمنية المستحقة منذ أمد استناداً لنسب التحصيل المتوقعة.

بلغ إجمالي الذمم المدينة التجارية بتاريخ بيان المركز المالي مبلغ ٩٩٧,٤٢٩ ألف درهم (٢٠١٦-٢٥٩٦، ألف درهم) كما بلغ مخصص الديون المشكوك في تحصيلها مبلغ ٣٣,٢٦٣ ألف درهم (٢٠١٦-٥٨,٩٠٨ ألف درهم). إن أي فرق ما بين المبالغ المحصلة فعلياً في الفترات المستقبلية والمبالغ المتوقع تحصيلها يتم تثبيته في بيان الدخل الموحد.

الأعمار المقدرة لاستخدام الممتلكات والآلات والمعدات

تقوم إدارة المجموعة بتحديد الأعمار المقدرة للممتلكات والآلات والمعدات لغرض حساب الاستهلاك. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بعين الاعتبار الاستخدام المتوقع والمتراكم للموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار المقدرة بشكل سنوي وسيتم تعديل تكاليف الاستهلاك المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار المقدرة تختلف عن التقديرات السابقة.

انخفاض قيمة الشهرة

يعتمد اختبار الانخفاض في القيمة على احتسابات "القيمة المستخدمة". استخدمت هذه الحسابات توقعات التدفقات النقدية استنادا إلى النتائج التشغيلية الفعلية والأداء المستقبلي المتوقع. تم استخدام سعر خصم يتراوح بين ٧,٦٪ الى ٩,٦٪ في خصم التدفقات النقدية المتوقعة (الإيضاح رقم ٥).



-٣٧ المصادر الرئيسية للتقديرات غير المؤكدة

مخصص الضرائب

تقوم المجموعة بمراجعة مخصص الضرائب بشكل دوري. أثناء تحديد مخصص الضرائب، فإن قوانين التشريعات المحددة (مكان تسجيل الشركة المعنية) يتم أخذها في الاعتبار. تقوم الإدارة باعتبار مخصص الضرائب كتقدير معقول لالتزام الضريبة المحتمل بعد الأخذ في الحسبان القوانين السارية المفعول والخبرة السابقة.

مزايا نهاية الخدمة

عند تحديد سعر الخصم الملائم، تأخذ الإدارة في الاعتبار أسعار الفائدة لسندات الشركة في العملة المعنية على الأقل بتصنيف AA، مع استحقاقات متوقعة معادلة للفترة المتوقعة لالتزام المزايا المحدد. يتم مراجعة السندات المعنية بشكل أكبر من أجل النوعية، ويتم التوقف عن تثبيت السندات التي لديها هوامش ائتمانية مفرطة من مجموعة السندات والتي يستند إليها سعر الخصم، على أساس أنهم لا يمثلون سندات ذات جودة عالية.

يعتمد معدل الوفيات على جداول الوفيات المتوفرة للعموم للبلدان ذات العلاقة. تستند زيادات الرواتب المستقبلية على معدلات التضخم المتوقعة في المستقبل للبلد المعنى.

الأعمار المقدرة للموجودات المعنوية ذات الأعمار المحدودة

تقوم إدارة المجموعة بتحديد الأعمار المقدرة لموجوداتها المعنوية ذات الأعمار المحدودة لغرض احتساب الإطفاء. يتم تحديد هذا التقدير بعد الأخذ بعين الاعتبار النموذج المتوقع لاستهلاك المزايا الاقتصادية المستقبلية المتجسدة في الموجودات. تقوم الإدارة بمراجعة فترة وطريقة الإطفاء للموجودات المعنوية ذات الأعمار المحدودة على الأقل عند نهاية كل سنة مالية وسيتم تعديل تكاليف الإطفاء المستقبلية عندما تعتقد الإدارة بأن الأعمار المقدرة تختلف عن التقديرات السابقة.

الموجودات والمطلوبات التى يمكن تحديدها والمستحوذ عليها عند حيازة الشركات التابعة

تقوم المجموعة بصورة منفصلة بتثبيت الموجودات والمطلوبات عند حيازة شركة تابعة عندما يكون من المرجح تدفق المزايا الاقتصادية ذات الصلة إلى المستحوذ أو عندما، في حالة المطلوبات، يكون من المرجح أن يتطلب إجراء تدفقات خارجة للموارد الاقتصادية لتسوية الالتزام ويكون من الممكن إجراء قياس موثوق للقيمة العادلة للموجودات والمطلوبات. يتم تثبيت الموجودات المعنوية والالتزامات الطارئة بصورة منفصلة عندما تتوافر فيهم معايير التثبيت المبينة في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٣. إن الموجودات المعنوية، المستحوذ عليها عند الاستحواذ، تمثل أساساً قوائم العملاء الملزمة بعقود والمقيّمة على أساس التدفقات النقدية بالحد الأدنى.

الموجودات المعنوية ذات الأعمار غير المحدودة

الموجودات المعنوية ذات الأعمار غير المحدودة لا يتم اطفائها، لكن تخضع هذه الموجودات إلى اختبار تدني سنوي، إما فردياً أو طبقاً للوحدات المنتجة للنقد. يتم مراجعة الموجودات المعنوية ذات الأعمار غير المحدودة سنوياً لتحديد مدى إمكانية استمرار التطبيق. عدا عن ذلك، يتم التغير في أعمار الموجودات من غير محدودة إلى محدودة بأثر رجعي.



اتصل بنا

شركة أرامكس إنترناشيونال ذ.م.م بزنيس سنترال تاورز، البرج (A) الطابق 23، المكتب 2302A

مدينة دبي للإعلام دبي، الإمارات العربية المتحدة صندوق البريد: 95946 هاتف: 971 600 544000 + 971

نرحب بتعليقاتكمونشجع جميع القرّاء على تقديم ملاحظاتهم. يرجى التواصل مع: raji.hattar@aramex.com

ارامكس